

PARKEN Sport & Entertainment A/S



Beretning og regnskab
2000/2001



INDHOLDSFORTEGNELSE

Indholdsfortegnelse	0
Selskabsoplysninger	0
Hoved- og nøgletal (5-års oversigter)	1
Årsberetning	2-6
Regnskabsberetning	7
Revisionspåtegning	7
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse for tiden 1. juli 2000 - 30. juni 2001	9
Balance pr. 30. juni 2001	10-11
Pengestrømsopgørelse for koncernen	12
Noter til regnskaberne	13-20
PARKEN Sport og Entertainment aktien og aktionærer	21-22
Meddelelser til Københavns Fondsbørs	23
Bestyrelsen og direktionens ledelseshverv i andre danske aktieselskaber	24

SELSKABSOPLYSNINGER

Navn

PARKEN Sport & Entertainment A/S

Direktion

Flemming Østergaard (*adm. direktør*)

Niels-Christian Holmstrøm (*sportsdirektør*)

Bestyrelse

Direktør Peter Norvig (*formand*)

Direktør Flemming Østergaard

Direktør John Berg

Direktør Niels-Christian Holmstrøm (*repræsenterer KB*)

Direktør Benny Olsen (*repræsenterer B1903*)

Direktør Harald Nielsen

Direktør Aldo Petersen

Revision

DL Revisionsfirma, statsautoriserede revisorer

KPMG C. Jespersen, statsautoriserede revisorer

Ledende medarbejdere

Dan Hammer (kommerciel direktør)

Hans Backe (cheftræner)

Carsten Holdt (økonomichef)

Adresse

Øster Allé 50, 5

2100 København Ø

Telefon: 35 43 74 00

Telefax: 35 43 74 22

E-mail: cm@fck.dk.

WEB-site: www.fck.dk.

Cvr. nr: 15 10 77 07

Generalforsamling

afholdes den 28. november kl. 18.00 i PARKEN.

HOVED- OG NØGLETAL

TDKK	1996/97	1997/98	1998/99	1999/00	2000/01
Resultatopgørelse					
Entreindtægter	6.604	9.912	11.917	6.950	11.468
TV-indtægter	3.070	4.772	7.953	5.458	4.301
Samarbejdspartnere	9.212	14.433	31.199	39.360	37.114
Transferindtægter	12.291	16.917	9.829	579	13.626
Udlejning af stadion	-	-	23.311	25.368	38.400
Konferencecenter, sports- cafe, bowlingcenter m.v.	-	-	64.970	61.501	63.261
Merchandising	2.048	3.513	5.444	5.752	3.923
Andre indtægter	1.003	1.355	5.310	7.907	8.026
Indtægter i alt	34.228	50.902	159.933	152.875	180.119
Personaleudgifter	16.677	20.352	50.336	51.209	58.615
Andre driftsudgifter	12.378	20.565	67.994	65.904	76.182
Resultat før afskrivninger og renter	5.173	9.985	41.603	35.762	45.322
Afskrivninger	4.253	7.303	18.914	14.788	25.083
Primært resultat	920	2.682	22.689	20.974	20.239
Resultat før skat	929	5.642	21.014	17.962	22.065
Resultat efter skat	929	5.642	20.064	14.862	16.017
Balance					
Kontraktrettigheder	9.600	18.209	13.543	26.776	32.499
PARKEN	-	-	139.898	140.850	249.374
Andre anlægsaktiver	2.673	5.532	17.539	17.356	16.955
Omsætningsaktiver	7.449	85.956	179.986	67.073	60.248
Aktiver i alt	19.722	109.697	350.966	252.055	359.076
Egenkapital	12.412	100.400	183.143	197.125	300.742
Nøgletal					
Overskudsgrad (%)	2,69	5,27	14,19	13,72	11,24
Resultat pr. aktie (DKK)	1,60	4,86	14,89	10,54	10,47
Indre værdi pr. aktie (DKK)	21,40	86,55	129,89	139,80	162,67
Soliditet (%)	63	92	52	78	84
Gennemsnitligt antal ansatte	38	45	127	126	127
Heraf fodboldspillere	25	35	32	30	29
<i>Investeringer i</i>					
Idrætsanlægget PARKEN	-	-	142.297	4.180	111.316
Kontraktrettigheder	12.441	16.679	21.812	22.855	35.483

Note: Alle regnskabstal er tilpasset de i 2000/2001 anvendte regnskabsprincipper.
Alle nøgletal er beregnet i henhold til Den Danske Finansanalytikerforening - Anbefalinger & Nøgletal.

ÅRSBERETNING 2000/2001

Aktiviteter

PARKEN Sport og Entertainment A/S' aktiviteter omfatter drift af F.C. Københavns fodboldhold i SAS-ligaen, Øresund Cup og Danmarksserien. Desuden drives i tæt samarbejde med moderklubberne B 1903 og KB samt Soccer School of Excellence i sydafrikanske Port Elizabeth et omfattende talentarbejde. Endvidere varetager selskabet driften af Danmarks Nationalstadion - PARKEN. I tilknytning hertil drives conferencecenter samt Sportscafé & Bowlingcenter og merchandiseforretning. Der er i regnskabsåret indgået outsourcing aftaler med hensyn til driften af de to sidstnævnte forretningsområder. Endelig omfatter aktiviteterne drift af Cirkusbygningen i København, hvor der er indgået en management-aftale med Københavns Kommune.

Sammenfatning af årets vigtigste begivenheder

Det er selskabets overordnede målsætning at fastholde og udbygge PARKENs position som Øresundsregionens førende arena med hensyn til afvikling af større sportsarrangementer og store underholdningsbegivenheder. På den sportslige front er det en konkret målsætning, at F.C. København kvalificerer sig til europæiske turneringer hvert år. Begge overordnede målsætninger blev indfriet i regnskabsåret.

Årets resultat før skat udviser et overskud TDKK 22.065 (1999/2000: TDKK 17.962), hvilket er ca. 10% bedre end de seneste forventninger. Resultatforbedringen kan væsentligst henføres til en meget positiv afslutning af Faxe-Kondi Ligaen, hvor en række kampe blev afviklet med særdeles høje tilskuertal. Efter skat udviser resultatopgørelsen et overskud TDKK 16.017 (1999/2000: TDKK 14.862).

F.C. København opnåede stor sportslig succes ved at vinde det danske mesterskab. Dermed kvalificerede klubben sig til kvalifikationskampe til den meget attraktive Champions League. Efter at have elimineret georgiske Torpedo Kutaisi i 2. kvalifikationsrunde blev F.C. København stoppet i 3. og sidste kvalifikationsrunde af et af Europas absolut bedste klubhold i form af italienske S.S. Lazio fra Rom. I to tætte opgør trak romerne det længste strå med en samlet

sejr på 5-3, men F.C. København fik bevist, at afstanden til de bedste i Europa ikke er stor. Sejren i 2. kvalifikationsrunde sikrede F.C. København deltagelse i UEFA Cup, hvor holdet har vundet over jugoslaviske F.K. Obilic i første runde af hovedturneringen. Alle de europæiske kampe er afviklet efter regnskabsårets udløb.

Der er gennemført en betydelig forbedring af PARKEN i form af tilbygningen af et skydetag, der har øget anvendelsesmulighederne betragteligt. PARKEN kan nu forvandles fra et moderne fodboldstadion til en af Europas største indendørs, opvarmede arenaer på blot 30 minutter. Investeringssummen udgjorde ca. 111 MDKK.

Gennem to kapitaludvidelser har selskabet fået tilført i alt MDKK 88, hvilket dels er sket i forbindelse med nøglemedarbejderes udnyttelse af et warrantsprogram og dels gennem en fortegningsretsemission til markedskurs. Sidstnævntes formål var at delfinansiere skydetaget.

For det kommende år forventes et resultat før skat på samme niveau som regnskabsåret 2000/2001. Der er imidlertid mange variable faktorer i forbindelse med udøvelsen af skønnet over forventningerne til det kommende års resultat. I tilfældig rækkefølge kan nævnes antallet af arrangementer i PARKEN, F.C. Københavns sportslige resultater samt eventuelle transferindtægter -udgifter. Flere resultat-elementer kan have karakter af enkeltstående større begivenheder, som vender tilbage til PARKEN med jævne mellemrum. Bestyrelsen forventer, at det langsigtede gennemsnitlige resultat vil ligge over det nuværende niveau.

Den sportslige udvikling

F.C. Københavns sejr over Brøndby den 10. juni 2001 i en pragtfuld kulisse i en udsolgt PARKEN blev kulminationen på en flot indsats i Faxe-Kondi Ligaen 2000/2001.

F.C. København vandt dermed Danmarks mesterskab efter et suverænt forår uden nederlag og hermed retten til at blive Danmarks deltager i kvalifikationen til Champions League turneringen 2001/2002. De resultatmæssige målsætninger for sæsonen 2000/2001 blev således opfyldt.

Også arbejdet med implementering af egne talenter til FCK's trup udviklet fra moderklubberne B 1903 og KB, øget træningsmængde og justeret spillestil blev i høj grad realiseret. En lang række af vore talenter blev således i årets løb ansat på fuldtidskontrakter og optaget i Superligatruppen. Kvaliteten i ungdomsarbejdet blev yderligere understreget ved, at KB's U-18 hold vandt DM i suveræn stil trods det faktum, at vi solgte ungdomslandsholdspillere til udlandet i sæsonen.



Sibusiso Zuma afgør det danske mesterskab.

Ansættelsen af en cheftrener med højeste internationale erfaring i skikkelse af Roy Hodgson samt målrettet arbejde af staben omkring ham har haft en afgørende indflydelse på de flotte resultater. Desværre brød Roy Hodgson sin aftale og forlod klubben med kort varsel for at tiltræde et andet engagement, hvilket satte klubben i en urimelig vanskelig situation ved starten af den nye sæson.

F.C. København fik i året tilgang af 7 nye spillere: Jacob Laursen blev købt fri af Derby, Ståle Solbakken af AaB, Pascal Simpson af Vålerenga, Christian Poulsen af Holbæk, Heine Fernandez af Viborg og målmanden Thomas Myhre blev lejet i Everton. Desuden kom Andreas Mortensen tilbage fra Hvidovre, ligesom Karim Zaza kom tilbage midt på efteråret, inden han i vinterpausen drog videre til OB. Vi har ligeledes solgt talenterne Sebastian Svärd til Arsenal og Slatan Peric til F.C. Schalke 04. Derudover er Harald Brattbakk solgt til Rosenborg, David Nielsen til Wimbledon og Carsten Hemmingsen til OB.

Følgende spillere har repræsenteret F.C. København på landshold: Niclas Jensen på A-landsholdet, Rune Pedersen, Bo Svensson og Christian Poulsen på U 21 landsholdet. Yderligere har en række spillere været udtaget til DBU's ungdomslandshold.

Følgende spilleres kontrakter blev forlænget: Michael Mio Nielsen, Thomas Kjærbye og Thomas Thorninger samt den nyoprykkede ynglingelandsholdsspiller Christian Traore. I kortere eller længere perioder har spillerne David Nielsen, Yusuf Öztürk og Will Orben været udlejet.

Mere kedeligt var det, at Claus Nielsen, Michael Stensgaard og Ståle Solbakken måtte stoppe karrieren på grund af skader og uheld. Ståle Solbakkens hjerteanfald var et chok for klubben, men hændelsen fik trods alt en lykkelig udgang.

DS-holdet (U-21) har atter ydet fine præstationer. Holdet er udviklingsplatform for de unge talenter og centrum for deltagelse i det DBU og TEAM DANMARK støttede projekt angående integreret talentudvikling.

Der er i årets løb indgået yderligere en samarbejdsaftale om talentudvikling med Holbæk, og vi forventer fremover at udvide antallet af samarbejdsaftaler med satellitklubber.

Med virkning fra 1. juli 2001 er der endvidere tilknyttet følgende spillere til truppen: Carsten Fredgaard fra Sunderland, Morten Bisgaard fra Udinese, Thomas Røll Larsen fra Silkeborg og Magnus Kihlsted fra Brann Bergen.

F.C. København har desuden skrevet kontrakt med Bora Zivkovic fra Silkeborg (med tiltrædelse 1. januar 2002) og Mikheil Ashvetia fra Torpedo Kutaisi (med tiltrædelse i september 2001).

Kent Karlsson blev ansat som chefræner, men er efter eget ønske fratrådt. Ny chefræner er Hans Backe, der er købt fri af SV Wüstenrat Salzburg.



Chefræner Hans Backe.

UPE-FCK Soccer School of Excellence

Fodboldskoleprojektet i Port Elizabeth med støtte af DANIDA kører sportsligt helt som planlagt, og målsætningen er over årene at uddanne og udvikle spillere til international topfodbold. Et par talenter er udvalgt med sigte på inden for en kort tidshorisont at komme til Danmark. Vi gennemførte atter i år et vellykket træningsophold i februar i Port Elizabeth, hvor F.C. København vandt en international 4-holds turnering og spillede træningskamp mod Zambias landshold.

PARKEN

PARKEN blev i foråret forsynet med et skydetag, som udvider anvendelsesmulighederne betydeligt. Ud over at være et 4-stjernet fodboldstadion er PARKEN nu også en af Europas absolut største indendørs og opvarmede arenaer.

Skydetaget blev officielt indviet ved afviklingen af Det Europæiske Melodi Grand Prix den 11. og 12. maj 2001. I alt 83.000 tilskuere fordelt på tre shows og over 100 mill. tv seere på flere kontinenter fulgte den enestående begivenhed fra PARKEN. Dermed var PARKEN som arena sikret en unik og meget omfattende markedsføring. TV udsendelsen er i øvrigt det mest sete tv-program nogensinde i Danmark.

I alt har PARKEN i regnskabsåret været udlejet til 29 større arrangementer med i alt over 600.000 tilskuere/gæster. Arrangementerne omfatter bl.a. 15 FCK hjemmekampe i Faxe-Kondi Ligaen, 2 privatkampe, 5 landskampe, 4 større koncerter og den traditionelle finale i Dong Cup (pokalfinalen).

Indtægtskilderne udgøres af udlejning af stadion og arrangementsfaciliteter, salg af food & beverages, udlejning af konferencefaciliteter, salg af eksponering/reklamer samt indtægter fra TV. Hertil kommer indtægter fra udlejning af stationære reklamer og loger. PARKEN ejer desuden en sportscafé med bowlingcenter og en merchandiseforretning. Der er imidlertid indgået aftaler om outsourcing af disse forretningsområder.

Med skydetaget udvides anvendelsesmulighederne til blandt andet at omfatte sportsarrangementer og koncerter i vinterhalvåret, større kongresser og konferencer, store virksomhedsfester samt eksempelvis større produktlanceringer.

Cirkusbygningen

Cirkusbygningen drives af PARKEN Sport og Entertainment på en managementaftale med ejerne Københavns Kommune. Der har været en tilfredsstillende aktivitet i det forløbne regnskabsår. Sammenholdt med de øvrige aktiviteter i koncernen er det økonomiske resultat beskedent men svagt stigende.

Den økonomiske udvikling

Koncernen opnåede et resultat før skat i regnskabsåret 2000/2001 på TDKK 22.065. Resultatet er meget tilfredsstillende og det bedste i selskabets historie. Resultatet efter skat blev på TDKK 16.017.

Resultatet er primært en konsekvens af sportslig succes, stor aktivitet på koncertområdet samt konstant udvikling af øvrige forretningsområder.

Resultatet er ca. 10% højere end de seneste forventninger fra offentliggørelse af koncernens halvårsregnskab den 29. januar 2001, hvilket især kan henføres til afslutningen på Faxe-Kondi Ligaen, hvor F.C. København blev danske mestre efter at have spillet en række kampe med høje tilskuertal. F.C. København har i regnskabsåret ikke deltaget i europæiske turneringer.

Det økonomiske resultat er opnået uden væsentlige nettotransferindtægter. Nettotransferindtægter dækker over de resultatelementer, der har med køb og salg af kontraktrettigheder at gøre, afskrivninger samt lejeindtægter og -udgifter. Renset for disse resultatelementer udgør det økonomiske resultat

	2000/2001	1999/2000
Resultat før skat	22.065	17.962
Heraf transferaktiviteter	-14.200	-9.043
Resultat før transferelementer	36.265	27.005

Ledelsen vurderer, at der er muligheder for at opnå væsentlige transferindtægter fremover. Salg af kontraktrettigheder skal imidlertid konstant afpasses hensynet til de sportslige målsætninger.

Det økonomiske resultat kan ikke opdeles i segmenter, men koncertområdet har i regnskabsåret 2000/2001 bidraget mere til resultatet end i tidligere regnskabsår.

Salg af merchandise m.v. samt drift af Sportscafé og Bowlingcenter blev outsourced i regnskabsåret, og koncernen vil fremover modtage delvist resultatafhængige indtægter fra disse aktiviteter fra de nye eksterne samarbejdspartnere. Omsætningen i PARKEN Sport & Entertainment koncernen vil falde på grund af disse ændringer, men det forventes, at det økonomiske resultat vil stige.

I regnskabsåret blev gennemført 2 aktieemissioner, som i alt forøgede selskabets egenkapital med TDKK 87.600 efter omkostninger. Den første emission blev gennemført ved årsskiftet, hvor nøglemedarbejdere i henhold til et warrantsprogram fra 1998 tegnede i alt 95.000 stk. aktier til kurs 165, svarende til et provenu på TDKK 15.675. Til delvis finansiering af skydetaget blev der gennemført en fortegningsretsemission på markedsvilkår i foråret 2001, hvor der blev tegnet i alt 343.800 stk. aktier til kurs 220. Provenuet efter omkostninger udgjorde TDKK 71.925.

Den samlede investeringssum vedrørende skydetaget udgjorde TDKK 111.316.

Koncernens strategi er fortsat at udvikle nye forretningsområder inden for sport, underholdning og konferencer.

Incentive programmer

Selskabet har udstedt aktieoptioner til 3 ledende medarbejdere, i alt 111.250 stk. Optionskursen er 210-225, og udnyttelse kan finde sted indtil udgangen af år 2004. Disse optioner er udstedt på grundlag af den bestyrelsen tildelte bemyndigelse, der omfatter i alt 120.000 stk. á kr. 20 i perioden indtil 31. december 2004. De resterende optioner forventes ligeledes benyttet som incentive over for betydende medarbejdere i koncernen.

Resultatdisponering

Bestyrelsen foreslår årets resultat efter skat TDKK 16.017 overført til konto for overført resultat. Egenkapitalen udgør herefter TDKK 300.742.



Administrerende direktør Flemming Østergaard.

Begivenheder indtruffet efter regnskabsårets udløb

Cheftræner Roy Hodgson brød sin 2-årige uopsigelige aftale med F.C. København få uger før sæsonstarten. Kent Karlsson afløste Roy Hodgson, men måtte af personlige årsager træde tilbage. Ny cheftræner er Hans Backe, der er købt fri af SV Wüstenrat Salzburg.

Forhandlingerne om økonomisk kompensation for Roy Hodgsons aftalebrud er forligt gennem Udineses overdragelse af Morten Bisgaards spillerlicens til F.C. København.

F.C. København har skrevet kontrakt med Bora Zivkovic fra Silkeborg IF (med tiltrædelse 1. januar 2002) og Mikheil Ashvetia fra Torpedo Kutaisi (med tiltrædelse i september 2001). Der er ikke herudover indtruffet væsentlige begivenheder efter regnskabsårets udløb.

Forventninger til regnskabsåret 2001/2002

For det kommende år forventes et resultat før skat på samme niveau som regnskabsåret 2000/2001. Der er imidlertid mange variable faktorer i forbindelse med udøvelsen af skønnet over forventningerne til det kommende års resultat. I tilfældig rækkefølge kan nævnes antallet af arrangementer i PARKEN, antallet af tilskuere til arrangementerne, F.C. Københavns sportslige resultater samt eventuelle transferindtægter og -udgifter. Flere resultatelementer kan have karakter af enkeltstående større begivenheder, der vender tilbage til PARKEN med jævne mellemrum. Bestyrelsen forventer, at det langsigtede gennemsnitlige resultat vil ligge over det nuværende niveau.

Årsregnskabet indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 28. september 2001

I DIREKTIONEN:

Flemming Østergaard
(Adm. direktør)

Niels-Christian Holmstrøm
(sportsdirektør)

I BESTYRELSEN:

Peter Norvig
(formand)

Flemming Østergaard

John Berg

Niels-Christian Holmstrøm

Aldo Petersen

Benny Olsen

Harald Nielsen

REGNSKABSBERETNING

Entre- og TV-indtægter stiger som følge af stigende tilskuertal til FCK's kampe i PARKEN.

Samarbejdspartnere m.v. vedrører fodboldklubbens sponsorer samt indtægter fra udlejning af reklameplads og loger i PARKEN.

Transferindtægter vedrører især Harald Brattbakk, Sebastian Svård og David Nielsen.

Bowlingcenter, Cirkusbygning, konferencecenter og sportscafé vedrører omsætningen i disse aktiviteter. Stigningen skyldes større aktivitet.

Kampomkostninger stiger på grund af større aktivitet, herunder træningslejre.

Andre indtægter TDKK 11.949 vedrører merchandiseomsætning TDKK 3.923 i 1. halvår samt omkostnings-godtgørelser, udlejningsindtægter m.v. Merchandiseomsætningen er faldet bort pr 1. januar 2001 i forbindelse med outsourcing.

Kontraktrettigheder forøges i forbindelse med tilgang af Jacob Laursen, Pascal Simpson, Heine Fernandez, Thomas Røll og Carsten Fredgaard og formindskes i forbindelse med afgang af Ståle Solbakken, David Nielsen, Harald Brattback og Martin B. Laursen. Kun betalte kontraktrettigheder aktiveres og afskrives over kontraktperioden. Den bogførte værdi er således ikke udtryk for en forventet samlet markeds værdi af spillertruppen, som er betydeligt højere.

Egenkapitalen har udviklet sig således:

	TDKK
Egenkapital primo	198.155
Akkumuleret virkning primo af ændret regnskabsprincip	-1.030
	<hr/> 197.125
Nettoprovenu - emissioner	87.600
Årets resultat	16.017
	<hr/> 300.742

REVISIONSPÅTEGNING

Vi har revideret det af ledelsen aflagte årsregnskab for 2000/2001 for **PARKEN Sport & Entertainment A/S**.

Den udførte revision

Vi har i overensstemmelse med almindeligt anerkendte danske revisionsprincipper tilrettelagt og udført revisionen med henblik på at opnå en begrundet overbevisning om, at årsregnskabet er uden væsentlige fejl eller mangler. Under revisionen har vi ud fra en vurdering af væsentlighed og risiko efterprøvet grundlaget og dokumentationen for de i årsregnskabet anførte beløb og øvrige oplysninger.

Vi har herunder taget stilling til den af ledelsen valgte regnskabspraksis og de udøvede regnskabsmæssige skøn samt vurderet, om årsregnskabet informationer som helhed er fyldestgørende. **Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.**

Konklusion

Efter vor opfattelse er årsregnskabet aflagt i overensstemmelse med dansk lovgivnings krav til regnskabsaflæggelsen og giver et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, den økonomiske stilling samt resultat.

København, den 28. september 2001

DL Revisionsfirma

Jens Danstrup Larsen
statsautoriseret revisor

KPMG C. Jespersen

Bjarne Fabienke
statsautoriseret revisor

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsregnskabet for 2000/2001 er udarbejdet i henhold til bestemmelserne i årsregnskabsloven, gældende danske regnskabsvejledninger samt de krav, der af Københavns Fondsbørs stilles til regnskabsaf-læggelse for børsnoterede danske selskaber.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år, bortset fra behandlingen af kapitalandele i associeret virksomhed. Koncernens andel af virksomhedens resultat resultatføres nu i regnskaberne og andelene opføres i balancen til regnskabsmæssig indre værdi. Virkningen på resultatet og egenkapitalen af denne ændring er meget ubetydelig. Sammenligningstallene for 1999/ 2000 er ændret i overensstemmelse med det nye regnskabsprincip.

RESULTATOPGØRELSEN

Transferindtægter og -udgifter

Transferindtægter vedrører selskabets andel af transfersummer for solgte kontraktrettigheder.

Transferudgifter vedrører den ikke afskrevne del af kontraktrettigheder på salgstidspunktet tillagt eventuelle salgsomkostninger.

Kontraktrettigheder afskrives lineært over kontraktperioden.

Driftsmateriel og inventar m.v.

Afskrivning foretages lineært over aktivernes forventede levetid. De forventede levetider er: EDB: 3 år.

Maskiner, inventar og biler: 4-5 år.

Småanskaffelser under kr. 9.500/9.800 udgiftsføres i anskaffelsesåret.

Beboelsesejendomme afskrives ikke.

Idrætsanlægget PARKEN: 64 år (hjemfaldsperioden)

Selskabsskat

Der afsættes skat af årets resultat korrigeret for ikke skattepligtige indtægter og udgifter. Hensættelserne indeholder udskudt skat vedrørende alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier. Udskudt skat vedrører især idrætsanlægget PARKEN, og er hensat med 30% af beregningsgrundlaget.

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Kontraktrettigheder optages til anskaffessummer

(betalte transfersummer) med fradrag af akkumulerede afskrivninger, jvf. ovenfor.

Kapitalandele i datterselskaber

Værdiansættes til regnskabsmæssig indre værdi efter equity metoden i moderselskabets balance.

Kapitalandele i associeret virksomhed

Værdiansættes til regnskabsmæssig indre værdi. Negativ egenkapital er modregnet i moderselskabets tilgodehavende.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver optages til anskaffessum med fradrag af akkumulerede afskrivninger, jvf. ovenfor.

Varebeholdninger

Varebeholdninger værdiansættes til kostpriser beregnet efter FIFO-princippet. Ukurante og langsomt omsættelige varer nedskrives til nettorealisationsværdi.

Egne kapitalandele

Opføres som aktiv i balancen til anskaffelsværdi. Avance/tab ved afhændelse resultatføres.

Tilgodehavender

Tilgodehavender er værdiansat på basis af en individuel vurdering af de enkelte fordringer.

Gæld

Gæld optages til pålydende værdi.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs.

Tilgodehavender og gæld i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurs. Alle realiserede/urealiserede valutakursgevinster og -tab medtages i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og -udgifter.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året, årets forskydning i likvide beholdninger samt likvide beholdninger ved årets begyndelse og slutning. Pengestrømme fra driftsaktivitet præsenteres indirekte med udgangspunkt i årets resultat. Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver. Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter optagelse af og afdrag på lang- og kortfristet gæld samt provenu fra emissioner.

RESULTATOPGØRELSE

Note	Koncernen 2000/2001 TDKK	Koncernen 1999/2000 TDKK	Moder- selskabet 2000/2001 TDKK	Moder- selskabet 1999/2000 TDKK
	<i>Indtægter</i>			
	15.769	12.408	15.769	12.408
	37.114	39.360	37.114	32.437
	13.626	579	13.626	579
	38.400	25.368	18.600	9.000
	63.261	61.501	-	-
1	11.949	13.659	7.686	13.659
	180.119	152.875	92.795	68.083
	<i>Udgifter</i>			
	7.844	6.725	-	-
	8.629	4.109	8.629	4.109
	9.331	1.140	9.331	1.140
	7.842	6.167	5.877	4.686
2	10.451	12.229	5.905	6.534
3	58.615	51.209	33.221	27.223
4	25.083	14.788	22.630	12.350
5	32.085	35.534	4.988	4.465
	159.880	131.901	90.581	60.507
	20.239	20.974	2.214	7.576
	<i>Finansielle poster</i>			
6	-343	-150	12.456	10.838
7	2.417	2.550	2.151	2.316
8	-248	-5.412	-179	-5.368
	1.826	-3.012	14.428	7.786
	22.065	17.962	16.642	15.362
9	-6.048	-3.100	-625	-500
	16.017	14.862	16.017	14.862

BALANCE

AKTIVER

Note	Koncernen 30/6 2001 TDKK	Koncernen 30/6 2000 TDKK	Moder- selskabet 30/6 2001 TDKK	Moder- selskabet 30/6 2000 TDKK	
	Anlægsaktiver				
	<i>Immaterielle anlægsaktiver</i>				
10	Kontraktrettigheder	32.499	26.776	32.499	26.776
	Deposita	380	638	377	335
	<i>Materielle anlægsaktiver</i>				
11	Driftsmateriel og inventar	9.960	13.198	5.388	6.885
12	Ejendomme	255.989	144.370	252.894	144.370
	<i>Finansielle anlægsaktiver</i>				
6	Kapitalandele i dattervirksomheder	-	-	10.841	10.788
	Anlægsaktiver i alt	298.828	184.982	301.999	189.154
	Omsætningsaktiver				
	Varebeholdninger	1.705	4.114	0	2.705
	<i>Tilgodehavender</i>				
	Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	27.856	16.991	8.339	11.000
	Andre tilgodehavender	10.290	26.512	8.029	20.303
	Mellemregning tilknyttede virksomheder	1.535	-	4.908	713
	Tilgodehavende selskabsskat	901	-	901	1.000
	Periodeafgrænsningsposter	5.144	5.065	4.538	4.322
	<i>Likvide beholdninger</i>				
	Bankindestående	12.817	9.407	6.770	3.253
	Egne kapitalandele	-	4.984	-	4.984
	Omsætningsaktiver i alt	60.248	67.073	33.485	48.280
	AKTIVER I ALT	359.076	252.055	335.484	237.434

BALANCE

PASSIVER

Note		Koncernen 30/6 2001 TDKK	Koncernen 30/6 2000 TDKK	Moder- selskabet 30/6 2001 TDKK	Moder- selskabet 30/6 2000 TDKK
13	Egenkapital				
14	Aktiekapital	36.976	28.200	36.976	28.200
15	Overkurs ved emission	207.249	128.425	207.249	128.425
16	Overført resultat	56.517	40.500	56.517	40.500
	Egenkapital i alt	300.742	197.125	300.742	197.125
	Hensættelser				
	Udskudt skat	7.958	-	7.958	-
	Gæld				
	<i>Langfristet gæld</i>				
17	Kreditinstitut	351	-	351	-
	<i>Kortfristet gæld</i>				
	Bankgæld	-	25.281	-	21.552
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	36.790	1.279	19.378	178
	Mellemregning datterselskab	-	-	2.938	-
18	Anden gæld	12.543	11.304	3.450	4.649
	Skyldig selskabsskat	25	2.550	-	-
	Periodeafgrænsningsposter	667	14.516	667	13.930
	Gæld i alt	50.376	54.930	26.784	40.309
	PASSIVER I ALT	359.076	252.055	335.484	237.434

19 **Eventualforpligtelser, sikkerhedsstillelse m.v.**

20 **Supplerende oplysninger**

PENGESTRØMSOPGØRELSE

	Koncernen 2000/2001 TDKK
Årets resultat før skat	22.065
Afskrivninger m.v.	25.083
Betalt selskabsskat	-1.534
Realisationsavancer	-6.098
	<hr/> 39.516 <hr/>
Ændringer i driftskapital	
Reduktion af varebeholdninger	2.409
Reduktion af tilgodehavender	3.743
Forøgelse af leverandører, anden gæld m.v.	21.295
	<hr/> 27.447 <hr/>
Driftens likviditetsvirkning	66.963 <hr/>
Investeringsaktivitet	
Investering i kontraktrettigheder	-35.483
Investering i driftsmateriel og inventar	-1.228
Investering i fast ejendom	-114.414
Afhændelse af materielle anlægsaktiver	535
Reduktion af deposita	258
Afhændelse af kontraktrettigheder	19.125
	<hr/> -131.207 <hr/>
Finansieringsaktivitet	
Reduktion kortfristet bankgæld	-25.281
Provenu emissioner	87.600
Forøgelse langfristet gæld	351
	<hr/> 62.670 <hr/>
Årets likviditetsforskydning	-1.574
Likvide midler m.v. primo	14.391
LIKVIDE MIDLER M.V. ULTIMO	12.817 <hr/>
Uudnyttede trækningmuligheder ultimo	80.000 <hr/>

NOTER TIL REGNSKABET

Note	Koncernen 2000/2001 TDKK	Koncernen 1999/2000 TDKK	Moder- selskabet 2000/2001 TDKK	Moder- selskabet 1999/2000 TDKK
1 Andre indtægter				
Souvenirsalg	3.923	5.752	3.923	5.752
Programsalg	227	194	227	194
Øvrige indtægter	7.799	7.713	3.536	7.713
	11.949	13.659	7.686	13.659
2 Administrationsomkostninger				
Kontorhold	3.461	2.048	1.236	1.416
Personale	1.035	943	768	504
Domicilomkostninger	2.014	3.564	1.085	1.012
Andre omkostninger	3.941	5.674	2.816	3.602
	10.451	12.229	5.905	6.534
3 Personaleudgifter				
Gager og honorarer	57.863	50.207	32.819	26.957
Pensioner	364	609	225	136
Udgifter til social sikring	388	393	177	130
	58.615	51.209	33.221	27.223
Gennemsnitligt antal beskæftiget	127	126	58	61
Heraf fodboldspillere	29	30	29	30
Vederlag til direktionen			2.342	1.860
Vederlag til bestyrelsen			120	120

Note	Koncernen 2000/2001 TDKK	Koncernen 1999/2000 TDKK	Moder- selskabet 2000/2001 TDKK	Moder- selskabet 1999/2000 TDKK
4				
Afskrivninger				
Kontraktrettigheder	17.936	8.482	17.936	8.482
Driftsmateriel og inventar	4.352	3.998	1.903	1.560
Ildrætsanlægget PARKEN	2.791	2.308	2.791	2.308
Bygninger, iøvrigt	4	-	-	-
	25.083	14.788	22.630	12.350
5				
Andre udgifter				
Vareforbrug og produktions- omkostninger, konference, sportscafe og cirkusbygningen	27.097	31.069	-	-
Vareforbrug, souvenir	1.645	3.950	1.645	3.950
Trykning af programmer	598	515	598	515
Øvrige	2.745	-	2.745	-
	32.085	35.534	4.988	4.465

Note	Koncernen 2000/2001 TDKK	Koncernen 1999/2000 TDKK	Moder- selskabet 2000/2001 TDKK	Moder- selskabet 1999/2000 TDKK
6				
Kapitalandele i datterselskaber og associeret virksomhed				
Vedrører nom. TDKK 5.000 i Driftselskabet Idrætsparken A/S (100% ejet)				
Regnskabsmæssig indre værdi ultimo		-	10.788	10.788
Resultat før skat		-	18.147	13.588
Resultat efter skat		-	12.747	10.988
1.000 Rand i Robow Investment Ltd, Sydafrika (100% ejet)				
Regnskabsmæssig indre værdi ultimo			53	-
Resultat før skat			75	-
Resultat efter skat			52	-
samt 570.000 Rand i Soccer School of Excellence Ltd., Sydafrika (40% ejet)				
Regnskabsmæssig indre værdi	-493	-343	-493	-343
Resultat før skat	-343	-150	-343	-150
Resultat efter skat	-343	-150	-343	-150
7				
Finansielle indtægter				
Bank og obligationsbeholdning	655	2.550	389	2.316
Avance ved salg af egne kapitalandele	1.762	-	1.762	-
	2.417	2.550	2.151	2.316

Note	Koncernen 2000/2001 TDKK	Koncernen 1999/2000 TDKK	Moder- selskabet 2000/2001 TDKK	Moder- selskabet 1999/2000 TDKK
8				
Finansielle udgifter				
Bank m.v.	248	185	179	141
Mellefinansiering, Parken	-	5.185	-	5.185
Kurstab	-	42	-	42
	248	5.412	179	5.368
9				
Skat af årets resultat				
Aktuel selskabsskat for året	2.124	3.100	-3.299	500
Udskudt skat	3.924	-	3.924	-
Samlet skat for året	6.048	3.100	625	500

Note	Koncernen 30/6 2001 TDKK	Koncernen 30/6 2000 TDKK	Moder- selskabet 30/6 2001 TDKK	Moder- selskabet 30/6 2000 TDKK
10 Kontraktrettigheder				
Anskaffelsessum pr. 1. juli	42.338	20.863	42.338	20.863
Årets tilgang	35.483	22.855	35.483	22.855
Årets afgang	-19.716	-1.380	-19.716	-1.380
<i>Anskaffelsessum pr. 30. juni</i>	58.105	42.338	58.105	42.338
Afskrivninger pr. 1. juli	15.562	7.320	15.562	7.320
Afskrivninger vedrørende årets afgang	-7.892	-240	-7.892	-240
Årets afskrivninger	17.936	8.482	17.936	8.482
<i>Afskrivninger pr. 30. juni</i>	25.606	15.562	25.606	15.562
Bogført værdi pr. 30. juni	32.499	26.776	32.499	26.776
11 Driftsmateriel og inventar				
Anskaffelsessum pr. 1. juli	48.363	42.592	10.331	7.306
Årets tilgang	1.228	5.888	791	3.025
Årets afgang	-1.124	-117	-858	-
<i>Anskaffelsessum pr. 30. juni</i>	48.467	48.363	10.264	10.331
Afskrivninger pr. 1. juli	35.165	31.001	3.446	1.886
Afskrivninger vedrørende årets afgang	-1.010	-166	-473	-
Årets afskrivninger	4.352	3.998	1.903	1.560
<i>Afskrivninger pr. 30. juni</i>	38.507	35.165	4.876	3.446
Bogført værdi pr. 30. juni	9.960	13.198	5.388	6.885

Note	Koncernen 30/6 2001 TDKK	Koncernen 30/6 2000 TDKK	Moder- selskabet 30/6 2001 TDKK	Moder- selskabet 30/6 2000 TDKK
12 Ejendomme				
Anskaffelsessum pr. 1. juli	148.928	148.329	148.928	146.920
Årets tilgang	114.414	4.180	111.316	4.180
Årets afgang	-	-3.581	-	-2.172
<i>Anskaffelsessum pr. 30. juni</i>	263.342	148.928	260.244	148.928
Afskrivninger pr. 1. juli	4.559	2.740	4.559	2.251
Årets afskrivninger	2.794	2.308	2.791	2.308
Tilbageførte afskrivninger	-	-489	-	-
<i>Afskrivninger pr. 30. juni</i>	7.353	4.559	7.350	4.559
Bogført værdi pr. 30. juni	255.989	144.370	252.894	144.370
Bogført værdi af danske beboelsesejen- domme udlejet til kontraktspillere	3.520	3.520	3.520	3.520
Bogført værdi af Idrætsanlægget PARKEN	249.374	140.850	249.374	140.850
Bogført værdi af idrætsanlæg i Sydafrika	3.095	-	-	-
	255.989	144.370	252.894	144.370
Kontant offentlig vurdering pr. 1. januar 2001/2000	141.350	131.990	141.350	131.990
Hertil kommer bogført værdi af ikke vurderede ejendomme og tilbygning	113.884	-	110.789	-

Note	Koncernen 30/6 2001 TDKK	Koncernen 30/6 2000 TDKK	Moder- selskabet 30/6 2001 TDKK	Moder- selskabet 30/6 2000 TDKK
13 Egenkapital				
Egenkapital pr. 1. juli	197.125	182.263	197.125	182.263
Kapitaludvidelser, provenu	87.600	-	87.600	-
Årets resultat	16.017	14.862	16.017	14.862
Egenkapital pr. 30. juni	300.742	197.125	300.742	197.125
14 Aktiekapital				
Aktiekapital pr. 1. juli			28.200	28.200
Emission, warrantsprogram			1.900	-
Emission, markedsvilkår			6.876	-
Aktiekapital pr. 30. juni			36.976	28.200
Antal aktier á kr. 20			1.848.800	1.410.000
15 Overkurs ved emission				
Overkurs pr. 1. juli			128.425	128.425
Indbetalt overkurs ved kapitaludvidelser			82.535	-
Omkostninger, kapitaludvidelse			-3.711	-
Overkurs pr. 30. juni			207.249	128.425
16 Overført resultat				
Overført resultat pr. 1. juli			40.500	25.638
Henlagt, årets resultat			16.017	14.862
Overført resultat pr. 30. juni			56.517	40.500
17 Kreditinstitut				
Gælden forfalder inden 5 år				

Note	Koncernen 30/6 2001 TDKK	Koncernen 30/6 2000 TDKK	Moder- selskabet 30/6 2001 TDKK	Moder- selskabet 30/6 2000 TDKK
18 Anden gæld				
Moms	1.107	3.204	77	1.963
A-skat, AM-bidrag, ATP m.v.	2.983	2.172	1.367	1.142
Feriepengeforpligtelse m.v.	3.652	2.519	1.263	1.164
Øvrige	4.801	3.409	743	380
	12.543	11.304	3.450	4.649
19 Eventualforpligtelser, sikkerhedsstillelser				
m.v.				
Der er indgået huslejekontrakter på normale vilkår.				
Leasingforpligtelser over ialt ca. 7 år MDKK 3,4.				
20 Supplerende oplysninger				
<i>Vederlag til generalforsamlingsvalgte revisorer:</i>				
DL Revisionsfirma, revision			170	170
KPMG C. Jespersen, revision			30	30
DL Revisionsfirma, andre honorarer			275	-
KPMG C. Jespersen, andre honorarer			35	-
			510	200
<i>Udgifter afholdt i forbindelse med emissionen:</i>				
Finansielle formidlere			2.270	-
Københavns Fondsbørs og Værdipapircentralen			133	-
Trykning og annoncering			236	-
Honorar, revisor og advokat			887	-
Øvrige omkostninger			185	-
			3.711	-

Nærtstående parter: Der er ydet lån TDKK 2.028 til Soccer School of Excellence Ltd., Sydafrika optaget i regnskabet til TDKK 1.535 indtil videre rente og afdragsfrit.

PARKEN SPORT & ENTERTAINMENT- AKTIEN OG AKTIONÆRER

PARKEN Sport & Entertainment A/S blev introduceret på Københavns Fondsbørs i november 1997. Afregningskursen for en 20 kr. aktie blev fastlagt til kr. 150. I forbindelse med købet af PARKEN og Driftsselskabet Idrætsparken A/S i 1998 blev der

gennemført en emission til markedskurs, som blev fastlagt til kr. 260 for en 20 kr. aktie. Kapitalen er herefter udvidet gennem nøglemedarbejderes udnyttelse af et warrantprogram samt en emission til delvis finansiering af skydetaget over PARKEN i foråret 2001.

Udviklingen i aktiekapitalen siden 1997 kan specificeres således

	Kurs pr. aktie	Nom. kap. TDKK	Antal aktier
Primo 1997		5.800	5.800
30/9 1997 Fondsaktieemission (1:1)		5.800	11.600
30/9 1997 Nedsættelse af stk. størrelse		-	580.000
18/11 1997 Emission til markedskurs	150	11.600	1.160.000
20/10 1998 Emission til markedskurs	260	5.000	1.410.000
01/01 2001 Udnyttelse af warrantsprogram	165	1.900	1.505.000
15/04 2001 Emission til markedskurs	220	6.876	1.848.800
		36.976	1.848.800

Kursudvikling

Kursen på selskabets aktier har i regnskabsåret varieret mellem 268 og 175. Pr. 30. juni 2001 udgjorde kursen 240 svarende til en samlet markedsværdi for selskabet på MDKK 444.

Bemyndigelser

Bestyrelsen er bemyndiget til at forhøje aktiekapitalen i selskabet med indtil nom. TDKK 3.157 fordelt på aktier á kr. 20. Kapitalforhøjelsen skal ske med fortegningsret for de nuværende aktionærer af en eller flere gange. Kapitalforhøjelsen skal indbetales kontant. Bemyndigelsen er gældende til 31. december 2001.

Aktiekapitalen kan endvidere efter bestyrelsens nærmere bestemmelse forhøjes med op til nom. TDKK 2.400 i aktiestørrelse á kr. 20. Denne bemyndigelse gælder indtil 31. december 2004. Bemyndigelsen kan udnyttes af en eller flere gange. De nye aktier

skal indbetales kontant eller på grundlag af den i vedtægterne nævnte tegningsoption. Kapitalforhøjelsen kan ske uden fortegningsret for selskabets nuværende aktionærer. Kapitalforhøjelsen bortset fra udnyttelsen af tegningsoptionen skal i det omfang den gennemføres uden fortegningsret, ske til markedskurs.

Endelig er bestyrelsen bemyndiget til i perioden indtil 31. december 2004 at udstede 120.000 stk. tegningsoptioner á DKK 20 af en eller flere gange uden fortegningsret til de nuværende aktionærer. Heraf er anvendt 111.250 stk.

Ejerforhold

Selskabet har i alt ca. 6.500 aktionærer heraf 5.600 navnenoterede. Følgende aktionærer har i henhold til Lov om Værdipapirhandel § 29 givet meddelelse om en aktiebesiddelse på 5% eller mere og efter det senest oplyste overfor selskabet udgør ejerandelene:

Ejere

	Antal aktier	Ejerandel
Lønmodtagernes Dyrtidsfond	351.237	19,0%
PSE 2123 A/S (Aldo Petersen)	168.535	9,1%
Danske Bank	156.139	8,4%

Bestyrelsen og ledende medarbejdere ejer tilsammen på tidspunktet for denne årsberetnings trykning direkte og indirekte i alt 269.178 aktier i selskabet svarende til 14,6% af den samlede kapital.

Udbyttepolitik

Selskabet har ikke i de seneste 5 år betalt udbytte.

Bestyrelsen forventer at indlede udbyttebetalinger, når det er økonomisk og forretningsmæssigt forsvarligt under hensyntagen til selskabets investeringsplaner og finansielle stilling.

Egne kapitalandele

Bestyrelsen er bemyndiget til indtil næste ordinære generalforsamling at erhverve op til 10% af selskabets aktiekapital. Kursen på erhvervelses tidspunktet må ikke afvige fra den på erhvervelses tidspunktet på Københavns Fondsbørs noterede kurs med mere end 10%. Selskabet har i regnskabsåret erhvervet 29.985 stk. aktier, som er afhændet på balancetidspunktet.



Kim Madsen, Christian Poulsen, Niclas Jensen og fans i jubel over mesterskabet.

MEDDELELSER TIL KØBENHAVNS FONDSBØRS

EMNE	NR.	DATO
Beretning og regnskab 2000/2001 for PARKEN Sport & Entertainment A/S og ordinær generalforsamling	18/01	28.09.2001
Beretning og regnskab 2000/2001 for PARKEN Sport & Entertainment A/S	17/01	11.09.2001
Hans Backe tiltræder som cheftræner for F.C. København	16/01	11.09.2001
Kent Karlsson ophører som cheftræner for F.C. København	15/01	30.08.2001
Ny cheftræner i F.C. København	14/01	28.06.2001
Roy Hodgson	13/01	21.06.2001
PARKEN Sport & Entertainment A/S - Aktiefordeling	12/01	14.06.2001
Select Sport Invest A/S	11/01	07.06.2001
Thomas Røll Larsen til F.C. København	10/01	31.05.2001
PARKEN Sport & Entertainment A/S - Solbakken & Fredgaard	09/01	14.05.2001
PARKEN Sport & Entertainment A/S - Kapitalforhøjelse	08/01	09.04.2001
PARKEN Sport & Entertainment A/S - ekstraordinær generalforsamling samt rettelse til børsprospekt	07/01	15.03.2001
PARKEN Sport & Entertainment A/S - offentliggørelse af børsprospekt	06/01	09.03.2001
PARKEN Sport & Entertainment A/S - ekstraordinær generalforsamling	05/01	27.02.2001
PARKEN Sport & Entertainment A/S - ekstraordinær generalforsamling	04/01	22.02.2001
PARKEN Sport & Entertainment A/S - ekstraordinær generalforsamling	03/01	06.02.2001
Halvårsrapport for PARKEN Sport & Entertainment A/S	02/01	29.01.2001
Halvårsrapport for PARKEN Sport & Entertainment A/S	01/01	15.01.2001
Udstedelse af aktier på basis af warrants	15/00	28.12.2000
Harald Brattbakk solgt til Rosenborg Ballklub	14/00	22.12.2000
Ordinær generalforsamling	13/00	31.10.2000
PARKEN Sport & Entertainment A/S - ordinær generalforsamling + kvartalsregnskaber	12/00	13.10.2000

Bestyrelsen har besluttet indtil videre alene at udarbejde halvårsregnskaber, ikke kvartalsregnskaber

BESTYRELSEN OG DIREKTIONENS LEDELSESHVERV I ANDRE DANSKE AKTIESELSKABER

Peter Norvig

Bestyrelsesformand for

Peter Norvig ApS

Medlem af bestyrelsen for

Erhvervsklubben Kjøbenhavn
Cavan Venture A/S
CPP A/S
Butik Amager A/S
Dressmann A/S
Dressmann Invest A/S
SHV Holding ApS

Flemming Østergaard

Bestyrelsesformand for

Flemming Østergaard Management A/S
Driftsselskabet Idrætsparen A/S
Saloprint Holding A/S
Emerge A/S

Medlem af bestyrelsen for

Wonderful Copenhagen
Albatros Travel A/S
J.L.G. Entreprise A/S
Hjelm Bang A/S
H.P. Strobel A/S
Nobia AB
Nobia Nordiske Byggeinteriør AB
The Great Wall Marathon A/S

John Berg

Direktør i

KB og KB Hallen

Medlem af bestyrelsen for

Jytte Borbergs Fond
KB's Fodbold Fond
Erling Knudsens Fond

Niels-Christian Holmstrøm

Medlem af bestyrelsen samt adm. direktør for

Driftsselskabet Idrætsparken A/S.

Benny Olsen

Bestyrelsesformand for

B1903

Harald Nielsen

Adm.direktør for

Nielsen Group A/S

Bestyrelsesformand for

Amardico 1028 A/S
ISN A/S
Planet Holding A/S og dattervirksomheder
Planet Haus GmbH
Janie og Carlo A/S

Medlem af bestyrelsen for

Active Sportswear Int. Holding A/S
og dattervirksomheder
William S. Knudsen og Clara
Elisabeth Knudsens Rebild Fond
SE og HØR - Gunnar Nu Fonden
Dianas og Irenes Fond, Rebild
1000 S Fonden, Rebild
Victor og Sanne Borges Thanks to Scandinavia Inc.
Nielsen Group A/S og dattervirksomheder

Præsident for

Rebild National Park Society, Inc.

Aldo Petersen

Adm.direktør for

Euro 909. COM A/S

Medlem af bestyrelsen for

Euro 909. COM A/S
PSE 2123 A/S
samt disse selskabers dattervirksomheder

