

PARKEN Sport & Entertainment A/S



Årsrapport 2001/2002

INDHOLDSFORTEGNELSE

Selskabsoplysninger	1
Finanskalender	1
Juridisk struktur og aktiviteter	2
Definitioner på nøgletal	2
Hoved- og nøgletal	3
Årsberetning	4-8
Corporate Governance	9-11
Aktionærinformation	11
PSE's bidrag til samfundsøkonomien	12
Regnskab 2001/2002	13
Ledelsespåtegning	14
Revisionspåtegning	15
Regnskabsberetning	15
Anvendt regnskabspraksis	16
Resultatopgørelse 2001/2002	17
Balance pr. 30. juni 2002	18-19
Pengestrømsopgørelse, koncernen	20
Noter til regnskabet	21-26
Egenkapitalspecifikation	27
Direktionen og bestyrelsen	28
Meddelelser til Københavns Fondsbørs	29

SELSKABSOPLYSNINGER

Navn

PARKEN Sport & Entertainment A/S

Direktion

Flemming Østergaard (adm. direktør)
indtil 30. september 2002

Jørgen Glistrup (adm. direktør)
fra 1. oktober 2002

Niels-Christian Holmstrøm (sportsdirektør)

Bestyrelse

Flemming Østergaard (bestyrelsesformand)
fra 1. oktober 2002

Peter Norvig (bestyrelsesformand)
indtil 30. september 2002

Niels-Christian Holmstrøm (udpeget af KB)

Benny Olsen (udpeget af B1903)

Harald Nielsen

Aldo Petersen

Michael Kjær

Ledende medarbejdere

Dan Hammer (kommerciel direktør)

Hans Backe (cheftræner)

Carsten Holdt (økonomichef)

Revision

DL Revisionsfirma, statsautoriserede revisorer

KPMG C. Jespersen, statsautoriserede revisorer

Adresse

Øster Allé 50

2100 København Ø

Telefon m.v.

Telefon 35 43 74 00

Telefax 35 43 74 22

E-mail cm@fck.dk

Web-site www.fck.dk

CVR nr. 15 10 77 07

FINANSKALENDER

Årsregnskab 2001/2002

Ordinær generalforsamling

Halvårsrapport 2002/2003

Årsregnskabsmeddelelse 2002/2003

31. oktober 2002

26. november 2002

28. februar 2003

30. september 2003

JURIDISK STRUKTUR OG AKTIVITETER

Selskabsnavn

PARKEN Sport & Entertainment A/S

Driftsselskabet Idrætsparken A/S

Robow Investment No. 93 Ltd.

UPE-FCK Soccer School of Excellence Ltd.

e-billetter A/S

Rock Show A/S

Euro Media ApS

Aktivitet

Drift af fodboldklubben FCK samt PARKEN – Danmarks Nationalstadion. Med virkning fra 1. april 2002 tillige udlejning af ca. 20.000 m² kontorareal i PARKENS 3 kontortårne.

Drift af konferencevirksomhed, arrangementer i PARKEN samt drift af Cirkusbygningen.

Drift af ejendomme udlejet til Soccer School of Excellence i Port Elizabeth, Sydafrika.

Drift af fodboldskole i Port Elizabeth, Sydafrika.

Salg af billetter til underholdnings- og sportsarrangementer i Danmark.

Rockarrangementer bl.a. på turnébasis.

TV-produktion samt TV-kanalen DK4.

DEFINITIONER PÅ NØGLETAL

Overskudsgrad
Resultat pr. aktie
Indre værdi pr. aktie
Soliditet

$(\text{Primært resultat} / \text{samlet omsætning}) \times 100$
 $\text{Resultat efter skat} / \text{årets gennemsnitlige antal aktier}$
 $\text{Samlet egenkapital} / \text{antal aktier ultimo året}$
 $(\text{Egenkapital} / \text{samlet balancesum}) \times 100$

(Alle nøgletal er beregnet i henhold til Den Danske Finansanalytikerforening)

HOVED- OG NØGLETAL

TDKK	1997/98	1998/99	1999/00	2000/01	2001/02
Resultatopgørelse					
Entreindtægter	9.912	11.917	6.950	11.468	21.068
TV-indtægter	4.772	7.953	5.458	4.301	13.841
Samarbejdspartnere	14.433	31.199	39.360	37.114	45.235
Transferindtægter	16.917	9.829	579	13.626	79.273
Udlejning af stadion	-	23.311	25.368	38.400	24.581
Lejeindtægter, investeringsejendom	-	-	-	-	6.224
Konferencecenter, sportscafe, bowlingcenter m.v.	-	64.970	61.501	63.261	74.648
Merchandising	3.513	5.444	5.752	3.923	- *)
Andre indtægter	1.355	5.310	7.907	8.026	10.719
Indtægter i alt	50.902	159.933	152.875	180.119	275.589
Personaleudgifter	20.352	50.336	51.209	58.615	69.655
Andre driftsudgifter	20.565	67.994	65.904	76.182	97.292
Resultat før afskrivninger og renter	9.985	41.603	35.762	45.322	108.642
Afskrivninger	7.303	18.914	14.788	25.083	34.228
Primært resultat	2.682	22.689	20.974	20.239	74.414
Resultat før skat	5.642	21.014	17.962	22.065	70.384
Resultat efter skat	5.642	20.064	14.862	16.017	48.500
Balance					
Kontraktrettigheder	18.209	13.543	26.776	32.499	54.921
PARKEN, idrætsanlæg	-	139.898	140.850	249.374	244.969
PARKEN, kontortårne	-	-	-	-	326.050
Andre anlægsaktiver	5.532	17.539	17.356	16.955	47.671
Omsætningsaktiver	85.956	179.986	67.073	60.248	167.650
Aktiver i alt	109.697	350.966	252.055	359.076	841.261
Egenkapital	100.400	183.143	197.125	300.742	483.296
Nøgletal					
Overskudsgrad (%)	5,27	14,19	13,72	11,24	27,00
Resultat pr. aktie (DKK)	4,86	14,89	10,54	10,47	25,02
Indre værdi pr. aktie (DKK)	86,55	129,89	139,80	162,67	195,76
Soliditet (%)	92	52	78	84	57
Gennemsnitligt antal ansatte	45	127	126	127	120
Heraf fodboldspillere	35	32	30	29	27
<i>Investeringer i</i>					
Idrætsanlægget PARKEN	-	142.297	4.180	111.316	567
Kontortårne, PARKEN	-	-	-	-	326.050
Kontraktrettigheder	16.679	21.812	22.855	35.483	54.900

Note: Alle regnskabstal er tilpasset de i 2001/2002 anvendte regnskabsprincipper.

*) Outsourced i 2001/02 og indgår i andre indtægter.

ÅRSBERETNING 2001/2002

Sammenfatning af årets vigtigste begivenheder

Det er selskabets overordnede målsætning at fastholde og udbygge PARKEN Sport & Entertainment A/S' position som Øresundsregionens førende virksomhed indenfor afvikling af større sportsarrangementer og underholdningsbegivenheder. På den sportslige front er det en konkret målsætning, at F.C. København kvalificerer sig til europæiske turneringer hvert år. Begge overordnede målsætninger blev indfriet i regnskabsåret.

Årets resultat før skat udviser et overskud TDKK 70.384 (2000/2001: TDKK 22.065), hvilket svarer til de seneste forventninger. I resultatet indgår transferaktiviteter med MDKK 47,3. (2000/2001: MDKK -14,2). Efter skat udviser resultatopgørelsen et overskud TDKK 48.500 (2000/2001: TDKK 16.017). Resultatet er det bedste i selskabets historie og meget tilfredsstillende.

Selskabet har pr. 1. april 2002 erhvervet de 3 kontortårne, som er placeret i PARKENS hjørner. Tårnene, der primært er udlejet til kontorformål, blev udskilt fra det øvrige kompleks i forbindelse med PARKEN Sport & Entertainment A/S' køb af tribunerne og banen i 1998. Investeringen forventes at give et tilfredsstillende direkte afkast, og derudover vurderer ledelsen, at der kan opnås synergieffekter gennem fælles ejerskab og drift af hele anlægget på Øster Allé. Erhvervelsen er således i allerhøjeste grad strategisk. Anskaffessummen andrager MDKK 326. Til delvis finansiering af købesummen er gennemført en aktieemission til markedskurs i foråret 2002, der tilførte et provenu på MDKK 134. Herudover er der optaget kreditforeningslån.

På det sportslige område har året været præget af Champions League kvalifikationskampe samt UEFA-cup kampe. De internationale kampe viste, at F.C. København sportsligt ikke har langt op til den europæiske top. Hertil kommer en resultatmæssig tilfredsstillende deltagelse i SAS ligaen og Dong Cup.

Koncernen har endvidere udvidet aktiviteterne gennem erhvervelse af Rock Show A/S, 51% af kapitalen i e-billetter A/S samt 15% af kapitalen i TV koncernen Euro Media ApS.

Sidstnævnte aktiviteter påvirker årsregnskabet ubetydeligt.

For det kommende år forventes et resultat før skat og transferindtægter på 25-30 MDKK. Der er imidlertid mange variable faktorer, der kan påvirke det kommende års resultat. I tilfældig rækkefølge kan nævnes antallet af arrangementer i PARKEN, F.C. Københavns sportslige resultater samt eventuelle transferindtægter/udgifter. Flere resultatelementer kan have karakter af enkeltstående større begivenheder, som vender tilbage til PARKEN med jævne mellemrum. Bestyrelsen forventer, at det langsigtede gennemsnitlige resultat vil ligge over ovenstående forventninger til det kommende år.

Den sportslige udvikling

Sæsonen 2001/02 blev i sportslig henseende den hidtil bedste sæson i F.C. Københavns 10-årige historie. Ganske vist måtte klubben på sidste spillendag se sidste års guldmedaljer i Danmarksturneringen vekslet til en 2.plads og sølvmedaljer, men det skete efter en intens pointjagt gennem hele foråret med et rekordresultat på ikke mindre end 69 point for 33 kampe og dermed sikker kvalifikation til UEFA-Cup.

Sideløbende med kampene i SAS-ligaen bød efteråret 2001 på deltagelse i kvalifikationskampe til Champions League. I 2. kvalifikationsrunde blev georgiske Torpedo Kutaisi besejret og F.C. København mødte herefter et af Europas bedste klubhold, italienske SS Lazio. Efter to lige kampe vandt romerne samlet 5-3, og F.C. København fortsatte sin europæiske færd i UEFA-Cup.

I 1. runde besejredes jugoslaviske FK Obilic og i 2. runde hollandske Ajax Amsterdam, som senere i sæsonen blev hollandske mestre. I 3. runde blev F.C. København efter to tætte opgør besejret to gange 0-1 af de senere tyske mestre og UEFA-Cup finalister Borussia Dortmund. Såvel spil som resultater i disse 10 europæiske kampe viste, at F.C. København ikke har langt op sportsligt til den europæiske top, hvilket lover godt for fremtiden.

F.C. København nåede finalen i årets DONG-Cup, hvor holdet midt i det hektiske slutprogram om DM-titlen måtte inkassere det eneste nederlag i hele forårssæsonen og også her nøjedes med sølvmedaljer.

Året har været præget af hektisk aktivitet udenfor banen. Cheftræner Roy Hodgson brød sin kontrakt

med F.C. København få uger før sæsonstarten. Kent Karlsson vendte tilbage, men måtte af personlige årsager træde tilbage efter få uger. Ny cheftrener blev Hans Backe, som blev købt fri fra den østrigske klub SV Wüstenrat Salzburg.

Også på spillermarkedet har F.C. København været meget aktiv. Kontraktrettighederne vedrørende følgende spillere blev solgt: Thomas Rytter (Wolfsburg), Niclas Jensen (Manchester City), Jacob Laursen (Leicester City), Christian Poulsen (Schalke 04), Donates Vencevicius (IK Start) og Heine Fernandez (AB).

Endvidere blev følgende spillerkontrakter ikke forlænget: Thomas Thorninger, Michael Mio Nielsen, Thomas Kjærbye, Kim Madsen, Andreas Mortensen og Diego Tur.

I sæsonen har følgende spillere været lejet ud periodevis: Diego Tur, Mads Westh, Kofi Dakinah, Andreas Mortensen og Yusuf Öztürk.

Der er i sæsonen tegnet nye kontrakter med følgende spillere: Magnus Kihlstedt fra Brann Bergen, Morten Bisgaard fra Udinese, Mikhail Ashvetia fra Torpedo Kutaisi, Peter Møller (fri transfer), Martin Albrechtsen fra AB, Erik Mykland fra 1860 München, Bora Zivkovic (fri transfer), Thomas Antonelius fra Coventry City og Elrio Van Heerden (UPE-FCK Soccer School).

Efter regnskabsårets udløb har F.C. København endvidere tegnet kontrakt med Urmas Rooba fra F.C. Midtjylland, Peter Nielsen fra Borussia Mönchengladbach (fri transfer) og Jörgen Pettersson fra Kaiserslautern (fri transfer).

Spillertruppen vurderes p.t. at være stærkere end nogensinde tidligere i klubbens historie. Vi er repræsenteret på landsholdene i Danmark, Estland, Sverige og Sydafrika. Fremadrettet tilstræbes mere kontinuitet i spillertruppen, men udskiftningerne er også et billede af den virkelighed, som F.C. Københavns placering i professionel fodbold udgør.

Med nye internationale transferregler og usikkerhed om den økonomiske udvikling i Europas fodboldligaer er fremtiden vedrørende transferindtægter mere uoverskuelig end tidligere. Dog er talentudvikling nu på vej til at blive prissat gennem regler om kompensation for udgifterne ved internationale transfers af spillere under 23 år. Her står F.C. København fortsat stærkt med et solidt arbejde i vores moderklubber og med vore ungseniorer. Vi er således repræsenteret på alle ungdomslandshold.

UPE-FCK Soccer School of Excellence

Vort fodboldprojekt i Port Elizabeth forløber sportsligt som planlagt. Som ovenfor nævnt er det første talent herfra nu tiltrådt på en spillerkontrakt i F.C. København ligesom andre spillere fra skolen er solgt til sydafrikanske ligaklubber.

Den internationale fodboldkrise

De store ligaer i Europa er blevet ramt af en nedgang i TV-indtægter m.v., som vil øve indflydelse på økonomien i de klubber, som er repræsenteret i disse ligaer. Konsekvensen må nødvendigvis blive, at udgifterne til spillerløbninger fremover vil blive reduceret, ligesom vi forventer, at de meget høje transferbeløb, som tidligere betales for overdragelse af kontraktrettigheder vedrørende elitespillere vil blive reduceret.



Christian Poulsen bliver solgt til Schalke 04.

Ledelsen i PARKEN Sport & Entertainment A/S forventer, at denne udvikling vil gøre F.C. København mere konkurrencedygtig både nationalt og internationalt. Det antages, at attraktive fodboldspillere fremover vil kunne tiltrækkes SAS ligaen på et lavere omkostningsniveau, hvilket gør det muligt for F.C. København at tilknytte disse spillere til klubben. Det forventes, at økonomien generelt i fodboldklubberne bliver mere sund.

PARKEN

PARKEN blev i foråret 2001 forsynet med et skydetag, som udvidede anvendelsesmulighederne betydeligt. PARKEN er nu også en af Europas absolut største indendørs og opvarmede arenaer. Stadion er af UEFA registreret i bedste kategori af stadionser (4-stjernet). Investeringen lever op til ledelsens forventninger.

Med skydetaget udvidedes anvendelsesmulighederne til blandt andet tillige at omfatte sportsarrangementer og koncerter i vinterhalvåret, større kongresser og konferencer, store virksomhedsfester samt eksempelvis store produktlanceringer.

I alt har PARKEN i regnskabsåret været udlejet til 39 større arrangementer med i alt ca. 700.000 tilskuere/gæster. Arrangementerne omfatter bl.a. 17 FCK hjemmekampe i SAS Ligaen, 2 privatkampe, 5 landskampe, 4 større koncerter, den traditionelle finale i Dong Cup (pokalfinalen), 5 Europa Cup kampe, boksekampen Mike Tyson – Brian Nielsen og stor-skærmarrangement ved VM i fodbold.



PARKENs VIP-lokaler.

Indtægtskilderne udgøres af udlejning af stadion og arrangementsfaciliteter, salg af food & beverages, udlejning af conferencefaciliteter, salg af eksponering/reklamer samt indtægter fra TV. Hertil kommer indtægter fra udlejning af stationære reklamer og loger. PARKEN ejer desuden en sportscafé med bowlingcenter og en merchandiseforretning. Der er imidlertid indgået en aftale om outsourcing af disse forretningsområder.

Kontortårnene

Med virkning fra 1. april 2002 har koncernen overtaget de kontortårne, som er placeret i de tre hjørner af PARKEN. Tårnene repræsenterer i alt 22.347 m², der er udlejet til især kontorformål.

Selskaber med tilknytning til PARKEN Sport & Entertainment anvender i alt ca. 4.500 m² heraf.

Kontortårnene er i forbindelse med erhvervelsen værdiansat på basis af en afkastfaktor på 7%, og anskaffelsessummen androg MDKK 326. I forbindelse med anskaffelsen blev der tilført selskabet MDKK 134 gennem en aktieemission ligesom der blev optaget kreditforeningslån MDKK 258.

Kontortårnene er ligesom PARKEN i øvrigt omfattet af hjemfaldspligt i år 2020 til Københavns Kommune. Perioden kan dog forlænges i yderligere 40 år. Selskabet har et ønske og en forventning om at indgå aftale med Københavns Kommune om yderligere forlængelse af hjemfaldstidspunktet både for PARKEN og kontortårnene.

De samlede lejeindtægter vedrørende tårnene andrager p.t. ca. 22 MDKK årligt, og resultatet før finansieringsudgifter ca. MDKK 21,5.

Ledelsen vurderer, at tårnene har en attraktiv beliggenhed og forventer, at den høje udlejningsprocent (p.t. ca. 95%) kan bibeholdes.

Rock Show

Med virkning fra 1. januar 2002 erhvervede koncernen aktiviteterne i Rock Show, en af Danmarks tre største udendørs koncertturnéer. Rock Show har gennemført 3 koncerter i foråret 2002 i København, Odense og Århus.

Erhvervelsen af Rock Show har bl.a. medvirket til at tilføre koncernen kompetence på arrangørområdet.

e-billetter

e-billetter sælger billetter til sports- og underholdningsarrangementer. Selskabet tilbyder salg over internettet og via call center (telefonbestilling), men en fysisk distribution er under etablering i landets Fredgaard butikker.

Selskabet har indgået aftaler med mere end 130 arrangører om salg af billetter til over 1.100 arrangementer. Der er ligeledes indgået aftale med PSE om håndtering af ca. 400.000 billetter. Senest har selskabet vundet en licitation angående administration af abonnementsordningen for Det Storkøbenhavnske Teaterfællesskab (DST) med virkning fra 1. maj 2003. I ordningen håndteres årligt over 500.000 billetter og overtagelsen forventes at forøge selskabets omsætning årligt med MDKK 8-9.

Der er udgiftsført betydelige udviklingsomkostninger i indværende regnskabsår og resultatet er derfor ikke positivt. Det forventes, at selskabet indenfor en kort årrække vil blive markedsledende i Danmark, bl.a. på grund af samarbejdet med PARKEN Sport & Entertainment koncernen.

Euro Media

Euro Media ApS omfatter TV Stationen DK4 samt produktionsvirksomheden Prime Vision. DK4 distribueres primært gennem TDCs kabel-TV.

Koncernens engagement i TV-verdenen medfører desuden, at man til stadighed er opdateret på udviklingen indenfor TV og –produktion, hvilket har stor betydning især ved sportsarrangementer.

Cirkusbygningen

Cirkusbygningen drives af PARKEN Sport & Entertainment baseret på en aftale med ejerne Københavns Kommune. Aftalen ophører 31. december 2002. Der har været tilfredsstillende aktivitet i det forløbne regnskabsår.



Med virkning fra 1. januar 2002 erhvervede koncernen aktiviteterne i Rock Show.

DEN ØKONOMISKE UDVIKLING

Koncernen opnåede et resultat før skat i regnskabsåret 2001/2002 på TDKK 70.384. Resultatet er meget tilfredsstillende og det bedste i selskabets historie. Resultatet efter skat blev på TDKK 48.500.

Resultatet svarer til de seneste forventninger og er opnået til trods for effekten af aflyste konferencer på grund af 11. september begivenhederne samt det forhold, at venskabskampen mod Israel måtte afvikles i frygt for terror, der formentligt afholdt et 5 cifret antal tilskuere fra at overvære kampen i PARKEN. Hertil kommer, at vi har valgt at udgiftsføre udviklingsomkostninger i forbindelse med e-billetter A/S.

Resultatet kan primært henføres til konsekvent gennemførelse af de strategier, ledelsen har lagt, konstant udvikling af øvrige forretningsområder, sportslig succes, tilfredsstillende aktivitet på koncertområdet samt transferindtægter.

Ledelsen vurderer, at der trods den internationale krise i fodboldverdenen er muligheder for at opnå rimelige transferindtægter fremover. Salg af kontraktrettigheder skal imidlertid konstant afpasses hensynet til de sportslige målsætninger.

I regnskabsåret blev gennemført en aktieemission, som i alt forøgede selskabets egenkapital med

TDKK 134.054 efter omkostninger. Emissionen blev gennemført i maj måned, hvor der tegnedes i alt 620.000 stk. aktier til kurs 225, til delvis finansiering af købet af kontortårnene.

Den samlede investeringssum vedrørende tårnene udgjorde TDKK 326.050.

Koncernens strategi er fortsat at udvikle nye forretningsområder inden for sport, underholdning og konferencer.

Incentive programmer

Selskabet har udstedt aktieoptioner til ledende medarbejdere, i alt 120.000 stk. Optionskursen er 210-225, og udnyttelse kan finde sted indtil udgangen af år 2004.

Resultatdisponering

Bestyrelsen foreslår årets resultat efter skat TDKK 48.500 overført til konto for overført resultat. Egenkapitalen udgør herefter TDKK 483.296.

Begivenheder indtruffet efter regnskabsårets udløb

Flemming Østergaard har overtaget bestyrelsesformandshvervet. I den forbindelse har bestyrelsen ansat direktør Jørgen Glistrup som administrerende direktør med virkning fra 1. oktober 2002. Jørgen Glistrup kommer fra en stilling som økonomidirektør i Carlsberg Danmark A/S.

Forventninger til regnskabsåret 2002/2003

For det kommende år forventes et resultat før skat og transferindtægter på 25-30 MDKK. Der er imidlertid mange variable faktorer, der kan påvirke det kommende års resultat. I tilfældig rækkefølge kan nævnes antallet af arrangementer i PARKEN, antallet af tilskuere til arrangementerne, F.C. Københavns sportslige resultater samt eventuelle transferindtægter-/udgifter. Flere resultatelementer kan have karakter af enkeltstående større begivenheder, der vender tilbage til PARKEN med jævne mellemrum. Bestyrelsen forventer, at det langsigtede gennemsnitlige resultat vil ligge over ovennævnte estimat.



F.C. Københavns Football Soccer School of Excellence i Sydafrika.

CORPORATE GOVERNANCE

Den danske regering nedsatte i 2001 et udvalg med henblik på at vurdere behovet for særlige danske regler for Corporate Governance. Det såkaldte "Nørby-udvalg" offentliggjorde i slutningen af år 2001 **Nørby-rapporten – anbefalinger for god selskabsledelse i Danmark.**

Med udgangspunkt i Nørby udvalgets definition af Corporate Governance

"de mål et selskab styres efter og de overordnede principper og strukturer, der regulerer samspillet mellem ledelsesorganerne i selskabet, ejerne samt andre, der direkte berøres af selskabets dispositioner og virksomhed (kollektivt benævnt selskabets interessenter). Interessenter omfatter bl.a. medarbejdere, kreditorer, leverandører, kunder og lokalsamfundet."

har ledelsen for PARKEN Sport & Entertainment A/S (PSE) forholdt sig til udvalgets anbefalinger og redegør nedenfor for de overvejelser og tiltag samt den nuværende status på Corporate Governance-området, som er resultatet heraf.

Aktionærernes rolle og samspil med selskabsledelsen

PSE kommunikerer med sine aktionærer under anvendelse af den seneste kommunikationsteknik. På selskabets hjemmeside er vigtige selskabsinformationer til rådighed for aktionærerne såsom vedtægter, generalforsamlingsindkaldelser, fondsbørsmeddelelser, pressemeddelelser, halvårs- og helårsrapporter. Informationen er til rådighed umiddelbart efter offentliggørelsen.

Med virkning fra den ordinære generalforsamling i november 2002, vil aktionærer have adgang til at afgive særskilt fuldmagt til hvert punkt på dagsordenen.

Der er ikke og har aldrig været stemmeretsdifferentiering, begrænsninger i antallet af stemmer til den enkelte aktionær eller begrænsninger i det antal aktier, den enkelte aktionær kan eje.

Selskabet har ikke været udsat for forsøg på at overtage kontrollen over selskabet, men det er ledelsens agt at varetage aktionærernes interesser i nævnte tilfælde og lade generalforsamlinger tage stilling til sådanne forsøg uden på egen hånd at træffe dispositioner, der afskærer aktionærerne for at gøre deres

indflydelse gældende. Denne politik er i tråd med Nørby-udvalgets anbefalinger.

Interessenternes rolle og betydning for selskabet

Selskabet bestræber sig på at handle i overensstemmelse med interessenternes (kunder, samarbejdspartnere, fans og medarbejdere) interesser. En sådan politik forudsætter åbenhed og gensidig respekt.

Bestyrelsen påser, at direktionen fører en aktiv dialog med selskabets interessenter for at styrke og udvikle selskabet.

Åbenhed og gennemsigtighed

Selskabet bestræber sig på åbenhed og kvalitet i informationsmængden til interessenterne.

Der er indført procedurer, der sikrer, at alle væsentlige informationer tilgår aktionærerne og finansmarkedet i overensstemmelse med de børssetiske regler.

Selskabets årsrapport offentliggøres på såvel dansk som engelsk. Ledelsen har vurderet, at den øvrige information indtil videre alene offentliggøres på dansk.

Der tilgår informationer af ikke finansiell karakter til interessenterne i det omfang, dette er relevant.

De interne regler for koncernens ledende medarbejdere for handel med selskabets aktier indeholder bestemmelser om, at handel kun kan finde sted i en 6-ugers periode efter offentliggørelse af regnskabsmeddelelser.

Alle investorrelaterede informationer offentliggøres på selskabets hjemmeside.

Årsrapporten aflægges efter dansk lovgivnings regnskabsregler samt i overensstemmelse med de retningslinier og krav Københavns Fondsbørs stiller til børsnoterede selskabers regnskabsaflæggelse. De anvendte fremgangsmåder svarer tillige i meget væsentlig omfang til internationale regnskabsstandarder.

Selskabet har overvejet at offentliggøre kvartalsrapporter men har fundet, at en sådan politik ikke vil forhøje informationsniveauet og har således besluttet indtil videre alene at offentliggøre halv- og helårsrapporter.

Bestyrelsens opgaver og ansvar

Bestyrelsen fastlægger løbende den overordnede strategi for selskabet. Mål, visioner og kærneværdier besluttet gennem bestyrelsesarbejdet. Der foreligger mål og planer for hvert enkelt forretningsområde ligesom der er indført forretningsgange m.v. for en række væsentlige områder og funktioner, bl.a. risk management, controlling, regnskab, budget, kommunikation og aquisitioner.

Bestyrelsens forretningsorden fastlægger rammerne for bestyrelsens arbejde, særlige opgaver for bestyrelsesformanden og ajourføres mindst én gang årligt eller i øvrigt løbende efter selskabets behov.

Den løbende kommunikation mellem direktionen og bestyrelsen omfatter bl.a. den sportslige udvikling, økonomisk rapportering og ad hoc rapporter om aquisitioner. Bestyrelsen godkender én gang årligt et budget. Herudover omfatter rapporteringen revisionsrapporter.

Bestyrelsens sammensætning

Bestyrelsen i PSE består af 5 generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer samt 2 medlemmer, der udpeges af moderklubberne B1903 og KB. Moderklubbernes ret til udpegning af bestyrelsesmedlemmer er stadfæstet i vedtægterne og er gældende så længe, moderklubberne er aktionærer i selskabet. KB har udpeget Niels-Christian Holmstrøm, der tillige er medlem af direktionen (sportsdirektør), B1903 har udpeget Benny Olsen. Når bortses fra Niels-Christian Holmstrøm er bestyrelsesmedlemmer ikke tillige medlem af direktionen.

Flertallet af bestyrelsens medlemmer er "uafhængige" i Nørby-udvalgets terminologi og bestyrelsens sammensætning lever således op til udvalgets anbefalinger.

I årsrapporten redegøres for de enkelte bestyrelsesmedlemmers poster i andre danske og udenlandske selskabers ledelsesorganer samt bestyrelsesmedlemmernes beholdning af aktier, aktieoptioner m.v. i selskabet.

PSE vurderer i hvert enkelt tilfælde bestyrelsesmedlemmets engagement i andre selskaber med henblik på sikring af effektiviteten i bestyrelsesarbejdet.

Bestyrelsen mødes mindst 5 gange årligt eller oftere, hvis der opstår behov.

PSE har ikke indført aldersgrænser for, hvornår det enkelte medlem skal forlade bestyrelsen, da man

ikke finder en aldersgrænse relevant for bedømmelse af bestyrelsesmedlemmets kompetence.

Formanden evaluerer én gang årligt direktionens og bestyrelsens arbejde. Evalueringen drøftes i den samlede bestyrelse.

Aflønning af bestyrelse og direktion

For regnskabsåret 2001/2002 udgjorde direktionens og bestyrelsens aflønning følgende

Direktion	Bestyrelse
2.020.000	280.000

Medlemmerne af direktionen har en bonusordning, der indirekte er resultatorienteret men knyttet til sportslig succes og som kan give hvert medlem i alt kr. 300.000.

Flemming Østergaard og Niels-Christian Holmstrøm indgår i incitamentsprogrammer, der indebærer, at de har ret til at købe aktier af selskabet på visse betingelser til en forudbestemt kurs henholdsvis 90.000 stk. og 10.000 stk. Programmerne omfatter desuden adm. direktør Jørgen Glistrup og kommerciel direktør Dan Hammer.

Selskabet har ingen særlige fratrædelsesordninger for direktionen og bestyrelsen. De enkelte medlemmer af direktionen har et opsigelsesvarsel på 1 år. Fra direktionens side er opsigelsesvarslet 6 måneder.

Risikostyring

Mindst et medlem af moderselskabets bestyrelse vælges til bestyrelsen i datterselskaberne. Regnskabs- og controller funktionen i moderselskabet og datterselskaberne udøves af en central økonomiafdeling, der er placeret på hovedkontoret i København. Aktiviteterne i Sydafrika kontrolleres bl.a. ved besøg mindst 2 gange årligt.

Der er indført ensartede procedurer og kontrolforanstaltninger, som er dokumenterede, i alle koncernens selskaber.

Valuta- og renterisici er generelt af mindre betydning i koncernen. Når selskaberne får indtægter/udgifter eller har tilgodehavender eller gæld i fremmed valuta, vurderes valutarisikoen altid og i de situationer, der findes relevant, foretages der tiltag til afdækning af risikoen.

Moderselskabet har 3 langfristede lån i kontortårnene. Renteudviklingen følges nøje. Man har valgt at følge en strategi, som generelt gør koncernen lidt sårbar overfor renteændringer.

Koncernens politik indebærer, at man ikke deltager i valuta- og rentespekulationer.

De operationelle risici vurderes mindst én gang årligt herunder ved gennemgang af forsikringsaftaler med eksterne konsulenter. Dette sker ligeledes centralt.

Der er indført særlige regler i forbindelse med kontraktindgåelse.

Enhver aquisition gøres til genstand for særlig risikovurdering.

Den eksterne revision indgår i risikostyringen gennem løbende udveksling af viden samt ad hoc udarbejdelse af særlige rapporter i forbindelse med større aquisitioner.

AKTIONÆRINFORMATION

PSE's aktiekapital udgjorde pr. 30. juni 2002 TDKK 49.376 fordelt på 2.468.800 stk. 20 kr. aktier. PSE har 1 aktieklasser og ingen begrænsninger i stemmeret eller andre begrænsninger i aktionærrettigheder.

Aktien er noteret på Københavns Fondsbørs og har i regnskabsåret 2001/2002 været handlet i intervallet 273 til 203. Pr. 30. juni 2002 udgjorde kursen 225 svarende til en samlet markedsværdi på MDKK 555. Aktien er faldet 5% i regnskabsåret. Totalindekset er faldet 19%. Bl.a. fordi selskabet har store enkeltstående aktionærer har omsætningen med selskabets aktier været forholdsvis lav.

Pr. 30. juni 2002 havde selskabet i alt ca. 8.000 aktionærer heraf 6.200 navnenoterede.

PSE har 1 aktionær, der har meddelt at eje 5% eller mere af den samlede kapital:

Lønmodtagernes Dyrtidsfond	609.330	24,88%
----------------------------	---------	--------

Bestyrelsen, direktionen og ledende medarbejdere ejer for tidspunktet for årsrapportens trykning tilsammen 281.512 aktier i selskabet, svarende til 11,4% af aktiekapitalen.

I maj måned 2002 gennemførte PSE en markedskurs-emission til delvis finansiering af erhvervelsen af kontortårnene. Inkl. bankens option blev kapitalen udvidet med nom. TDKK 12.400 svarende til 620.000 stk. 20. kr. aktier, der blev afregnet til kurs 225. Brutto-provenuet udgjorde TDKK 139.500. Med fradrag af omkostninger udgjorde netto-provenuet TDKK 134.054.

Med henblik på at afdække risiko i anledning af aktieoptionsprogrammer har selskabet erhvervet i alt 36.943 stk. egne kapitalandele i regnskabsåret. For at afdække den samlede risiko, er bestyrelsen bemyndiget til at erhverve op til 10% af selskabets kapital.

Selskabet udbetaler ikke udbytte. Eventuelle udbyttebetalinger vil blive afpasset forretningsmæssige hensyn herunder investeringsplaner og selskabets finansielle stilling. Det kan også komme på tale at tilbagekøbe aktier.

PARKEN SPORT & ENTERTAINMENT A/S' BIDRAG TIL SAMFUNDSØKONOMIEN

PARKEN Sport & Entertainment A/S' hovedaktiviteter vedrører afholdelse og afvikling af større sports- og underholdningsarrangementer især fodbold- og håndboldkampe samt koncerter. Desuden driver koncernen et større conferencecenter.

Koncernen har en stærk finansiel baggrund, som er tilvejebragt ved gode økonomiske resultater samt ved børsintroduktion. Koncernen har erhvervet PARKEN, en af Europas bedste stadioner og hovedaktiviteterne udøves herfra.

Koncernen har desuden drevet Cirkusbygningen i København.

Selskabets vigtigste interessenter er aktionæerne, samarbejdspartnerne, idrætsaktiviteternes fans og medarbejderne.

PARKEN er dansk fodbolds ubestridte højborg.

PARKEN er hjemmebane for F.C. København og det danske landshold i fodbold. Landskampene trækker ofte fulde huse (41.200 tilskuere), og F.C. København har det største hjemmepublikum i dansk fodbold med et gennemsnit på omkring 20.000 tilskuere. På den måde er PARKEN et centralt omdrejningspunkt for elitefodbolden i Danmark, og de store fodboldbegivenheder i PARKEN samler flere gange årligt den danske befolkning ligesom kampene i PARKEN givetvis motiverer mange unge mennesker til at spille og holde af den danske nationalsport.

PARKEN danner i stigende omfang rammen om meget store internationale sportsbegivenheder inden for eksempelvis boksning, tennis og speedway, hvor idrættens udøvere samler tusinder af danskere til enestående oplevelser.

Samtidig anvendes arenaen med succes til de største underholdningsbegivenheder i landet. Her tænkes ikke mindst på koncerter og musicals i absolut verdensklasse.

PARKEN er i dag et nationalt ikon inden for sport og underholdning. De begivenheder, der afvikles i PARKEN, har stor betydning for den danske selvopfattelse, og for københavnernes oplevelse af deres by som en attraktiv metropol.

Internationalt har PARKEN den højeste rangering, 4 stjerner, i UEFA. Indenfor 8 år har UEFA-cup finalen i fodbold været afviklet i PARKEN 2 gange. Sådanne arrangementer tiltrækker en række internationale gæster og fans og har stor samfundsøkonomisk betydning for Danmark og København. Fordele er en forøget omsætning i hoteller, restauranter og forretninger i området. Selv om nøjagtige målinger ikke lader sig udarbejde anslås en europacupfinale at have en turistøkonomisk betydning på ca 50 mio kroner. Afledede afgifter og skatter til den danske stat anslås til 25 mio kroner. En stor koncert medfører ligeledes en betydelig forøgelse af omsætningen i lokalområdet. Afholdelsen af European Song Contest i 2001 betød turistøkonomisk ca 120 mio kroner til København.

Ved afviklingen af de store begivenheder i PARKEN er der beskæftiget ca 1.100 deltidsarbejdere ved forskellige opgaver f.eks. kontrollører og personale i boderne. Breddeidrætten drager også fordele af disse begivenheder, idet det ofte er personale herfra, som anvendes gennem foreningsarbejde og lign.

I sidste regnskabsår betalte koncernen 30,0 mio i moms, 28 mio i kildeskatter m.v., 2,5 mio i ejendomsskatter og ca 20 mio kroner i selskabsskatter eller i alt ca 80 mio kroner til stat og kommune.

Hvis de store internationale begivenheder, der kommer med mellemrum tillige inddrages i beregningerne, vil koncernen bidrage med væsentligt over 100 mio kroner årligt til samfundsøkonomien.

REGNSKAB 2001/2002

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og vedtaget koncernregnskabet, årsregnskabet og årsberetningen. Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med gældende dansk regnskabslovgivning og de af Københavns Fondsbørs fastlagte krav til regnskabsaflæggelse for børsnoterede selskaber.

Det er vor opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver og passiver, økonomiske stilling og resultat samt af koncernens pengestrømme.

Koncernregnskabet og årsregnskabet indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 25. september 2002

DIREKTION:

Flemming Østergaard
(Adm. direktør)

Niels-Christian Holmstrøm
(sportsdirektør)

BESTYRELSE:

Peter Norvig
(formand)

Flemming Østergaard

Aldo Petersen

Harald Nielsen

Michael Kjær

Niels-Christian Holmstrøm

Benny Olsen

REVISIONSPÅTEGNING

Vi har revideret det af ledelsen aflagte koncernregnskab og årsregnskab for **PARKEN Sport & Entertainment A/S for 2001/2002**.

Den udførte revision

Vi har i overensstemmelse med almindeligt anerkendte danske revisionsprincipper tilrettelagt og udført revisionen med henblik på at opnå en begrundet overbevisning om, at regnskaberne er uden væsentlige fejl eller mangler. Under revisionen har vi ud fra en vurdering af væsentlighed og risiko

efterprøvet grundlaget og dokumentationen for de i regnskaberne anførte beløb og øvrige oplysninger.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Efter vor opfattelse er koncernregnskabet og årsregnskabet aflagt i overensstemmelse med dansk lovgivnings krav til regnskabsaflæggelsen og giver et retvisende billede af aktiver og passiver, den økonomiske stilling samt resultat.

København, den 25. september 2002

DL Revisionsfirma

Jens Danstrup Larsen
statsautoriseret revisor

KPMG C. Jespersen

Bjarne Fabienke
statsautoriseret revisor

REGNSKABSBERETNING

Entré- og TV indtægter stiger på grund af internationale kampe samt et højere tilskuertal til SAS liga kampe.

Samarbejdspartnere m.v. vedrører fodboldklubbens sponsorer samt indtægter fra udlejning af reklameplads og loger i PARKEN.

Transferindtægter vedrører især Thomas Rytter, Niclas Jensen, Christian Poulsen og Jacob Laursen.

Bowlingcenter, Cirkusbygning, Konferencenter, Rock Show m.v. vedrører omsætningen i disse aktiviteter. Stigningen skyldes udvidelsen af aktiviteterne.

Andre indtægter vedrører især omkostningsgodtgørelser, udlejning af udstyr m.v.

Kampomkostninger forøges især på grund af deltagelsen i flere internationale kampe.

Kontraktrettigheder forøges i forbindelse med Magnus Kihlstedt, Bora Zivkovic, Hans Backe, Peter Møller, Erik Mykland, Thomas Antonelius, Mikheil Ashvetia og Martin Albrechtsen. Værdien reduceres i forbindelse med afgang af Christian Poulsen, Heine Fernandez, Thomas Thorninger, Thomas Rytter, Jacob Laursen og Niclas Jensen.

Egenkapitalen har udviklet sig således:

Egenkapital primo	300.742
Årets resultat	48.500
Provenu emission	134.054
Egenkapital ultimo	<u>483.296</u>

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsregnskabet for 2001/2002 er udarbejdet i henhold til bestemmelserne i årsregnskabsloven, gældende danske regnskabsvejledninger samt de krav, der af Københavns Fondsbørs stilles til regnskabsaflæggelse for børsnoterede selskaber.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år

RESULTATOPGØRELSEN

Transferindtægter og -udgifter

Transferindtægter vedrører selskabets andel af transfersummer for solgte kontraktrettigheder.

Transferudgifter vedrører den ikke afskrevne del af kontraktrettigheder på salgstidspunktet tillagt eventuelle salgsomkostninger.

Kontraktrettigheder afskrives lineært over kontraktperioden.

Driftsmateriel og inventar m.v.

Afskrivning foretages lineært over aktivernes forventede levetid. De forventede levetider er:

Edb: 3 år.

Maskiner, inventar og biler: 4-5 år.

Småanskaffelser under kr. 9.800/10.100 udgiftsføres i anskaffelsesåret.

Beboelsesejendomme afskrives ikke.

Idrætsanlægget PARKEN: 64 år (hjemfaldsperioden).

Selskabsskat

Der afsættes skat af årets resultat korrigeret for ikke skattepligtige indtægter og udgifter. Hensættelserne indeholder udskudt skat vedrørende alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier. Udskudt skat vedrører især idrætsanlægget PARKEN, og er hensat med 30% af beregningsgrundlaget.

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Kontraktrettigheder optages til anskaffessummen (betalt transfersummer) med fradrag af akkumulerede afskrivninger, jvf. ovenfor.

Kapitalandele i datterselskaber

Værdiansættes til regnskabsmæssig indre værdi efter equity metoden i moderselskabets balance.

Kapitalandele i associeret virksomhed

Værdiansættes til regnskabsmæssig indre værdi. Negativ egenkapital modregnes i moderselskabets tilgodehavende.

Investeringsejendomme opføres i balancen til markedsværdi. Ændringer i markedsværdien føres over resultatopgørelsen. Nettoopskrivninger efter skat bindes som opskrivningshenlæggelser i egenkapitalen.

Materielle anlægsaktiver i øvrigt

Materielle anlægsaktiver optages til anskaffessummen med fradrag af akkumulerede afskrivninger, jvf. ovenfor.

Varebeholdninger

Varebeholdninger værdiansættes til kostpriser beregnet efter FIFO-princippet. Ukurante og langsomt omsættelige varer nedskrives til nettorealiseringsværdi.

Egne kapitalandele

Opføres som aktiv i balancen til anskaffelsværdi eller dagskurs, hvis denne er lavere. Avance/tab ved afhændelse resultatføres.

Tilgodehavender

Tilgodehavender er værdiansat på basis af en individuel vurdering af de enkelte fordringer.

Gæld

Gæld optages til pålydende værdi.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender og gæld i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurs. Alle realiserede/urealiserede valutakursgevinster og -tab medtages i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og -udgifter.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året, årets forskydning i likvide beholdninger samt likvide beholdninger ved årets begyndelse og slutning. Pengestrømme fra driftsaktivitet præsenteres indirekte med udgangspunkt i årets resultat. Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver. Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter optagelse af og afdrag på lang- og kortfristet gæld samt provenu fra emissioner.

RESULTATOPGØRELSE

Note	Koncernen 2001/2002 TDKK	Koncernen 2000/2001 TDKK	Moder- selskabet 2001/2002 TDKK	Moder- selskabet 2000/2001 TDKK
	<i>Indtægter</i>			
	34.909	15.769	34.909	15.769
	45.235	37.114	45.235	37.114
	79.273	13.626	79.273	13.626
	24.581	38.400	9.000	18.600
	6.224	-	-	-
	Bowlingcenter, Cirkusbygning, Konferencecenter og Rock Show m.v.			
	74.648	63.261	-	-
1	10.719	11.949	4.229	7.686
	275.589	180.119	172.646	92.795
	<i>Udgifter</i>			
	11.283	7.844	-	-
	12.494	8.629	12.494	8.629
	7.875	9.331	7.875	9.331
	10.702	7.842	8.893	5.877
2	15.742	10.451	7.373	5.905
3	69.655	58.615	39.696	33.221
4	34.228	25.083	31.412	22.630
5	39.196	32.085	4.481	4.988
	201.175	159.880	112.224	90.581
	Resultat før finansielle poster	20.239	60.422	2.214
	<i>Finansielle poster</i>			
6	-338	-343	9.479	12.456
7	1.883	2.417	0	2.151
8	-7.107	-248	-4.397	-179
	-5.562	1.826	5.082	14.428
	Minoritetens andel af resultat før skat			
	1.532	-	-	-
	Resultat før skat, koncernens andel	22.065	65.504	16.642
9	-21.884	-6.048	-17.004	-625
	ÅRETS RESULTAT	16.017	48.500	16.017

BALANCE

AKTIVER

Note	Koncernen 30/6 2002 TDKK	Koncernen 30/6 2001 TDKK	Moder- selskabet 30/6 2002 TDKK	Moder- selskabet 30/6 2001 TDKK
	Anlægsaktiver			
10	<i>Immaterielle anlægsaktiver</i>			
	54.921	32.499	54.921	32.499
	972	380	620	377
	7.529	-	-	-
	3.204	-	1.055	-
	<i>Materielle anlægsaktiver</i>			
11	10.352	9.960	4.344	5.388
13	259.265	255.989	255.370	252.894
12	326.050		326.050	
	<i>Finansielle anlægsaktiver</i>			
	11.318		11.318	
6	-	-	18.723	10.841
	673.611	298.828	672.401	301.999
	Omsætningsaktiver			
	1.693	1.705	0	0
	<i>Tilgodehavender</i>			
	88.900	27.856	74.972	8.339
	24.039	10.290	11.889	8.029
	-	1.535	24.588	4.908
	-	901	0	901
	555	5.144	164	4.538
	<i>Likvide beholdninger</i>			
	44.151	12.817	40.454	6.770
	8.312	-	8.312	-
	167.650	60.248	160.379	33.485
	841.261	359.076	832.780	335.484

BALANCE

PASSIVER

Note	Koncernen 30/6 2002 TDKK	Koncernen 30/6 2001 TDKK	Moder- selskabet 30/6 2002 TDKK	Moder- selskabet 30/6 2001 TDKK
Egenkapital				
	49.376	36.976	49.376	36.976
	328.903	207.249	328.903	207.249
	8.312	-	8.312	-
	96.705	56.517	96.705	56.517
	483.296	300.742	483.296	300.742
Minoritetsinteresser				
	2.143	-	-	-
Hensættelser				
	9.408	7.958	9.408	7.958
Gæld				
<i>Langfristet gæld</i>				
14	252.952	351	252.952	351
	5.844	-	5.844	-
<i>Kortfristet gæld</i>				
	4.072	-	4.072	-
	4	-	-	-
	31.259	36.790	22.962	19.378
		-	14.459	2.938
15	24.355	12.543	16.269	3.450
	12.235	25	7.825	-
	15.693	667	15.693	667
	346.414	50.376	340.076	26.784
PASSIVER I ALT				
	841.261	359.076	832.780	335.484

16 **Eventualforpligtelser, sikkerhedsstillelse m.v.**

17 **Supplerende oplysninger**

PENGESTRØMSOPGØRELSE

	Koncernen 2001/2002 TDKK
Årets resultat før skat	70.384
Afskrivninger m.v.	34.228
Betalt selskabsskat	-7.850
Realisationsavancer m.v.	-71.908
	<hr/> 24.854 <hr/>
Ændringer i driftskapital	
Reduktion af varebeholdninger	12
Reduktion af tilgodehavender	2.217
Forøgelse af leverandører, anden gæld m.v.	21.421
	<hr/> 23.650 <hr/>
Driftens likviditetsvirkning	48.504 <hr/>
Investeringsaktivitet	
Investering i kontraktrettigheder	54.900
Investering i driftsmateriel og inventar	3.635
Investering i fast ejendom	7.509
Investering i udlejningsejendomme	326.050
Investering i goodwill	7.761
Investering i associeret virksomhed	12.091
Investering i andre anlægsaktiver	3.204
Forøgelse af deposita	592
Afhændelse af materielle anlægsaktiver	-1.025
Afhændelse af kontraktrettigheder	-79.273
Heraf indgået efter regnskabsårets udløb	69.985
	<hr/> -405.429 <hr/>
Finansieringsaktivitet	
Provenu emission	134.054
Forøgelse langfristet gæld	262.517
	<hr/> 396.571 <hr/>
Årets likviditetsforskydning	39.646
Likvide midler m.v. primo	12.817 <hr/>
LIKVIDE MIDLER M.V. ULTIMO	52.463 <hr/>
Uudnyttede trækingsmuligheder ultimo	91.000 <hr/>

NOTER TIL REGNSKABET

Note	Koncernen 2001/2002 TDKK	Koncernen 2000/2001 TDKK	Moder- selskabet 2001/2002 TDKK	Moder- selskabet 2000/2001 TDKK
1 Andre indtægter				
Souvenirsalg	-	3.923	-	3.923
Programsalg	148	227	148	227
Øvrige indtægter	10.571	7.799	4.081	3.536
	10.719	11.949	4.229	7.686
2 Administrationsomkostninger				
Kontorhold	3.818	3.461	1.396	1.236
Personale	1.680	1.035	985	768
Domicilomkostninger	4.571	2.014	1.155	1.085
Andre omkostninger	4.327	3.941	3.837	2.816
	15.742	10.451	7.373	5.905
3 Personaleudgifter				
Gager og honorarer	68.908	57.863	39.268	32.819
Pensioner	370	364	248	225
Udgifter til social sikring	377	388	180	177
	69.655	58.615	39.696	33.221
Gennemsnitligt antal beskæftiget	120	127	53	58
Heraf fodboldspillere	27	29	29	29
Vederlag til direktionen			2.020	2.342
Vederlag til bestyrelsen			280	120
4 Afskrivninger				
Kontraktrettigheder	24.603	17.936	24.603	17.936
Driftsmateriel og inventar	4.495	4.352	1.879	1.903
Goodwill	233	-	-	-
Idrætsanlægget PARKEN	4.893	2.791	4.893	2.791
Bygninger, i øvrigt	4	4	37	-
	34.228	25.083	31.412	22.630

Note	Koncernen 2001/2002 TDKK	Koncernen 2000/2001 TDKK	Moder- selskabet 2001/2002 TDKK	Moder- selskabet 2000/2001 TDKK
5 Andre udgifter				
Vareforbrug og produktions- omkostninger, konference, rockshow og cirkusbygningen	38.746	27.097	4.031	-
Vareforbrug, souvenir	-	1.645	-	1.645
Trykning af programmer	450	598	450	598
Øvrige	0	2.745	0	2.745
	39.196	32.085	4.481	4.988
6 Kapitalandele i datterselskaber og associeret virksomhed				
Datterselskaber				
Regnskabsmæssig indre værdi				
Driftsselskabet Idrætsparken			10.788	10.788
Robow Investment			53	53
Rock Show			7.500	-
e-billetter			382	-
			18.723	10.841
Årets resultat efter skat				
Driftsselskabet Idrætsparken			10.537	12.747
Robow Investment			-	291
Rock Show			536	-
e-billetter			-1.594	-
			9.479	12.456
Associerede selskaber				
Euro Media ApS	11.318	-	11.318	-
Resultat efter skat				
Euro Media ApS			-338	-
Soccer School of Excellence				-343
			-338	-343

Note	Koncernen 2001/2002 TDKK	Koncernen 2000/2001 TDKK	Moder- selskabet 2001/2002 TDKK	Moder- selskabet 2000/2001 TDKK
7	Finansielle indtægter			
	1.883	655	0	389
	0	1.762	0	1.762
	1.883	2.417	0	2.151
8	Finansielle udgifter			
	2.107	248	747	179
			1.150	
	4.598		2.098	
	402	-	402	-
	7.107	248	4.397	179
9	Skat af årets resultat			
	20.434	2.124	15.554	-3.299
	1.450	3.924	1.450	3.924
	21.884	6.048	17.004	625

Note	Koncernen 30/6 2002 TDKK	Koncernen 30/6 2001 TDKK	Moder- selskabet 30/6 2002 TDKK	Moder- selskabet 30/6 2001 TDKK
10				
Kontraktrettigheder				
Anskaffelsessum pr. 1. juli	58.105	42.338	58.105	42.338
Årets tilgang	54.899	35.483	54.899	35.483
Årets afgang	-33.913	-19.716	-33.913	-19.716
<i>Anskaffelsessum pr. 30. juni</i>	79.091	58.105	79.091	58.105
Afskrivninger pr. 1. juli	25.606	15.562	25.606	15.562
Afskrivninger vedrørende årets afgang	-26.038	-7.892	-26.038	-7.892
Årets afskrivninger	24.605	17.936	24.605	17.936
<i>Afskrivninger pr. 30. juni</i>	24.173	25.606	24.173	25.606
Bogført værdi pr. 30. juni	54.921	32.499	54.921	32.499
10				
Goodwill				
Anskaffelsessum	7.761	-	-	-
Årets afskrivninger	232			
Bogført værdi	7.529			
11				
Driftsmateriel og inventar				
Anskaffelsessum pr. 1. juli	51.467	48.363	10.264	10.331
Årets tilgang	3.635	1.228	1.363	791
Årets afgang	-2.100	-1.124	-995	-858
<i>Anskaffelsessum pr. 30. juni</i>	53.002	48.467	10.632	10.264
Afskrivninger pr. 1. juli	40.007	35.165	4.876	3.446
Afskrivninger vedrørende årets afgang	-1.852	-1.010	-467	-473
Årets afskrivninger	4.495	4.352	1.879	1.903
<i>Afskrivninger pr. 30. juni</i>	42.650	38.507	6.288	4.876
Bogført værdi pr. 30. juni	10.352	9.960	4.344	5.388

Note	Koncernen 30/6 2002 TDKK	Koncernen 30/6 2001 TDKK	Moder- selskabet 30/6 2002 TDKK	Moder- selskabet 30/6 2001 TDKK
12 Investeringsejendomme				
Anskaffelsessum	326.050	-	326.050	-
Kontant offentlig vurdering pr. 1. januar 2002	293.000	-	293.000	-
13 Ejendomme				
Anskaffelssum pr. 1.juli	263.342	148.928	260.244	148.928
Årets tilgang	8.173	114.414	7.369	111.316
Årets afgang	-	-	-	-
<i>Anskaffelsessum pr. 30. juni</i>	271.515	263.342	267.613	260.244
Afskrivninger pr. 1. juli	7.353	4.559	7.350	4.559
Årets afskrivninger	4.897	2.794	4.893	2.791
Tilbageførte afskrivninger	-	-	-	-
<i>Afskrivninger pr. 30. juni</i>	12.250	7.353	12.243	7.350
Bogført værdi pr. 30. juni	259.265	255.989	255.370	252.894
Bogført værdi af danske beboelsesejendomme udlejet til kontraktspillere	10.401	3.520	10.401	3.520
Bogført værdi af idrætsanlægget PARKEN	244.969	249.374	244.969	249.374
Bogført værdi af idrætsanlæg i Sydafrika m.v.	3.895	3.095	-	-
	259.265	255.989	255.370	252.894
Kontant offentlig vurdering pr. 1. januar 2002/2001	203.350	141.350	203.350	141.350
Hertil kommer bogført værdi af ikke vurderede ejendomme og tilbygning	3.895	113.884	0	110.789

Note	Koncernen 2001/2002 TDKK	Koncernen 2000/2001 TDKK	Moder- selskabet 2001/2002 TDKK	Moder- selskabet 2000/2001 TDKK
14 Kreditinstitut				
Gælden forfalder således				
0-1 år	4.356	-	4.356	-
1-4 år	178.177	-	178.177	-
Efter 5 år	74.491	-	74.491	-
	257.024	-	257.024	-
Kortfristet del	4.072	-	4.072	-
	252.952	-	252.952	-
15 Anden gæld				
Moms	1.966	1.107	693	77
A-skat, AM-bidrag, Atp m.v.	293	2.983	12	1.367
Feriepengeforpligtelse m.v.	3.229	3.652	1.742	1.263
Øvrige	18.867	4.801	13.822	743
	24.355	12.543	16.269	3.450
16 Eventualforpligtelser, sikkerhedsstillelser m.v.				
Der er indgået huslejekontrakter på normale vilkår. Leasingforpligtelser over i alt ca. 6 år MDKK 3,0.				
17 Supplerende oplysninger				
<i>Vederlag til generalforsamlingsvalgte revisorer:</i>				
DL Revisionsfirma, revision			180	170
KPMG C. Jespersen, revision			35	30
DL Revisionsfirma, andre honorarer			300	275
KPMG C. Jespersen, andre honorarer			40	35
			555	510
<i>Udgifter i forbindelse med emissionen:</i>				
Finansielle formidlere			4.473	2.270
Københavns Fondsbørs og værdipapircentralen			222	133
Trykning og annoncering			214	236
Honorar, revisor og advokat			537	887
Øvrige omkostninger			-	185
			5.446	3.711

EGENKAPITALSPECIFIKATION

	A/S kap.	Overkurs ved emission	Reserve for egne kapital- andele	Overført resultat	I alt
Saldo 1. juli 1997	5.800	5.683		929	12.412
Årets resultat				5.642	5.642
Emission	11.600	70.746			82.346
Fondsaktieemission	5.800	-5.683		-117	0
Saldo 30. juni 1998	23.200	70.746		6.454	100.400
Årets resultat				20.064	20.064
Emission	5.000	57.679			62.679
Saldo 30. juni 1999	28.200	128.425		26.518	183.143
Årets resultat				15.012	15.012
Saldo 30. juni 2000	28.200	128.425		41.530	198.155
Akk. virkning af ændret regnskabspraksis				-1.030	-1.030
Årets resultat				16.017	16.017
Emission, warrantsprogram	1.900	13.775			15.675
Emission, markedskurs	6.876	65.049			71.925
Saldo 30. juni 2001	36.976	207.249		56.517	300.742
Årets resultat				48.500	48.500
Egne kapitalandele			8.312	-8.312	0
Emission	12.400	121.654			134.054
Saldo 30. juni 2002	49.376	328.903	8.312	96.705	483.296

BESTYRELSEN OG DIREKTIONENS LEDELSESHVERV I ANDRE DANSKE OG UDENLANDSKE LEDELSESORGANER*

Flemming Østergaard

Bestyrelsesformand for

Flemming Østergaard Management A/S
Saloprint Holding A/S
Emerge A/S
Euro Media ApS

Medlem af bestyrelsen for

Wonderful Copenhagen
Albatros Travel A/S
J.L.G. Entreprise A/S
Hjelm Bang A/S
H.P. Strobel A/S
Nobia AB
Nobia Nordiske Byggeinteriør AB
The Great Wall Marathon A/S

Peter Norvig

Bestyrelsesformand for

Peter Norvig ApS

Medlem af bestyrelsen for

Erhvervsklubben Kjøbenhavn
Cavan Venture A/S
CPP A/S
Butik Amager A/S
Dressmann A/S
Dressmann Invest A/S
SHV Holding ApS

Niels-Christian Holmstrøm

Medlem af bestyrelsen for

KB

Benny Olsen

Bestyrelsesformand for

B1903

Jørgen Glistrup

Medlem af bestyrelsen for

Valcon Management Consultants A/S

Michael Kjær

Adm. direktør for

F Group A/S

Medlem af bestyrelsen for

Brødrene A & O Johansen A/S
Nissan Motor Danmark A/S
Proviso Fondsmæglerselskab A/S
Dansk Handel & Service
Dansk Arbejdsgiverforening

Harald Nielsen

Adm. direktør for

Nielsen Group A/S

Bestyrelsesformand for

Amardico 1028 A/S
ISN A/S
Planet Holding A/S og dattervirksomheder
Planet Haus GmbH
Janie og Carlo A/S

Medlem af bestyrelsen for

Active Sportswear Int. Holding A/S og
dattervirksomheder
William S. Knudsen og Clara Elisabeth
Knudsens Rebild Fond
SE og HØR – Gunnar Nu Fonden
Dianas og Irenes Fond, Rebild
1000 S Fonden, Rebild
Victor og Sanne Borges Thanks to Scandinavia Inc.
Nielsen Group A/S og dattervirksomheder.

Præsident for

Rebild National Park Society, Inc.

Aldo Petersen

Adm. direktør for

Euro 909. COM A/S

Medlem af bestyrelsen for

Euro 909. COM A/S
PSE 2123 A/S
samt disse selskabers dattervirksomheder

* uden for PSE-koncernen

MEDDELELSER TIL KØBENHAVNS FONDSBØRS

EMNE	NR.	DATO
Årsregnskabsmeddelelse	15/02	25.09.2002
Mærsk data bliver hovedsponsor for FCK Håndbold	14/02	09.08.2002
Ny dato for afholdelse af ordinær generalforsamling	13/02	06.08.2002
Forventet offentliggørelse af finansiel information	12/02	29.07.2002
Flemming Østergaard fortsætter som bestyrelsesformand	11/02	19.07.2002
Delvis udnyttelse af overtildelingsret	10/02	06.06.2002
PARKEN og FIF underskriver hensigtserklæring	09/02	28.05.2002
PARKEN Sport & Entertainment A/S – fuldtegning af emission	08/02	19.04.2002
Offentliggørelse af børsprospekt	07/02	19.04.2002
Markedskursemmission forventet bruttoprovenu ca. DKK 150 mio.	06/02	12.04.2002
Datterselskab vinder abonnementssalg	05/02	22.03.2002
Delårsrapport 2001/2002	04/02	28.02.2002
Meddelelse om delårsrapport	03/02	14.02.2002
PARKEN køber 51% af e-billetter A/S	02/02	29.01.2002
PARKEN erhverver kontortårne	01/02	21.01.2002
Opjustering af resultat	25/01	27.12.2001
Ekstraordinær generalforsamling	24/01	20.12.2001
PARKEN overtager 15% Euro Media	23/01	06.12.2001
FC København har solgt Christian Poulsen til Schalke 04	22/01	05.12.2001
Ekstraordinær generalforsamling	21/01	04.12.2001
Referat ordinær generalforsamling	20/01	29.11.2001
Indkaldelse ordinær generalforsamling	19/01	12.11.2001

