

2002/2003

Årsrapport





Foto: Philip Sabinsky

Indhold

Påtegninger

- 4 Ledespåtegning
- 5 Revisionspåtegning

Ledelsesberetning

- 6 Selskabsoplysninger
- 7 Året i hovedtræk
- 7 Koncernoversigt
- 8 Hoved- og nøgletal for koncernen
- 9 Målsætninger
- 10 Beretning
- 26 Aktionærinformation
- 28 Regnskabsberetning

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2002 - 30. juni 2003

- 30 Anvendt regnskabspraksis
- 41 Resultatopgørelse
- 42 Balance
- 44 Egenkapital
- 45 Pengestrømsopgørelse
- 46 Noter

Design og grafisk produktion:

Boje & Mobeck as

Tryk:

PrintDivision A/S

Trykt på Galerie Art Silk

Forsidefoto:

Birger Vogelius

Påtegninger

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2002/03 for PARKEN Sport & Entertainment A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven, danske regnskabsvejledninger og de internationale regnskabsstandarder (IFRS) og de krav, Københavns Fondsbørs i øvrigt stiller til

regnskabsaflæggelse for børsnoterede selskaber. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver, finansielle stilling samt resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København den 30. september 2003

Direktion

Jørgen Glistrup
Adm. direktør

Dan Hammer
Kommerciel direktør

Niels-Christian Holmstrøm
Sportsdirektør

Bestyrelse

Flemming Østergaard
Formand

Niels-Christian Holmstrøm

Peter Højland

Michael Kjær

Harald Nielsen

Peter Norvig

Benny Olsen

Revisionspåtegning

Til aktionærerne i PARKEN Sport & Entertainment A/S

Vi har revideret årsrapporten for PARKEN Sport & Entertainment A/S for regnskabsåret 1. juli 2002 - 30. juni 2003. Selskabets ledelse har ansvaret for årsrapporten. Vort ansvar er på grundlag af vor revision at udtrykke en konklusion om årsrapporten.

Den udførte revision

Vi har udført vor revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi tilrettelægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation. Revisionen omfatter stikprøvevis undersøgelse af information, der understøtter de i årsrapporten anførte beløb og oplysninger. Revisionen omfatter endvidere stillingtagen til den af ledelsen anvendte

regnskabspraksis og til de væsentlige skøn, som ledelsen har udøvet, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten. Det er vor opfattelse, at den udførte revision giver et tilstrækkeligt grundlag for vor konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vor opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2003 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2002 - 30. juni 2003 i overensstemmelse med årsregnskabsloven, danske regnskabsvejledninger, internationale regnskabsstandarder (IFRS) og de krav, som Københavns Fondsbørs i øvrigt stiller til regnskabsaflæggelse for børsnoterede selskaber.

København, den 30. september 2003

KPMG C.Jespersen

Bjarne Fabienke
statsaut. revisor

Ole Hedemann
statsaut. revisor

InterRevision

Jan Truedsson
statsaut. revisor

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger

PARKEN Sport & Entertainment A/S
 Øster Allé 50
 2100 København Ø
 Telefon 35 43 31 31
 Telefax 35 43 31 13
 Hjemmesider www.parken.dk , www.fck.dk
 E-mail info@parken.dk

CVR-nr.: 15 10 77 07
 Stiftet: 1. april 1991
 Hjemsted: København

Bestyrelse

Flemming Østergaard (formand)
 Niels-Christian Holmstrøm
 Peter Højland
 Michael Kjær

Harald Nielsen
 Peter Norvig
 Benny Olsen

Direktion

Jørgen Glistrup, administrerende direktør
 Dan Hammer, kommerciel direktør
 Niels-Christian Holmstrøm, sportsdirektør

Revision

KPMG C. Jespersen InterRevision
 Borups Allé 177 Ved Vesterport 6, 2.
 Postboks 250 1612 København V
 2000 Frederiksberg

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes den 30. oktober
 2003, kl. 16.00 i PARKENs konferencecenter.

KONCERNOVERSIGT

Modervirksomhed

PARKEN Sport & Entertainment A/S

| Navn | Hjemsted | Ejerandel | Selskabskapital |
|---|----------------|-----------|-----------------|
| Dattervirksomheder | | | |
| Driftsselskabet Idrætsparken A/S | København | 100% | kr. 5.000.000 |
| FCK Håndbold A/S | København | 100% | kr. 500.000 |
| Rock Show A/S | København | 100% | kr. 500.000 |
| Super Shoppen A/S | København | 100% | kr. 500.000 |
| Super Pubben A/S | København | 100% | kr. 500.000 |
| X-Line A/S | København | 100% | kr. 500.000 |
| Robow Investments No. 93 (Proprietary) Ltd. | Port Elizabeth | 100% | R 1 |
| E billetter A/S | København | 55% | kr. 1.111.111 |
| Associerede virksomheder | | | |
| UPE-FCK Soccer School of Excellence Limited | Port Elizabeth | 40% | R 100 |
| Euro909Media A/S | København | 15% | kr. 1.000.000 |

Året i hovedtræk

Årets resultat før transferaktiviteter blev 54,5 mio.kr. (2001/02 16,0 mio.kr.), og årets resultat før skat blev 12,0 mio.kr. (2001/02 52,5 mio.kr.).

Årets resultat før transferaktiviteter har levet op til indtjeningskravet, hvorimod transferaktiviteterne grundet bevidst manglende spillersalg gav et underskud på 33,6 mio.kr.

F.C. København blev dansk mester i fodbold og indfriede dermed målsætningen om kvalifikation til europæisk fodbold. FCK Håndbold blev nr. 6 og 8 i henholdsvis TDC-ligaen og Dame-ligaen, hvilket var i overensstemmelse med de sportslige målsætninger.

PARKEN Sport & Entertainment A/S blev optaget i Københavns Fondsbørs' SmallCap+ indeks per 1. juli 2003, hvilket har medført en væsentlig forøget omsætning af aktier og en markant lavere spredning mellem købs- og salgskurser.

Regnskabet er aflagt efter IFRS-standarder og anvendt regnskabspraksis hermed ændret i forhold til tidligere år. Der er foretaget tilrettelse af sammenligningstallene.

F.C. København har forlænget hovedsponsoraftalen med Carlsberg. Aftalen løber nu til 30. juni 2007. FCK

Håndbold indgik i august 2002 en 4-årig hovedsponsoraftale med Mærsk Data. Aftalen løber til 31. juli 2006.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

F.C. København har skrevet en 5-årig kontrakt med den brasilianske angriber Álvaro Santos.

Efter to tætte kampe mod Glasgow Rangers måtte F.C. København i september 2003 konstatere, at det ikke lykkedes at kvalificere sig til den prestigefyldte Champions League. Holdet deltager i stedet i UEFA Cup'en.

Forventninger til 2003/2004

PARKEN Sport & Entertainment A/S forventer et resultat på 55-60 mio.kr. før transferaktiviteter i regnskabsåret 2003/2004.

Der er imidlertid mange variable faktorer, der kan påvirke det kommende års resultat. I tilfældig rækkefølge kan nævnes antal af arrangementer i PARKEN, antal af tilskuere til arrangementerne, F.C. Københavns sportslige resultater samt renteudviklingen i samfundet.

Hoved- og nøgletal for koncernen

| Mio.kr. | 2002/03 | 2001/02 | 2000/01 | 1999/00 | 1998/99 |
|---|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
| Hovedtal | | | | | |
| Indtægter i alt | 253,1 | 195,4 | 165,6 | 152,3 | 150,1 |
| Resultat før transferaktiviteter og finansielle poster | | | | | |
| | 54,5 | 16,0 | 33,6 | 30,4 | 27,6 |
| Resultat af transferaktiviteter | -33,6 | 42,4 | -13,4 | -9,4 | -4,9 |
| Resultat af finansielle poster m.m. | -8,9 | -5,9 | 1,8 | -3,0 | -1,7 |
| Årets resultat før skat | 12,0 | 52,8 | 22,0 | 18,0 | 21,0 |
| Årets resultat | 9,9 | 35,8 | 16,0 | 14,9 | 20,1 |
| Balance | | | | | |
| Anlægsaktiver | 690,2 | 667,4 | 298,8 | 185,0 | 171,0 |
| Omsætningsaktiver | 236,7 | 158,5 | 60,2 | 62,1 | 180,0 |
| Aktiver i alt | 926,9 | 825,9 | 359,0 | 247,1 | 351,0 |
| Aktiekapital | 49,4 | 49,4 | 37,0 | 28,2 | 28,2 |
| Egenkapital | 455,6 | 461,7 | 300,7 | 192,1 | 183,1 |
| Minoritetsinteresser | 0,9 | 2,1 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Langfristede gældsforpligtelser | 282,7 | 278,2 | 8,3 | 0,0 | 1,1 |
| Kortfristede gældsforpligtelser | 187,7 | 83,9 | 50,0 | 55,0 | 166,8 |
| Pengestrøm | | | | | |
| Pengestrøm fra driften | 20,5 | 48,5 | 66,9 | 17,8 | 32,9 |
| Pengestrøm til investering, netto | -26,8 | -397,3 | -131,2 | -29,9 | -25,0 |
| Heraf til investering i materielle anlægsaktiver | -10,9 | -331,3 | -115,1 | -6,6 | -25,5 |
| Pengestrøm fra finansiering | -16,5 | 380,1 | 62,7 | -116,9 | 62,7 |
| Pengestrøm i alt | -22,8 | 31,3 | -1,6 | -129,0 | 70,6 |
| Nøgletal | | | | | |
| Overskudsgrad, i % | 21,5 | 8,2 | 20,3 | 20,0 | 18,4 |
| Afkastningsgrad, i % | 5,9 | 1,9 | 9,4 | 12,3 | 7,9 |
| Likviditetsgrad, i % | 126,1 | 188,9 | 120,4 | 112,9 | 107,9 |
| Egenkapitalandel (soliditet), i % | 49,2 | 55,9 | 83,8 | 77,7 | 52,2 |
| Indre værdi, ultimo | 184,5 | 187,0 | 162,6 | 136,2 | 129,9 |
| Aktiekurs ultimo | 210,0 | 225,0 | 240,0 | 189,9 | 213,1 |
| Egenkapitalforrentning, i % | 2,2 | 9,4 | 6,5 | 7,9 | 14,2 |
| Resultat pr. aktie (EPS), kr. | 4,13 | 18,60 | 10,46 | 10,57 | 14,92 |
| Cash Flow Per Share (CFPS), i kr. | 8,30 | 25,02 | 43,73 | 12,62 | 24,42 |
| Gennemsnitlig antal ansatte | 128 | 120 | 127 | 126 | 127 |

Nøgletallene er beregnet med udgangspunkt i Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 1997". Der henvises til Definitioner på nøgletal på side 62. Regnskabet er aflagt efter IFRS-standarder. Der er foretaget tilrettelse af sammenligningstallene.



Fotos: Birger Vogelius

Målsætninger

Det er selskabets overordnede målsætning at fastholde og udbygge PARKEN Sport & Entertainment A/S' position som Øresundsregionens førende virksomhed indenfor afvikling af større sportsarrangementer og underholdningsbegivenheder. På den sportslige front er det en konkret målsætning, at F.C. København kvalificerer sig til europæiske turneringer hvert år. Begge overordnede målsætninger blev indfriet i regnskabsåret.

PARKEN Sport & Entertainment A/S' grundlæggende virksomhed kan opdeles i to hovedgrene; dels aktiviteterne i underholdningsdelen og dels ejendomsudlejning.

Udover nævnte driftsaktiviteter eksisterer muligheder for indtægter fra transferaktiviteter samt kvalifikation til Champions League gruppespil. Ingen af disse mulige indtægtskilder er indeholdt i PARKENs basale indtægtskrav.

PARKENs indtjeningskrav ligger på en forrentning på 10,4% på aktiviteterne indenfor underholdningsindustrien. Kravet er beregnet med udgangspunkt i den 10-årige risikofrie rente på 4,4% samt et rente- og risikotillæg på 6%. På ejendomsaktiviteterne

(udlejning af kontortårnene) er indtjeningskravene 6 7/8 % på de fra emissionen tegnede 134 mio.kr. Det samlede indtjeningskrav i ejendommene er således 43,3 mio.kr. mod et realiseret resultat på 45,6 mio.kr. Transferaktiviteter betragtes ikke som kerneforretning, men skal set over en årrække som minimum være neutrale.

Kvalifikation til Champions League puljespil vil indebære en betydelig merindtjening på et tocifret millionbeløb.

PARKEN Sport & Entertainment A/S vurderer, at der fortsat eksisterer betydelige vækstmuligheder inden for selskabets nuværende aktiviteter. Dette gælder ikke mindst i form af afvikling af flere arrangementer og en fortsat positiv udvikling i tilskuertilstrømningen. Derudover forventes yderligere vækst i salg fra boder, VIP-faciliteter og indenfor merchandise.

Som den konsoliderede og velorganiserede aktør i en delvist fragmenteret og ukonsolideret underholdningsindustri har PARKEN Sport & Entertainment A/S en række attraktive vækstmuligheder. Selskabet er opmærksom på disse muligheder, men der anlægges en forsigtig linie med hensyn til påtagne risici.



Foto: Birger Vogelius

Beretning

Der har i PARKEN været afholdt 33 offentlige arrangementer samt nogle lukkede arrangementer.

Antal arrangementer

| | 2000/01 | 2001/02 | 2002/03 |
|----------------|-----------|-----------|-----------|
| F.C. København | 17 | 26 | 20 |
| DBU | 6 | 6 | 6 |
| Koncerter | 4 | 4 | 3 |
| Andet | 2 | 3 | 4 |
| Total | 29 | 39 | 33 |

Antallet af F.C. Københavkampe har været skuffende, idet holdet blev slået ud af UEFA Cup'en allerede i 1. runde. Til gengæld har tilskuertallet til F.C. Københavns hjemmekampe været i betydelig fremgang, hvilket blandt andet resulterede i et historisk flot gennemsnit på 21.900 tilskuere per SAS Liga-kamp i PARKEN. Hermed steg det samlede tilskuertal til F.C. Københavns kampe med 22.000 til 396.000 på trods af de færre kampe.

DBU afholdt en venskabskamp mere end året før, men til gengæld var der lidt færre tilskuere i gennemsnit per kamp.

Koncertåret huskes primært for opsætningen af Les Misérables i oktober 2002 og to store koncerter i slutningen af regnskabsåret (Paul McCartney og Bruce Springsteen).

PARKENs egnethed som arena og selskabets organisatoriske alsidighed blev understreget af succesrig afvikling af dels en afdeling af VM i Speedway samt tennis i verdensklasse med deltagelse af blandt andre Venus Williams og Daniela Hantuchova.

Omsætningen i boderne viste en næsten 10% fremgang i gennemsnit per tilskuer. Der er fortsat mulighed for en højere belægning i konferencecentret udenfor arrangementsdagene.

Uden for PARKEN har der været afholdt 5 Rock Show koncerter samt 25 håndboldkampe.

PARKEN Sport & Entertainment A/S' koncept med levering af ydelser til kommercielle samarbejdspartnere (sponsorer) medførte en markant vækst på 20,8 mio.kr. (44%). Indeholdt i dette tal er tilgang af FCK Håndbold med et beløb på 9,7 mio.kr. Antallet af kommercielle samarbejdspartnere er nu rekordstort med 575 partnere. Der er endvidere venteliste på såvel loger som Business Seats i PARKEN.

Samtlige niveauer af kommercielle samarbejder udviste stor fremgang, og det er en glæde at kunne konstatere, at koncepterne omkring erhvervsklub og adgang til attraktive netværk virker. Udviklingen af disse koncepter samt salgssarbejdet har været udligneret. Dette samt et omfattende kunderegister og løbende kontrakter er blevet tilbagekøbt af PARKEN for 1,5 mio.kr.

F.C. København har forlænget hovedsponsor- og leveringsaftalerne med Carlsberg. PARKEN Sport &



Foto: Birger Vogetius

Entertainment A/S og Carlsberg indgik i 1999 4-årige aftaler, og samarbejdet har udviklet sig så positivt, at parterne er blevet enige om en forlængelse på yderligere fire år. Dette indebærer, at F.C. København spiller med Carlsberg-logoet på brystet i hvert fald frem til 30. juni 2007.

PARKEN Sport & Entertainment A/S har drevet Cirkusbygningen i København indtil den 31. december 2002, hvor forpagtningskontrakten udløb. Driftsresultatet herfra har været tilfredsstillende, men er ikke betydende for koncernens resultatudvikling.

Den sportslige udvikling

Efter de seneste års gode sportslige resultater såvel i de hjemlige turneringer som i de europæiske turneringer var det med store sportslige forventninger F.C. København tog hul på SAS Ligaen 2002/03 og deltagelsen i årets UEFA Cup kampe.

Efter første del af SAS Ligaen i efteråret 2002 overvintrede holdet på en suveræn 1. plads med 38 point efter 18 kampe, hele 9 point mere end nr. 2.

Holdet var ubesejret på hjemmebane i PARKEN siden august 2001 og havde i hele 2002 kun tabt 2 kampe ud af 32 i SAS Ligaen. Udgangspunktet for at opfylde klubbens målsætning om at vinde medaljer i årets DM, og dermed kvalificere sig til UEFA turneringerne, var således særdeles godt.

Forårets 15 kampe i SAS Ligaen blev nok mere spændende, end mange havde ventet.

F.C. København er blevet det hold, som alle andre hold måler sig med og derfor er mest opsatte på at besejre. Det er en udfordring, som kræver optimal indsats af vort hold i hver eneste kamp. Uheldigvis

løb vi i samme periode ind i et større antal skader blandt vore stamspillere, hvilket naturligvis kostede point. Mod slutningen af turneringen vendte stamspillere tilbage, og holdet genfandt sin rytme og sikrede sig DM-guldmedaljerne med et overbevisende 5 point forspring til nr. 2 og yderligere et stort pointspring ned til de følgende klubber. Dermed var F.C. København kvalificeret til kvalifikationskampe om deltagelse i UEFA Champions League, alternativt UEFA Cup'en 2003/2004.

F.C. København har gennem de sidste 3 år positioneret sig blandt de absolutte tophold i dansk fodbold med to førstepladser og en andenplads.

Sideløbende med kampene i SAS Ligaen bød efteråret 2002 på deltagelse i kvalifikationskampe til UEFA Cup'en. Her blev georgiske Lokomotivo Tbilisi klart besejret, og F.C. København mødte derefter i 1. runde svenske Djurgården IF. Efter 0-0 hjemme tabte F.C. København returopgøret i Stockholm med 3-1 og var dermed ude af turneringen. Skønt spillet periodevis var i orden, var resultaterne i årets europæiske kampe skuffende. Vi var således ikke i stand til at levere et resultat i overensstemmelse med vor UEFA-seedning. I Dong Cup'en (pokalturneringen) nåede holdet til kvartfinalen, hvor vi på udebane tabte til de senere pokalvindere.

F.C. København hentede 3 nye spillere ved sæsonstart, én til hver kæde på holdet: Peter Nielsen kom tilbage fra Borussia Mönchen-Gladbach på en fri transfer ligesom Jörgen Pettersson, der kom fra Kaiserslautern. Endelig købtes Urmas Rooba fra FC Midtjylland.

I januar 2003 afhændede vi Rune Pedersen til

Modena, mens vi til gengæld indkøbte Ole Tobiasen (fra AZ) og Balász Rabóczki (fra IFK Norrköping). I spillertruppen har vi herefter spillere fra landsholdene i Danmark, Estland, Sverige, Ungarn og Sydafrika. Fremadrettet tilstræbes fortsat kontinuitet i spillertruppen med naturlige udskiftninger med sigte på at indfri klubbens målsætninger på kort og lang sigt.

Vi har forlænget ansættelsesaftalen med vor cheftræner Hans Backe frem til juni 2006. Hele vor trænerstab og vor sundhedssektor har arbejdet dygtigt og målbevidst året igennem. Mange klubtrænere har aflagt besøg på træningsanlægget for at studere træningen, og vi har fået mange positive tilkendegivelser efterfølgende.

I løbet af året har der været arbejdet med at implementere en sammenhængende "FCK-filosofi" i alt elitearbejde med 1. holdet, reserveholdet, diverse talenthold samt de bedste ungdomshold. At der er mange talenter på vej ses blandt andet af, at F.C. København og KB er rigt repræsenteret på diverse ungdomslandshold. Såvel U18- som U16-holdet er således placeret i toppen af de respektive DM-turneringer.

På A-landsholdet har vi været repræsenteret af Martin Albrechtsen og Thomas Røll Larsen. På U21-landsholdet har Hjalte Nørregaard, Christian Traoré, Sebastian Svärd og Jesper Bech repræsenteret F.C. København. På U20-landsholdet har vi haft Martin Bergvold og Morten Andersen med.

Vort fodboldprojekt i Port Elizabeth forløber sportsligt som planlagt. Der er p.t. 21 spillere på skolen. Holdet UPE-FCK sluttede på en delt førsteplads i 3.division – et fornemt resultat af så unge spillere i en seniorliga. Tre spillere fra skolen er i sæson-

ens løb afhændet til sydafrikanske ligaklubber. Der er gennemført såvel regionale som nationale trænerkurser i skolens regi. Vor tekniske direktør Roald Poulsen har forlænget sin aftale med skolen for yderligere to år.

Afmatningen på transfermarkederne er markant, og antallet af kontraktspillere i klubberne i Europa reduceres kraftigt. Dette giver naturligt et nedadgående pres på spillerlønningerne, som i de kommende år må forventes at stagnere. På samme måde har usikkerheden om virkningen af FIFAs nye transferregler medvirket til, at ikke mindst det internationale marked har været fladt hele året.

Med indførelse af de såkaldte transfervinduer, hvor spillere kun kan skifte klub i afgrænsede perioder om sommeren og om vinteren, skal sammensætningen af spillertruppen i højere grad end tidligere planlægges med en længere horisont. F.C. København finder, at disse regler ikke vil give klubben nævneværdige problemer på transfermarkedet.

Med de nye internationale transferregler og den fortsatte usikkerhed om den økonomiske udvikling i Europas fodboldligaer, er fremtiden vedrørende transferindtægter vanskeligere at forudse end tidligere. I takt med at aftaler om TV og andre kommercielle aftaler bliver fornyet i de europæiske ligaer i de kommende år, vil den internationale efterspørgsel på danske topspillere utvivlsomt øges igen.

Endvidere er talentudvikling nu prissat gennem regler om kompensation for udgifterne ved internationale transfers af spillere under 23 år. Her står F.C. København fortsat stærkt med et solidt arbejde i vore moderklubber og med vore ungseniorer.



Fotos: Birger Vogelius

I sæsonen har følgende spillere været lejet ud periodevis: Mads Westh, Kofi Dakinah, Mikhael Ashvetia, Pascal Simpson og Christian Traoré.

Med udgangen af sæsonen er følgende spillerkontrakter ikke fornyet: Mads Westh, Kofi Dakinah og Pascal Simpson. Endvidere er følgende spillere solgt: Mikhail Ashvetia til Lokomotiv Moskva og Steffen Hartmann til FC Nordsjælland. Deruden er Carsten Fredgaard udlejet til FC Nordsjælland og Peter Hansen til IFK Norrköping. Alle salgene er sket med virkning for regnskabsåret 2003/2004.

Til den kommende sæson er der efterfølgende sket følgende tilføjelser til spillertruppen:

Álvaro Santos er indkøbt i Helsingborg IF og Sebastian Svärd er lejet i Arsenal.

Investeringsjendommene

De tre kontortårne i PARKEN har haft en høj udlejningsprocent (ultimo juni 2003: 98%). Det markante rentefald i vinteren 2002/03 gav PARKEN anledning til at overveje kapitaliseringsfaktoren på attraktive udlejningsjendomme i København. PARKEN vurderede dengang, at rentefaldet ville slå igennem således, at forrentningsprocenten fremover ville falde fra 7% til 6¼ % og indtægtsførte halvdelen af dette rentefald på kontortårnene. PARKEN konstaterer, at der er usikkerhed om rentefaldet slår fuldt igennem på attraktive kontorejendomme, og fastholder derfor kun første halvårs indtægtsføring, således at kapitaliseringsfaktoren er på 67/8%. Reguleringen af kapitaliseringsfaktoren har medført en indtægt på 5,7 mio.kr.

De samlede indtægter fra kontortårnene beløb sig til 43,0 mio.kr. heraf ændring i beregnet dagsværdi

grundet ændringer i nettoresultat på 14,4 mio.kr.

Repo-forretningerne, der sikrer en lavere rente primært ved en kortere løbetid på koncernens gæld, har udviklet sig gunstigt, således blev de finansielle nettoomkostninger kun på 9,0 mio.kr.

Transferaktiviteter

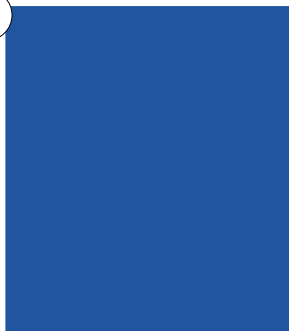
Der har i årets løb kun været lille aktivitet på transfermarkedet, hvorfor transferaktiviteter samlet udgør et minus på 33,6 mio.kr. Da salg af spillere er enkeltstående aperiodiske hændelser, skal transferaktiviteterne vurderes over en årrække.

Det manglende spillersalg er en bevidst handling fra PARKEN Sport & Entertainment A/S' side, idet der dels er tale om en opbygning til opnåelse af den sportslige målsætning, og dels en vurdering af udviklingen på transfermarkedet. Grundet faldende TV-indtægter i flere af de store internationale ligaer har transfermarkedet været meget trængt, hvorfor de tilbud, der er kommet på spillere i F.C. København, ikke har været vurderet som værende attraktive. Det er F.C. Københavns vurdering, at transfermarkedet vender fra sommeren 2004. Når man vurderer F.C. Københavns nuværende spillertrup, er der spillere med et betydeligt salgspotentiale. Den erhvervede kontraktsum var ved regnskabsårets udløb bogført til 61,0 mio.kr., hvilket efter selskabets vurdering er markant under truppens reelle markedsværdi – selv i et meget presset marked.

Udviklingen på transfermarkedet har medført et nedadgående pres på spillerlønninger, hvilket ligeledes har en afsmittende effekt på F.C. København.



Foto: Birger Vogelius



Champions league gruppespil

Da F.C. København ikke blev danske mestre i sæsonen 2001/2002, var der ingen adgangsgivende kampe til Champions League gruppespil.

Organisation

Pr. 1. oktober 2002 tiltrådte Flemming Østergaard som formand for bestyrelsen for PARKEN Sport & Entertainment A/S, og den hidtidige formand Peter Norvig fortsatte som menigt bestyrelsesmedlem.

Som ny administrerende direktør ansattes Jørgen Glistrup, der kom fra en stilling som økonomidirektør i Carlsberg Danmark A/S. I forbindelse med generalforsamlingen udtrådte Aldo Petersen af selskabets bestyrelse, og Peter Højland blev valgt som nyt bestyrelsesmedlem.

Den 1. maj 2003 tiltrådte Anders Hørsholt som underdirektør, og den 15. maj 2003 blev den kommercielle direktør Dan Hammer forfremmet til medlem af direktionen.



Foto: Birger Vogelius



Foto: Jan Cavling

DATTERSELSKABER

Super Shoppen, X-Line og Sportscaféen

Super Shoppen og X-Line har været outsourcet. I forbindelse med det forestående kontraktudløb har PARKEN Sport & Entertainment A/S valgt at overtage driften igen.

Sportscaféens forpagter gik desværre konkurs, hvorefter stedet midlertidigt blev drevet af en anden samarbejdspartner. Per 1. maj 2003 har PARKEN igen overtaget driften af Sportscaféen.

Det samlede resultat for disse tre selskaber har været 0,9 mio.kr. før skat for de to måneder, der er indtægtsført via driften. Den samlede erhvervspris har været 2,0 mio.kr.

FCK Håndbold

PARKEN Sport & Entertainment A/S overtog eliteaktiviteterne i FIF mindre end otte uger før sæsonstarten. Aktiviteterne, der indbefatter hold med deltagelse i såvel den bedste danske herreliga (TDC-ligaen) som den bedste danske dameliga, videreføres på en uopsigelig licensaftale under navnet FCK Håndbold A/S.

Umiddelbart efter etableringen indgik FCK Håndbold A/S en kommerciel samarbejdsaftale med Mærsk Data angående et 4-årigt hovedsponsorat for såvel dame- som herrehold. Mærsk Data har fra sæsonstart 2003/2004 valgt at eksponere datterselskabet R5 i forbindelse med FCK Håndbold.

Den langsigtede sportslige målsætning for FCK Håndbold er at blive en faktor i toppen af dansk og europæisk klubhåndbold. På grund af det sene overtagestidspunkt var FCK Håndbold indledningsvis

nødsaget til at dele sin satsning op i to faser, hvor fase 1 udgjorde regnskabsåret 2002/2003, og fase 2 repræsenterer de mere langsigtede målsætninger.

Udgangspunktet for fase 1 var FIF's eksisterende spillertrupper, da de fleste øvrige topspillere allerede var engagerede i andre klubber. De sportslige målsætninger for sæsonen var henholdsvis minimum en 8. plads (damer) og en 6. plads (herrer), og på trods af alvorlige og længerevarende skader blandt absolutte nøglespillere, levede begge trupper præcis op til målsætningerne. Derudover nåede begge hold semifinalerne i Super Brugsen Cup (pokalturneringen). Damernes semifinaleplads i Super Brugsen Cup og herrernes 6. plads i TDC-ligaen medførte, at begge hold er kvalificerede til at deltage i europæiske turneringer i den kommende sæson.

FCK Håndbold var repræsenteret ved Europamesterskaberne i Danmark i december med tre spillere. Camilla Thomsen og Mette Vestergaard havde væsentlig andel i de danske guldmedaljer, og Lina Möller leverede en meget lovende indsats for det svenske landshold.

FCK Håndbold afsluttede i januar 2003 engagementet med damernes cheftræner, og teamchef Claus Anderson samt assistenttræner Nikolaj Holmbo overtog med succes ledelsen af holdet i den resterende del af sæsonen. Efter sæsonafslutningen er Morten Soubak ansat som ny cheftræner på en 1-årig aftale. Mik Hagenbo har kontrakt til udgangen af den kommende sæson som cheftræner for herreholdet.

FCK Håndbold har hjemmebane i Frederiksberg Opvisningshal. Tilskuerstigninger på 36 og 131 % for henholdsvis damernes og herrernes vedkommende (i



Fotos: Birger Vogelius



forhold til gennemsnittet til FIFs hjemmekampe året før) indikerer, at det storkøbenhavnske håndboldpublikum er begyndt at interessere sig for alvor for FCK Håndbold.

Økonomisk præsterede FCK Håndbold et meget tilfredsstillende overskud på 1,6 mio.kr. før skat. Det er fortsat selskabets strategi, at de fremtidige sportslige målsætninger skal opnås parallelt med fornuftige økonomiske resultater.

FCK Håndbold ansatte i januar 2003 den tidligere landsholdsspiller Søren Herskind som sportschef. Selskabet har efter sæsonens udløb skrevet kontrakt med en række profiler, der forventes at forstærke holdene betydeligt i den kommende sæson.

Med udgangspunkt i ovennævnte forstærkninger forventes i den kommende sæson som minimum en 6. plads af damerne og en 4. plads (og deltagelse i slutspil) af herrerne. Endvidere forventes holdene at nå relativt langt i henholdsvis Cupwinners Cup og Challenge Cup.

Rock Show

Rock Show afholdt 5 udendørs koncerter i byerne Sønderborg, Ålborg, Århus, Odense og København i maj og juni måned. Desværre levede billetsalget ikke op til forventningerne, og på de to største koncerter blev Rock Show endvidere ramt af særdeles dårligt vejr, hvorved salget fra boderne svigtede. Der er i markedsføringen lagt vægt på en fortsat stærk branding af det næsten 20 år gamle Rock Show-navn, som er det længst bevarede navn inden for endagskoncerter. PARKEN Sport & Entertainment A/S arbejder fortsat med videreudvikling af koncepterne samt med en nedbringelse af enhedsomkostningerne, men

selskabet gør opmærksom på, at udendørskoncerter altid vil være meget vejrafhængige, såvel med hensyn til billetsalget, som med hensyn til konsumsalg på dagen. Årets resultat på minus 2,6 mio.kr. før skat er klart utilfredsstillende.

UPE-FCK Soccer School of Excellence og Robow Investments No. 93

Skolens basisidé er at udvikle fodboldtalenter, der kan sælges enten nationalt eller internationalt. Efter at have eksisteret i 4 år er de første talenter blevet professionelle fodboldspillere, herunder er Elrio van Heerden kommet til F.C. København. Skolen har positioneret sig stærkt i Sydafrika, hvorfor den talentmasse, der søger skolen, er blevet stærkere og stærkere. Et typisk forløb på skolen tager 3-4 år fra drengene er 16-17 år. Det løbende driftsunderskud dækkes dels ved forskellige indtægtsgenererende aktiviteter, dels ved lånefaciliteter fra F.C. København med en rettighed til at få kontraktrettighederne på nogle få spillere. Efter regnskabsårets udløb har Industrialiseringsfonden for Udviklingslandene givet et Binding Commitment til at stille nogle lånefaciliteter til rådighed for den kommende 5 års periode, ligesom de sydafrikanske partnere har etableret en fond, der skal afholde en del af de sociale udgifter i forbindelse med drengenes skole og indkvartering. I bedømmelsen af skolen skal der anlægges et langt sigt i forhold til, at investeringerne kan dækkes ind af blot eet stort talent.

Robow Investments No. 93 er et ejendomsselskab, der ejer den bygning (Copenhagen House), hvor drengene er indkvarteret.



Foto: Birger Vogelius

E billetter A/S

Selskabets hovedaktivitet

Selskabets forretningsområde er salg og distribution af billetter samt administration af tilskudsmidler på vegne af Det Storkøbenhavnske Teaterfællesskab. Dertil kommer salg af trykte billetter samt diverse tjenesteydelser til arrangører.

Årets resultat

Årets resultat før skat blev et underskud på 5,6 mio.kr., egenkapitalen udgør herefter 1,9 mio.kr.

Årets resultat anses for ikke tilfredsstillende.

Resultatet skal ses i lyset af, at der i perioden er anvendt store ressourcer i forbindelse med den tekniske og organisatoriske mobilisering frem mod overtagelsen af abonnementsordningen for Det Storkøbenhavnske Teaterfællesskab. Selskabets markedsandele er ikke vokset som forventet i regnskabsåret, hvilket primært skyldes fokus på overtagelsen af abonnementsordningen.

Fremtid

E billetter har qua overtagelsen af abonnementsordningen i maj 2003 opnået positiv drift, og det forventes, at selskabet vil give overskud i 2003/2004. Forventningerne til abonnementsordningen har hidtil vist sig at kunne indfries, idet det forventes, at selskabet i 2003/2004 vil håndtere ca. 600.000 billetter i abonnementsregi. Ud over en fornuftig indtjening

betyder abonnementsordningen, at selskabet har fået en nøgleposition på markedet for teaterbilletter, hvilket i løbet af de kommende år forventes at resultere i en styrket markedsposition.

E billetter har i dag aftaler med en acceptabel og stigende del af landets arrangører. Selskabet vil derfor fremover kunne tilbyde billetter til et meget stort antal kultur- og sportsbegivenheder.

E billetter forventer i løbet af 2003/2004 at udvide de eksisterende salgsformer, samt tilbyde nye tjenesteydelser til såvel arrangører som billetkøbere. Disse tiltag forventes at betyde en markant øget markedsandel samt øget indtjeningspotentiale.

PARKEN Sport & Entertainment A/S udvidede i regnskabsåret ejerandelen i E billetter A/S fra 51% til 55% ved kontant tegning af aktier for 1,5 mio.kr.

Efter årsregnskabsfremlæggelsen har E-billetter.dk A/S skiftet navn til E billetter A/S. Adm. direktør Kaare Jacobsen er fratrådt, og Dan Hammer er tiltrådt som adm. direktør. Peter Østergaard indtrådte den 15. august 2003 i selskabets direktion og forestår herefter den daglige ledelse sammen med Jeppe Michael Jensen, der pr. 1. maj 2003 blev udnævnt til medlem af direktionen.

Euro909Media

Koncernen ejer 15% af Euro909Media koncernen, der primært driver produktionsvirksomheden Prime Vision og TV-stationen DK4. Resultaterne fra Euro909Media er tilfredsstillende.

INVESTERINGER

PARKEN har investeret i en ny og større mobiltribune, hvorefter kapaciteten blev udvidet til 42.075 siddepladser. Efter regnskabsårets udløb er denne mobiltribune blevet yderligere udvidet, således at PARKENs samlede kapacitet til fodboldkampe nu er 42.305 siddepladser.



Foto: Scanpix

FREMTIDEN

PARKEN Sport & Entertainment A/S forventer et resultat før transferaktiviteter i et niveau på 55-60 mio.kr. i regnskabsåret 2003/2004.

RISIKOFAKTORER

Følgende risikofaktorer bør overvejes omhyggeligt ved vurderingen af en eventuel investering i selskabets aktier. Det er ledelsens vurdering, at de væsentligste risici, som bør tages i betragtning i forbindelse med en analyse af selskabet og dets aktiviteter, er beskrevet nedenfor. De nedenfor angivne forhold er muligvis ikke udtømmende og er ikke opført i prioriteret rækkefølge.

Skulle nogle af de nedenfor angivne risikofaktorer blive en realitet, kan det få væsentlig negativ indflydelse på koncernens økonomiske stilling og resultat.

GENERELLE RISIKOFAKTORER

Konjunkturer

Antallet af tilskuere til og indtægter genereret fra koncernens aktiviteter vurderes i nogen grad at være afhængig af den generelle økonomiske situation. Såfremt den økonomiske situation specielt i koncernens nærområde forværres kan det få en negativ indflydelse på koncernens indtjening.

BRANCHESPECIFIKKE RISIKOFAKTORER

Konkurrence- og markedsforhold i sports- og underholdningsbranchen

Koncernens aktiviteter er inden for sports- og underholdningsbranchen, og koncernen konkurrerer således til en vis grad med en række øvrige underholdningstilbud i Københavnsområdet, Danmark og Øresundsregionen, herunder biografer, teatre, koncerter og andre sportsarrangementer. Landskampe, F.C. Københavns hjemmekampe, koncerter og andre udbudte arrangementer, er af væsentlig betydning for den økonomiske udvikling i koncernen.

Ledelsen vurderer, at PARKENs faciliteter med overdækningen af PARKEN er attraktive såvel lokalt som internationalt, og at koncernen besidder særlige kompetencer i forbindelse med afholdelse af større sports- og underholdningsarrangementer, herunder f.eks. kompetence i forbindelse med større internationale TV-transmissioner. Ledelsen vurderer på denne baggrund, at det vil være muligt at tiltrække og afholde flere større arrangementer i PARKEN, men der kan ikke gives sikkerhed herfor.

Antallet af større arrangementer i PARKEN vil også være afhængig af, hvor attraktiv København vurderes internationalt som hjemsted for eksempelvis større koncerter og kongresser. Dette afhænger af en række forhold uden for koncernens kontrol, som f.eks. den trafikale infrastruktur, hotelkapaciteten og opfattelsen af Danmark generelt i det internationale samfund. Koncernen samarbejder med bl.a. Danmarks Turistråd, Wonderful Copenhagen og en

række private samarbejdspartnere om at tiltrække større arrangementer til København og PARKEN.

Med åbningen af Øresundsbroen er det umiddelbare geografiske opland for koncernen udvidet, idet det er blevet hurtigere og lettere at komme til og fra Sydsverige. Hermed er der mulighed for et øget publikum til koncernens arrangementer, men koncernen vil også i højere grad kunne blive påvirket af underholdningstilbud og konkurrerende faciliteter – eksisterende eller fremtidige – i Sydsverige.

Koncernen har fokus på, at faciliteterne i specielt PARKEN lever op til kunders og samarbejdspartners krav, således at PARKEN så vidt muligt fremstår som den mest attraktive arena til større arrangementer i Danmark og Sydsverige.

Afhængighed af

det generelle erhvervsudlejningsmarked

Med erhvervelsen af kontortårnene udlejer koncernen en del kvadratmeter til kontorformål til eksterne lejere. Hermed vil koncernen være påvirket af udviklingen på det generelle erhvervsudlejningsmarked, og et fald i priserne for erhvervsudlejning i Københavnsområdet kan påvirke koncernen negativt. Værdiansættelsen af investeringsejendommene er endvidere afhængig af renteutviklingen i samfundet.

I tilfælde af en negativ udvikling på erhvervsudlejningsmarkedet vil koncernen imidlertid lægge vægt på at udnytte samdriftsmulighederne med PARKEN og de ekstra muligheder, dette kan give lejerne, til at opnå den bedst mulige indtjening fra erhvervsudlejningen. Den største lejer af kontorfaciliteterne i PARKEN er F Group.

Ekstern regulering

Koncernen er underlagt en række regler og bestemmelser, herunder kommunale og fodboldorganisatoriske bestemmelser.

Såfremt der f.eks. ændres på rammerne for afholdelsen af større arrangementer i PARKEN til ugunst for koncernen, kan dette få væsentlig økonomisk betydning for koncernen. Endvidere vil en række af koncernens nye muligheder, såsom etableringen af en ny tribune i PARKEN, være afhængige af tilfredsstillende godkendelser fra bl.a. Københavns Kommune.

Fodboldorganisatorisk kan f.eks. nye regler på transferområdet samt ændringer i rammerne for de europæiske turneringer få betydning for koncernen.

Ledelsen deltager aktivt i internationale fodboldpolitiske møder, og har en løbende dialog med f.eks. Københavns Kommune. Herved øges muligheden for at kunne tilpasse regler og reguleringer i forhold til koncernens aktiviteter, og eventuelt at tilpasse koncernens aktiviteter til kommende ændringer m.v.

VIRKSOMHEDSSPECIFIKKE RISIKOFAKTORER

Sportslige resultater

En vis andel af koncernens indtægter genereres fra afholdelsen af fodboldlandskampe og F.C. Københavns hjemmekampe i PARKEN. De sportslige resultater for landsholdet og F.C. København kan have indflydelse på, hvor mange mennesker der kommer til de respektive kampe i PARKEN. F.C. Københavns sportslige resultater har også betydning for størrelsen af TV-indtægter specielt ved deltagelse i de europæiske turneringer.



Fotos: Birger Vogelius

Koncernen har i de seneste år foretaget markante investeringer i nye nøglespillere for at hæve det sportslige niveau i F.C. København. De store forventninger blev indfriet med Danmarks mesterskabet i 2001 og 2003, og ledelsen forventer, at F.C. København også i de kommende år vil opfylde den sportslige målsætning om at blive blandt de mest dominerende klubber i SAS Ligaen og markere sig i de europæiske turneringer, men der kan ikke gives sikkerhed herfor. Den sportslige målsætning for F.C. København er således deltagelse i europæiske turneringer hvert år, og for FCK Håndbold kvalifikation til en 4. hhv. en 6. plads i ligaerne for hhv. herrer og damer.

Kontrakter m.v.

Koncernens indtægter er til en vis grad baseret på tidsmæssigt afgrænsede kontrakter vedrørende samarbejdspartnere, udlejning af PARKEN og kontortårnene.

Koncernen har bl.a. en lejeaftale med DBU, hvorefter DBU er forpligtet til at anvende PARKEN til A-landsholdets hjemmekampe indtil 1. september 2007. Vedrørende kontortårnene er der indgået i alt 19 lejekontrakter med eksterne lejere generelt med opsigelsesmulighed 2-8 år fra i dag. Aftaler med de ca. 575 samarbejdspartnere er primært sikret gennem et eller flerårige kontrakter.

Hvorvidt det vil være muligt, at forlænge kontrakterne ved udløb eller finde nye aftalepartnere på lignende betingelser vil afhænge af en række faktorer, herunder de ydelser og betingelser koncernen tilbyder, samt aftaleparternes alternative muligheder.

Herudover er aktiviteterne i F.C. København

baseret på kontrakter med spillere og trænere, der følger de fodboldretlige regler, herunder DBUs regler. Håndhævelsen af disse kontrakter afhænger i høj grad af den fodboldretlige regulering, der kan adskille sig fra reguleringen på arbejdsmarkedet i almindelighed. Det er ledelsens opfattelse, at der med det reviderede transfersystem, som er etableret i enighed med EU-kommissionen, UEFA og verdensfodboldd forbundet FIFA, er fastlagt en ramme for spillerkontrakter, som kommercielle virksomheder kan agere ud fra, men der kan ikke gives sikkerhed for, at denne ramme ikke ændres eller udfordres retsligt til ugunst for koncernen.

Afhængighed af nøglepersoner

Koncernen er i mange forbindelser afhængig af nøglepersoner, herunder direktionens og de ledende medarbejders evner til at tiltrække arrangementer og sponsorer, forhandle og indgå aftaler med samarbejdspartnere, samt til at lede og motivere koncernens medarbejdere. På det sportslige område er F.C. København afhængig af en kvalificeret og bred spillertrup kombineret med de rigtige trænere og talentudviklere.

Såfremt koncernen skulle miste nøglepersoner, og såfremt koncernen ikke er i stand til at engagere kvalificerede erstatninger, kan det få væsentlig betydning for den økonomiske udvikling i koncernen. Koncernen forsøger gennem attraktive arbejdsvilkår, og bl.a. længerevarende incitamentsprogrammer, at øge sandsynligheden for, at nøglemedarbejdere bliver i koncernen over en længere årrække.



Foto: Birger Vogelius

Nye forretningsområder

Selskabets investering i FCK Håndbold har bidraget positivt til driften, men også her er der såvel sportslige, kontrakt- som tilskuermæssige risici. Grundet den begrænsede tilskuercapacitet i håndboldhaller i København er der en stor begrænsning i potentialet.

Med erhvervelse af Rock Show påbegynder koncernen i højere grad afholdelse af underholdningsarrangementer i eget regi. Der er mange risici i forbindelse med afholdelse af større underholdningsarrangementer, herunder er afhængigheden af vejret en specifik risiko for større udendørskoncerter som Rock Show. Ved erhvervelsen af en etableret aktør med stor erfaring har ledelsen ønsket at reducere risici i forbindelse med egne arrangementer.

Med købet af majoritetsposten i E billetter er koncernen ligeledes blevet eksponeret inden for udviklingen i specielt internetbaseret billetsalg. Risikoen i investeringen skal dog ses i sammenhæng med, at PARKEN i forvejen er den dominerende udbyder af de største sports- og underholdningsarrangementer. Investeringen i en minoritetspost i Euro909Media A/S eksponerer koncernen over for udviklingen på TV-

markedet; men investeringens begrænsede størrelse gør dog risikoen begrænset for koncernen som helhed.

Selskabet ser løbende på andre udvidelsesmuligheder, der passer ind i selskabets strategi, og som kan bidrage positivt til selskabets drift.

FINANCIELLE RISICI

Koncernen har realkreditlån for 243 mio.kr., optaget på hhv. 5 og 15 års løbetid. Via repo-forretninger omlægges disse løbende til kortere løbetid med rentebesparelser til følge, men også en økonomisk risikodisponering. Det er PARKENs politik at sprede risikoeksponeringen på såvel kort, mellemlang som lang løbetid.

KREDIT RISICI

PARKEN Sport & Entertainment A/S vurderer løbende alle sine tilgodehavender og foretager i fornødent omfang nedskrivning herpå.

VIDEN RESSOURCER

PARKEN besidder specifikke kompetencer såvel inden for det sportslige som inden for afvikling af store arrangementer. Indenfor det sportslige besidder PARKEN viden om den løbende udvikling indenfor spillere, specielt i Norden samt viden om talentudvikling. Ligeledes besidder såvel fodboldspillere som håndboldspillere specifikke kompetencer indenfor deres respektive sportsgrene.

Indenfor afvikling af store arrangementer besidder PARKEN viden om opbygning af events, hvad enten dette drejer sig om scener eller speedwaybaner eller andet. Samtidig besidder PARKEN stor viden om afvikling af store tilskuerarrangementer, specielt har PARKEN en stor kompetence indenfor afvikling af højrisiko arrangementer.

MILJØFORHOLD

PARKEN har ingen specielle miljømæssige forhold.

FORSKNINGS- OG UDVIKLINGSAKTIVITETER

PARKEN driver ingen særskilte forskningsaktiviteter, men udvikler løbende sin forretning og sin kompetence.

I datterselskabet E billetter er der udviklet et billetadministrationssystem samt et system til håndtering af abonnementsordning i Det Storkøbenhavnske Teaterfællesskab.

INCITAMENTSPROGRAMMER

Der er etableret aktieoptionsprogram til nuværende og tidligere direktionsmedlemmer på i alt 130.000 stk. aktier, der har kurser i intervallet 210 – 225 og det seneste tegningsudløb er den 15. december 2005. Det er PARKENS politik løbende at opkøbe disse aktier i markedet, og PARKEN besidder ved regnskabsårets udløb 111.776 stk. Der er etableret bonusordning for enkelte ledere som led i deres samlede aflønningspakke. I salgsafdelingen er sælgerne delvist provisions aflønnet. For spillerne er der bonusordning på de sportslige resultater.

BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS UDLØB

Per 1. juli 2003 blev PARKEN Sport & Entertainment A/S optaget i SmallCap+ indexet på Københavns Fondsbørs.

PARKEN Sport & Entertainment A/S har i den forbindelse foretaget en række tiltag på Investor Relations området, herunder vedtaget udsendelse af kvartalsmeddelelser, samt foretaget en række tiltag på selskabets hjemmeside (www.parken.dk) specielt under Investor Relations.

F.C. København har tegnet en 5-årig kontrakt med brasilianeren Álvaro Santos.

Man har samtidig gennem en bevidst strategi nedbragt antallet af spillere i truppen. Den nærmere beskrivelse heraf fremgår af omtalen af den sportslige udvikling.

F.C. København spillede kvalifikationskamp mod Glasgow Rangers til Champions League gruppespil,



Fotos: Birger Vogelius

men lykkedes desværre ikke at blive den samlede vinder. FCK spiller således i UEFA Cup'en i indværende sæson.

Industrialiseringsfonden for Udviklingslandene har givet et bindende tilsagn til en 5-årige finansiering af UPE-FCK Soccer School of Excellence i Port Elizabeth med et beløb på EUR 600.000.

Tomas Antonelius besluttede i september 2003 at stoppe sin karriere som fodboldspiller. En knæskade, der har holdt Tomas Antonelius ude siden december 2002, er grunden til den tidligere svenske landsholdsspillers beslutning om at sige stop.



Foto: www.zzp.dk

Corporate Governance

PARKEN Sport & Entertainment A/S arbejder løbende på at holde et højt informationsniveau til selskabets ejere. Dette sker dels ved en løbende information via fondsbørsmeddelelser, dels ved information over selskabets hjemmeside – www.parken.dk – hvor især informationer vedrørende Investor Relations er blevet udbygget. Oplysninger om de sportslige sektioner, Rock Show, E billetter og øvrige aktiviteter informeres der om via deres respektive hjemmesider.

PARKEN Sport & Entertainment A/S anvender informationsteknologi i kommunikationen med aktio-

nærerne og opfordrer derfor alle aktionærer til at få deres aktier noteret på navn i selskabets aktiebog.

PARKEN Sport & Entertainment A/S har valgt at implementere de internationale regnskabsstandarder (IFRS), selv om det først er et krav for børsnoterede selskaber fra og med 2005.

PARKEN Sport & Entertainment A/S anvender incitamentsprogrammer for at forene interesserne hos ledelsen, bestyrelsen og medarbejderne med aktionærernes interesser.



Foto: Jan Cavling



Fotos: Jan Cavling



Aktionærinformation

Aktiekapital

Selskabets aktiekapital på 49.376 t.kr. er fordelt på 2.468.800 stk. aktier af 20 kr. Der er en aktieklasser og ingen begrænsninger i stemmeret eller andre begrænsninger i aktionærrettighederne.

Aktien er noteret på Københavns Fondsbørs og pr. 30. juni 2003 var kursen 210 svarende til en markedsværdi på 518.448 t.kr.

I alt var der 6.701 navnenoterede aktionærer i selskabet pr. 30. juni 2003.

Følgende aktionærer har meddelt at eje 5% eller mere af den samlede kapital:

- Lønmodtagernes Dyrtidsfond, 609.330 stk. aktier svarende til 24,68% af den samlede kapital.

Morgan Stanley & Co. International Limited meddelte den 1. oktober 2003, at de ejer 123.461 stk. aktier svarende til 5,00% af den samlede kapital.

PSE 2123 A/S har meddelt, at deres beholdning af aktier i PARKEN Sport & Entertainment A/S er nedbragt til under 5%.

Politik for egne aktier

PARKEN Sport & Entertainment A/S kan i henhold til bemyndigelse fra generalforsamlingen erhverve maksimalt nom. 4.937.600 kr. egne aktier (246.880 stk.), svarende til 10% af aktiekapitalen frem til 26. januar 2004. Egne aktier erhverves med henblik på incitamentsprogrammer for selskabets direktion og ledende medarbejdere, til løbende tilpasning af selskabets kapitalstruktur, til finansiering af eventuelle opkøb eller finansielle transaktioner eller til en eventuel nedskrivning af aktiekapitalen.

Pr. 30. juni 2003 udgjorde PARKENs beholdning af egne aktier 111.776 stk.

Incitamentsprogrammerne har et samlet maksimum på 130.000 stk. aktier.

Fondsbørsmeddelelser i 2002/03

PARKEN Sport & Entertainment A/S har i 2002/03 udsendt følgende fondsbørsmeddelelser:

| | |
|--------------------|--|
| 19. juli 2002 | Flemming Østergaard fortsætter som bestyrelsesformand for PARKEN Sport & Entertainment A/S |
| 29. juli 2002 | Forventet offentliggørelse af finansiel information |
| 6. august 2002 | Ny dato for afholdelse af ordinær generalforsamling |
| 9. august 2002 | Mærsk Data bliver hovedsponsor for FCK Håndbold |
| 30. september 2002 | Årsregnskabsmeddelelse 2001/02 |
| 21. oktober 2002 | Køb af egne aktier |
| 4. november 2002 | Indkaldelse til ordinær generalforsamling |
| 27. november 2002 | Forløb af ordinær generalforsamling |
| 17. december 2002 | Statusopgørelse – aktiebesiddelser for insidere og disses nærtstående |
| 21. januar 2003 | PARKEN Sport & Entertainment A/S og Carlsberg forlænger hovedsponsoraftale |
| 23. januar 2003 | Selskabets revisor, statsautoriseret revisor Jens Danstrup er afdøet ved døden |
| 23. januar 2003 | Ændring af regnskabsprincipper til internationale regnskabsstandarder (IFRS) |
| 28. februar 2003 | Delårsrapport 2002/03 |
| 10. april 2003 | Kvartalsopgørelse – aktiebesiddelser for insidere og disses nærtstående |
| 12. maj 2003 | PARKEN Sport & Entertainment A/S udvider direktionen |
| 30. maj 2003 | Finanskalender 2003/04 |

Finanskalender

PARKEN Sport & Entertainment A/S forventer at udsende følgende fondsmeddelelser i 2003/04:

| | |
|--------------------|-----------------------------------|
| 30. september 2003 | Årsregnskabsmeddelelse 2002/03 |
| 24. november 2003 | Delårsrapport, 1. kvartal 2003/04 |
| 27. februar 2004 | Delårsrapport, 2. kvartal 2003/04 |
| 28. maj 2004 | Delårsrapport, 3. kvartal 2003/04 |
| 30. september 2004 | Årsregnskabsmeddelelse 2003/04 |



Foto: Scanpix

Regnskabsberetning

Årsrapporten for PARKEN Sport & Entertainment for 2002/03 er aflagt i overensstemmelse med danske regnskabsvejledninger, de internationale regnskabsstandarder (IFRS), årsregnskabslovens bestemmelser for klasse D-virksomheder samt de krav, Københavns Fondsbørs A/S i øvrigt stiller til regnskabsaflæggelse for børsnoterede selskaber.

RESULTATOPGØRELSE

Nettoomsætning

Nettoomsætningen er påvirket af de nye aktiviteter, hvoraf skal nævnes FCK Håndbold A/S med 11 mio.kr., Super Pubben A/S med 1,8 mio.kr. og Super Shoppen A/S / X-Line A/S med 4,9 mio.kr. Hertil kommer, at kontortårnene får fuld effekt i regnskabsåret mod kun et kvartal i 2001/02, hvilket medfører en omsætningsforøgelse på 16,1 mio.kr.

Entré- og TV-indtægterne er påvirket af FC Københavns tidlige exit i UEFA Cup'en, hvilket medførte 3 færre internationale kampe.

Udviklingen i såvel antal som aktiviteter med vores samarbejdspartnere har været særdeles positivt. Således stiger nettoomsætningen herfra med 20,8 mio.kr., hvoraf FCK Håndbold A/S tegner sig for næsten halvdelen.

Af andre indtægter er de største poster salg af

merchandise, gebyr fra salg af billetter (E billetter A/S) og driftsindtægter fra Cirkusbygningen (indtil 31. december 2002).

Eksterne omkostninger

Med det væsentligt forøgede aktivitetsniveau er det ved en stram omkostningsstyring lykkedes at holde en omkostningsstigning på kun 9%, mod en nettoomsætningsstigning på 19%.

Personaleomkostninger

Personaleomkostningsstigningen på 8,5 mio.kr. (12%) er inklusiv stigning i omkostningerne til de 3 spillertrupper, hvorfor udviklingen anses som tilfredsstillende.

Resultat før skat i associerede virksomheder

UPE-FCK Soccer School of Excellence giver fortsat et løbende underskud. Opstarten har været præget af, at være et helt nyt projekt, der først i omgivelserne skulle vise sin berettigelse og få udbredt kendskabet til skolen. Ved hjælp af skolens resultater og en stribe trænerkurser er skolen nu kendt i Sydafrika, hvorved rekrutteringsbasen er blevet kraftigt forbedret. De første rekrutterede spillere er nu blevet afhængende, men det forventes endnu at gå nogle år før salg af kontraktrettigheder og øvrige indtægtsgivende aktiviteter kan dække de løbende omkostninger.



Foto: Birger Vogelius



Transferaktiviteter

I det meget pressede transfermarked i Europa har PARKEN Sport & Entertainment A/S valgt at være meget lidt aktive.

Finansielle poster

PARKEN Sport & Entertainment A/S søger løbende at pleje sin passivside og ved hjælp af repo-forretninger nedbringe de løbende renteudgifter. Risikoen holdes dog på et lavt niveau.

Årets resultat

Årets resultat på 9,9 mio.kr. efter transferaktiviteter på -33,6 mio.kr. betegnes som værende tilfredsstillende.

Koncern- og årsregnskab

1. juli 2002 - 30. juni 2003

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for PARKEN Sport & Entertainment A/S for 2002/03 er aflagt i overensstemmelse med danske regnskabsvejledninger, de internationale regnskabsstandarder (IFRS), årsregnskabslovens bestemmelser for klasse D-virksomheder samt de krav, Københavns Fondsbørs A/S stiller til regnskabsaflæggelse for børsnoterede selskaber. Det er fundet mere hensigtsmæssigt at medtage visse af de i IFRS-standarderne foreskrevne oplysninger i årsrapportens tekstafsnit, som i denne sammenhæng betragtes som en integreret del af koncernregnskabet og årsregnskabet.

ÆNDRING AF ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Anvendt regnskabspraksis er som konsekvens af den nye årsregnskabslov samt overgangen til regnskabsaflæggelse efter IFRS ændret som anført nedenfor.

Den akkumulerede virkning af praksisændringerne for moderselskabet og koncernen udgør en reduktion af det i årsrapporten 2001/2002 anførte resultat efter skat på 12,7 mio.kr. – fra 48,5 mio.kr. til 35,8 mio.kr. Egenkapitalen pr. 30. juni 2002, der i årsrapporten for 2001/2002 androg 483,3 mio.kr. er formindsket med 21,6 mio.kr. til 461,7 mio.kr.

Balancesummen pr. 30. juni 2002 i årsrapporten 2001/2002 er blevet reduceret med 15,3 mio.kr. til 825,3 mio.kr.

Sammenligningstillene i nærværende årsrapport er korrigeret i overensstemmelse hermed.

For regnskabsåret 2002/2003 er de samlede på-

virksomheder af ændring af anvendt regnskabspraksis positiv med 5,4 mio.kr. på resultat før skat og med 3,8 mio.kr. på resultat efter skat.

De væsentligste ændringer er:

Udviklingsomkostninger

Udviklingsomkostninger indregnes – når visse kriterier er opfyldt – under immaterielle anlægsaktiver og måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Hidtil er udviklingsomkostninger løbende indregnet i resultatopgørelsen.

Kontraktrettigheder

Aktivering af alle transaktioner uanset om disse betales ved kontraktindgåelsen eller senere, og også uagtet om forpligtelserne er udenfor selskabets enerådige beslutning eller ej.

Anlægsaktiver

PARKENs 3 kontortårne måles til dagsværdi. Tidligere blev ejendommene målt til anskaffelsespris.

Finansielle forpligtelser

Finansielle forpligtelser, der ikke er derivater eller indgår i en handelsbeholdning, måles til amortiseret kostpris. Tidligere blev forpligtelserne målt til nominal værdi, og kurstabt aktiveret under materielle anlægsaktiver.

Egne kapitalandele

Tidligere blev egne kapitalandele indregnet som et aktiv. Denne praksis er nu ændret og egne kapitalandele indregnes nu som en egenkapitalbevægelse.



Foto: Birger Vogelius

Udover ændring i regnskabspraksis er der gennemført ændring i regnskabsopstillingen vedrørende transferindtægter, transferudgifter og afskrivninger på kontraktrettigheder, der fremover benævnes transferaktiviteter og specificeres i en note.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Ved første indregning måles disse finansielle aktiver og forpligtelser til det betalte/modtagne beløb med tillæg/fradrag af direkte omkostninger. Amortiseret kostpris opgøres som oprindeligt kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Omkostninger, der er afholdt

for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser, indregnes i resultatopgørelsen.

Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris i resultatopgørelsen, bortset fra værdireguleringer af afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige betalingsstrømme, der indregnes direkte i egenkapitalen.

Tilbageførsler, som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen, indregnes tillige i resultatopgørelsen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden PARKEN Sport & Entertainment A/S samt dattervirksomheder, hvori PARKEN Sport & Entertainment A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mindre end 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten. Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.



Fotos: Birger Vogelius



Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af identificerbare nettoaktiver på overtagelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder, hvor moderselskabet opnår kontrol over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger forbundet med besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den overtagne virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsesværdi og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen som et negativt beløb i samme aktivgruppe som goodwill og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres. Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventet ugunstig udvikling, indreg-

nes i balancen et beløb svarende til dagsværdien af ikke-monetære aktiver, der efterfølgende indregnes i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid.

Goodwill og negativ goodwill fra overtagne virksomheder reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen, såfremt identificerbare aktiver og forpligtelser efterfølgende viser sig at have en anden dagsværdi end antaget på overtagelsestidspunktet. Herefter reguleres goodwill alene som følge af, at hensættelser til omstrukturering i den overtagne virksomhed ikke anvendes som forudsat og derfor skal tilbageføres eller som følge af ændringer i skøn over betingede købsvederlag. Alle øvrige reguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital reguleres årligt og opføres som særskilte poster under resultatopgørelse og balance.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakurs-



Foto: Birger Vogelius

differencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i dattervirksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på den del af lån og afledte finansielle instrumenter, der er indgået til kurssikring af selvstændige udenlandske dattervirksomheder, og som effektivt sikrer mod tilsvarende valutakursgevinster/-tab på investering i dattervirksomheden, direkte i egenkapitalen.

Ved indregning af selvstændige udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne inkl. goodwill, indregnet ved anskaffelsen af de udenlandske virksomheder, omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld, og modregning af positive og negative værdier foretages alene, når virksomheden har ret til og intention om at afregne flere kontrakter samlet (ved differenceafregning).

Ændringer i den del af dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og som effektivt sikrer ændringer i værdien af det sikrede, indregnes i tilgodehavender eller gæld samt i egenkapitalen. Indtægter og omkostninger vedrørende sådanne sikringstransaktioner overføres fra egenkapitalen ved realisation af det sikrede og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning omfatter periodiserede indtægter fra entré, TV-aftaler, samarbejdsaftaler, udlejning af stadion, udlejning af investeringsejendomme, F&B og conferencecenter. Endvidere indgår andre indtægter i nettoomsætningen, så som salg af merchandise

og billetgebyrer m.v. Nettoomsætningen måles ekskl. moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Værdiregulering af investeringsejendomme

Selskabets investeringsejendomme måles til dagsværdi og værdireguleringerne føres over resultatopgørelsen.

Eksterne omkostninger

Omfatter omkostninger medgået til opnåelse af nettoomsætningen samt omkostninger til drift af ejendomme, salg- og markedsføring og administration m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostningerne omfatter lønninger, gager, honorar samt omkostninger til pension og social sikring.

Transferaktiviteter

Indtægterne omfatter beløb opnået ved slag af kontraktrettigheder samt indtægter ved udlejning af spillere. Omkostningerne omfatter forsikringspræmier, den ikke afskrevne del af kontraktrettigheder på salgstidspunktet tillagt eventuelle salgsomkostninger samt hensættelser til imødegåelse af tab. Kontraktrettighederne afskrives lineært over kontraktperioderne.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat før skat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning og ned-

skrivning på goodwill. Andel i dattervirksomhedernes skat indregnes under skat af ordinært resultat.

I både modervirksomhedens og koncernens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat før skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab og fradrag af afskrivning og nedskrivning på goodwill. Andel i de associerede virksomheders skat indregnes under skat af ordinært resultat.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v. Endvidere medtages realiserede og urealiserede gevinster og tab vedrørende afledte finansielle instrumenter, der ikke kan klassificeres som sikringsaftaler.

Skat af årets resultat

PARKEN Sport & Entertainment A/S er sambeskattet med en række helejede danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.



Foto: Birger Vogelius

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør maksimalt 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Kontraktrettigheder

Kontraktrettigheder indregnes i balancen til anskaffelsessumme inklusive købsomkostninger med fradrag af afskrivninger. Kontraktrettighederne afskrives lineært over kontraktperioderne. Anskaffelsessummerne andrager såvel betalte som eventuelle senere betalinger der knytter sig til den enkelte kontrakt også uagtet om forpligtelserne er udenfor selskabets enerådige beslutning eller ej. Eventuelle yderligere betalinger indregnes på det tidspunkt, hvor betalingerne bliver sandsynlige, og afskrives lineært over kontraktens løbetid.

Ved forlængelse af en kontrakt i kontraktperioden, ændres afskrivningsperioden i overensstemmelse hermed.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kontraktret-

tigheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under transferaktiviteter.

Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter omfatter omkostninger og gager, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening eller nettosalgsprisen kan dække salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsprojekter måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsprojekter lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 4 år og overstiger ikke 10 år.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.



Foto: Birger Vogelius

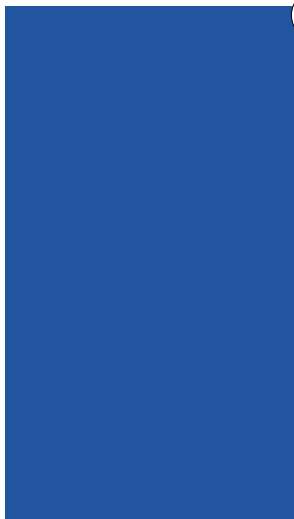


Foto: Jan Cavling

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For finansielle leasingkontrakter opgøres kostprisen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne.

Afskrivningsgrundlaget, som opgøres som kostpris reduceret med eventuelle nedskrivninger og eventuel scrapværdi, afskrives lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

| | |
|---|--|
| Stadion anlægget PARKEN | 62 år (frem til 2060) |
| Øvrige grunde og bygninger | Afskrives ikke (bortset fra indretning 4 år) |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-5 år |

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under særskilt post. Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Investeringsejendomme

Selskabets investeringsejendomme måles til dagsværdi og værdireguleringen føres over resultatopgørelsen. Der foretages 2 gange årligt en værdiansættelse på grundlag af en afkastbaseret værdi-

ansættelsesmodel. I modellen indgår bl.a. ejendommens driftsresultat og et af selskabet fastsat afkastkrav. Afkastkravet fastsættes på grundlag af udviklingen i markedsforholdene og renteutviklingen.

Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af koncernens immaterielle, materielle aktiver og investeringer i datterselskaber og associerede selskaber, vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse. Når en sådan indikation er til stede, vurderes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er det højeste af et aktivs nettosalgspris eller nytteværdi. Et tab ved værdiforringelse indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv eller dets pengestrømsgenererende enhed overstiger aktivets eller dets pengestrømsgenererende enheds genindvindingsværdi. Tab ved værdiforringelse indregnes i resultatopgørelsen.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv goodwill eller negativ goodwill.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles

til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, det vurderes uerholdeligt. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance, indregnes denne under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelseshærdien.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris fratrukket tab af skønnede værdiforringelser.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter betalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Andre værdipapirer

Børsnoterede værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver, besiddes med henblik på muligt salg (available-for-sale) og måles til dagsværdi på balancedagen. Ændringer i dagsværdien indregnes løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

EGENKAPITAL

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Egne kapitalandele

Anskaffelses- og afståelsessummer for egne kapitalandele indregnes direkte på en særskilt post under egenkapitalen. Gevinster og tab ved salg indregnes således ikke i resultatopgørelsen.

Overkurs ved emission

Overkurs ved emission omfatter beløb, der er indbetalt som overkurs i henhold til tegning af aktier med fradrag af omkostninger ved gennemførte emissioner.

Overkursbeløb kan anvendes til at eliminere underskud, der ikke kan elimineres på anden måde, samt til fondsaktieemission.

Overkursfonden kan endvidere frigøres efter reglerne om kapitalnedsættelse efter indrykning af proklama.



Foto: Birger Vogelius

Nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter modervirksomhedens andel i opsparede overskud (nettooverskud minus uddelt udbytte) i dattervirksomheder og associerede virksomheder, som værdiansættes efter den indre værdis metode med fradrag af andel af eventuelle underskud i disse virksomheder. Andre bevægelser i de pågældende virksomheders regnskabsmæssige indre værdi, der posteres direkte på egenkapitalen, indregnes ligeledes i reserven.

Nettoopskrivningen kan anvendes til at eliminere underskud i modervirksomheden samt til fondsaktieemission.

Beløb, der indgår i nettoopskrivningen vedrørende en dattervirksomhed eller en associeret virksomhed, vil endvidere frigøres, når dattervirksomheden eller den associerede virksomhed opløses eller afhændes.

Incitamentsprogrammer

Aktieoptionsprogrammer kan tillade koncernens medarbejdere at erhverve aktier i selskabet. Et eventuelt favørkurselement samt efterfølgende værdireguleringer af aktieoptionerne indregnes ikke løbende i resultatopgørelsen. Ved udnyttelse af aktieoptionerne indregnes favørelementet i egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte aconto-skatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede

gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle - bortset fra virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes under finansielle anlægsaktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Deposita

Omfatter beløb indbetalt i forbindelse med udlejning af investeringsejendomme. Deposita måles til nominal værdi.

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til overholdelse af betingede forpligtelser i indgåede kontrakter. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Finansielle gældsforpligtelser

Gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af "den effektive rentes metode", således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede og associerede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens penge-

strømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Likviditetsvirkningen af køb af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra overtagelsestidspunktet.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-konstante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm til investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver. Børsnoterede værdipapirer optages som investeringsaktivitet såfremt løbetiden overstiger 3 måneder også uagtet at disse indgår i koncernens likviditetsberedskab.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfrist-

ede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på forretningssegmenterne: PARKEN, Investeringsejendomme, Transferaktiviteter og Andet. PARKEN segmentet omfatter følgende: F.C. København, udlejning af PARKEN til koncerter og DBU og de med PARKEN i øvrigt forbundne aktiviteter. Investeringsejendomme omfatter udlejning af kontorfaciliteter i PARKENs kontortårne. I segmentet

Andet indgår koncernens håndboldaktiviteter (FCK Håndbold), E billetter A/S og udendørs koncertaktiviteter (Rock Show). Der gives ikke segment oplysninger for geografiske markeder, idet koncernen i al væsentlighed kun operer på det danske marked. Ikke-allokerede poster omfatter primært omkostninger vedrørende koncernens administrative, ledelsesmæssige og udviklingsmæssige funktioner

Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis. Segmentindtægter og -omkostninger omfatter de poster, der direkte kan henføres til det enkelte segment, samt de poster der med stor sikkerhed kan allokeres til det enkelte segment.

Resultatopgørelse

1. juli 2002 – 30. juni 2003

| Note | t.kr. | Koncern | | Modervirksomhed | |
|------|--|----------------|----------------|-----------------|---------------|
| | | 2002/03 | 2001/02 | 2002/03 | 2001/02 |
| 2 | Nettoomsætning | 233.065 | 195.539 | 120.714 | 92.834 |
| 3 | Værdiregulering af investeringsejendomme | 20.057 | -99 | 20.057 | -99 |
| | Indtægter i alt | 253.122 | 195.440 | 140.771 | 92.735 |
| 4 | Eksterne omkostninger | 107.213 | 98.593 | 36.507 | 42.006 |
| 5 | Personaleomkostninger | 79.792 | 71.243 | 42.311 | 41.284 |
| 7 | Afskrivninger | 11.589 | 9.625 | 6.549 | 6.809 |
| | Resultat før transferaktiviteter og finansielle poster | 54.528 | 15.979 | 55.404 | 2.636 |
| | Transferaktiviteter | | | | |
| 8 | Resultat af transferaktiviteter | -33.626 | 42.353 | -33.611 | 42.353 |
| | Finansielle poster | | | | |
| 9,10 | Resultat af kapitalinteresser | 11 | -338 | 2.262 | 13.710 |
| 11 | Finansielle indtægter | 7.084 | 1.883 | 7.099 | 0 |
| 12 | Finansielle omkostninger | 16.044 | 7.397 | 16.510 | 4.687 |
| | Finansielle poster i alt | -8.949 | -5.852 | -7.149 | 9.023 |
| | Årets resultat før skat | 11.953 | 52.480 | 14.644 | 54.012 |
| 13 | Skat af årets resultat | 3.983 | 18.218 | 4.784 | 18.218 |
| | Årets resultat efter skat | 7.970 | 34.262 | 9.860 | 35.794 |
| | Minoriteternes andel af resultat | 1.890 | 1.532 | 0 | 0 |
| | Årets resultat | 9.860 | 35.794 | 9.860 | 35.794 |
| | Forslag til resultatdisponering | | | | |
| | Henlæggelser til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode | | | 513 | 652 |
| | Overført resultat | | | 9.347 | 35.142 |
| | | | | 9.860 | 35.794 |
| 14 | Resultat pr. aktie | | | | |
| | Resultat pr. aktie (EPS) af kr. 20 | | | 3,34 | 17,80 |
| | Resultat pr. aktie udvandet (EPS-D) af kr. 20 | | | 3,18 | 16,83 |
| | Resultat pr. aktie jf. IFRS 33, på basis af PARKEN-koncernens andel af årets resultat (EPS) af kr. 20 | | | 4,13 | 18,60 |
| | Resultat pr. aktie udvandet jf. IFRS 33, på basis af PARKEN-koncernens andel af årets resultat (EPS-D) af kr. 20 | | | 3,93 | 17,58 |

Balance – aktiver

1. juli 2002 – 30. juni 2003

| Note | t.kr. | Koncern | | Modervirksomhed | |
|-------|--|----------------|----------------|-----------------|----------------|
| | | 2002/03 | 2001/02 | 2002/03 | 2001/02 |
| | Anlægsaktiver | | | | |
| 15 | Immaterielle anlægsaktiver | | | | |
| | Goodwill | 8.903 | 7.529 | 1.432 | 0 |
| | Kontraktrettigheder | 61.000 | 65.876 | 60.735 | 65.876 |
| | Færdiggjorte udviklingsprojekter | 4.819 | 0 | 0 | 0 |
| | Udviklingsprojekter under udførelse | 0 | 2.149 | 0 | 0 |
| | | 74.722 | 75.554 | 62.167 | 65.876 |
| 16,17 | Materielle anlægsaktiver | | | | |
| | Invsteringsejendomme | 329.958 | 309.901 | 329.958 | 309.901 |
| | Grunde og bygninger | 255.778 | 259.265 | 253.110 | 255.370 |
| | Andre anlæg, driftsmidler og inventar | 15.363 | 10.352 | 2.912 | 4.344 |
| | Materielle anlægsaktiver under udførelse | 0 | 1.055 | 0 | 1.055 |
| | | 601.099 | 580.573 | 585.980 | 570.670 |
| | Finansielle anlægsaktiver | | | | |
| 9 | Kapitalandele i tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 25.136 | 18.269 |
| 10 | Kapitalandele i associerede virksomheder | 12.317 | 11.318 | 12.317 | 11.318 |
| 20 | Udskudt skatteaktiv | 2.023 | 0 | 0 | 0 |
| | | 14.340 | 11.318 | 37.453 | 29.587 |
| | Anlægsaktiver i alt | 690.161 | 667.445 | 685.600 | 666.133 |
| | Omsætningsaktiver | | | | |
| | Varebeholdninger | | | | |
| | Handelsvarer | 5.341 | 1.693 | 183 | 0 |
| | Tilgodehavender | | | | |
| | Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | 28.119 | 88.900 | 8.911 | 74.972 |
| | Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 10.721 | 23.788 |
| | Tilgodehavender hos associerede virksomheder | 2.249 | 0 | 2.249 | 0 |
| | Tilgodehavende selskabsskat | 6.191 | 0 | 11.791 | 0 |
| 25 | Andre tilgodehavender | 109.422 | 23.187 | 104.529 | 10.685 |
| | Periodeafgrænsningsposter | 1.968 | 555 | 1.191 | 164 |
| | | 147.949 | 112.642 | 139.392 | 109.609 |
| | Værdipapirer | 62.040 | 0 | 62.040 | 0 |
| | Likvide beholdninger | 21.399 | 44.151 | 3.237 | 40.454 |
| | Omsætningsaktiver i alt | 236.729 | 158.486 | 204.852 | 150.063 |
| | AKTIVER I ALT | 926.890 | 825.931 | 890.452 | 816.196 |

Balance – passiver

1. juli 2002 – 30. juni 2003

| Note | t.kr. | Koncern | | Modervirksomhed | |
|------|--|----------------|----------------|-----------------|----------------|
| | | 2002/03 | 2001/02 | 2002/03 | 2001/02 |
| 18 | Egenkapital | | | | |
| | Aktiekapital | 49.376 | 49.376 | 49.376 | 49.376 |
| | Overkurs ved emission | 328.903 | 328.903 | 328.903 | 328.903 |
| | Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode | 0 | 0 | 1.165 | 652 |
| | Reserve for egne kapitalandele | -24.643 | -8.312 | -24.643 | -8.312 |
| | Overført resultat | 101.933 | 91.732 | 100.768 | 91.080 |
| | Egenkapital i alt | 455.569 | 461.699 | 455.569 | 461.699 |
| 19 | Minoritetsinteresser | 928 | 2.143 | 0 | 0 |
| | Gældsforpligtelser | | | | |
| | Langfristede gældsforpligtelser | | | | |
| 21 | Realkreditinstitutter | 243.252 | 245.130 | 241.909 | 245.130 |
| | Deposita | 5.945 | 5.844 | 5.945 | 5.844 |
| 22 | Andre hensatte forpligtelser | 15.300 | 14.139 | 15.300 | 14.139 |
| 20 | Udskudt skat | 18.153 | 13.126 | 20.233 | 11.174 |
| | | 282.650 | 278.239 | 283.387 | 276.287 |
| | Kortfristede gældsforpligtelser | | | | |
| | Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser | | | | |
| 21 | Realkreditinstitutter | 5.060 | 4.072 | 4.644 | 4.072 |
| | Kreditinstitutter | 2.448 | 4 | 0 | 0 |
| | Leverandørgæld | 12.878 | 31.259 | 2.092 | 22.962 |
| | Gæld til tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 14.948 | 14.459 |
| | Selskabsskat | 504 | 4.851 | 0 | 2.588 |
| 25 | Anden gæld | 141.169 | 27.971 | 113.577 | 18.436 |
| | Periodeafgrænsningsposter | 25.684 | 15.693 | 16.235 | 15.693 |
| | | 187.743 | 83.850 | 151.496 | 78.210 |
| | Gældsforpligtelser i alt | 470.393 | 362.089 | 434.883 | 354.497 |
| | PASSIVER I ALT | 926.890 | 825.931 | 890.452 | 816.196 |

Egenkapital

1. juli 2002 – 30. juni 2003

| t.kr. | Koncern | | Modervirksomhed | |
|--|----------------|----------------|-----------------|----------------|
| | 2002/03 | 2001/02 | 2002/03 | 2001/02 |
| Egenkapital 1. Juli | 461.699 | 434.217 | 461.699 | 434.217 |
| Køb af egne aktier | -16.331 | -8.312 | -16.331 | -8.312 |
| Årets resultat | 9.860 | 35.794 | 9.860 | 35.794 |
| Valutakursregulering, udenlandske dattervirksomheder | -118 | 0 | -118 | 0 |
| Værdiregulering af sikringsinstrumenter, ultimo | 656 | 0 | 656 | 0 |
| Skat af egenkapitalbevægelser | -197 | 0 | -197 | 0 |
| Egenkapital 30. Juni | 455.569 | 461.699 | 455.569 | 461.699 |

| t.kr. | 1998/99 | 1999/00 | 2000/01 | 2001/02 | 2002/03 |
|------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Aktiekapital | | | | | |
| Aktiekapital 1. Juli | 23.200 | 28.200 | 28.200 | 36.976 | 49.376 |
| Emission | 5.000 | 0 | 8.776 | 12.400 | 0 |
| Aktiekapital 30. Juni | 28.200 | 28.200 | 36.976 | 49.376 | 49.376 |
| Egne aktier | | | | | |
| Egne aktier 1. Juli | 0 | 0 | 0 | 0 | -739 |
| Køb | 0 | 0 | 0 | -739 | -1.497 |
| Salg | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Egne aktier 30. Juni | 0 | 0 | 0 | -739 | -2.236 |
| Akteikapital i omløb | 28.200 | 28.200 | 36.976 | 48.637 | 47.140 |

Pengestrømsopgørelse

1. juli 2002 – 30. juni 2003

| Note | t.kr. | Koncern | |
|------|---|----------------|-----------------|
| | | 2002/03 | 2001/02 |
| | Nettoomsætning | 233.065 | 195.539 |
| | Omkostninger | -187.780 | -169.836 |
| 23 | Pengestrøm fra primær drift før ændringer i driftskapital | 45.285 | 25.703 |
| 24 | Ændring i driftskapital | -1.417 | 35.875 |
| | Pengestrøm fra primær drift | 43.868 | 61.578 |
| | Renteindtægter, betalt | 2.145 | 1.883 |
| | Renteomkostninger, betalt | -14.306 | -7.107 |
| | Pengestrøm fra ordinær drift | 31.707 | 56.354 |
| | Betalt selskabsskat | -11.159 | -7.850 |
| | Pengestrøm fra driftsaktivitet | 20.548 | 48.504 |
| | Køb af immaterielle anlægsaktiver | -24.840 | -63.253 |
| | Salg af immaterielle anlægsaktiver | 70.863 | 9.288 |
| | Køb af materielle anlægsaktiver | -10.900 | -332.286 |
| | Salg af materielle anlægsaktiver | 59 | 1.025 |
| | Køb af værdipapirer *) | -58.950 | 0 |
| | Køb af tilknyttede virksomheder og aktiviteter | -3.017 | -12.091 |
| | Pengestrøm til investeringsaktivitet | -26.785 | -397.317 |
| | Fremmedfinansiering: | | |
| | Afdrag på langfristet gæld | -4.387 | 0 |
| | Provenu ved optagelse af prioritetsgæld | 0 | 254.405 |
| | Forøgelse af gæld til kreditinstitutter | 4.203 | 0 |
| | Aktionærene: | | |
| | Køb af egne aktier | -16.331 | -8.312 |
| | Provenu ved emission | 0 | 134.054 |
| | Pengestrøm fra finansieringsaktivitet | -16.515 | 380.147 |
| | Årets pengestrøm | -22.752 | 31.334 |
| | Likvider, primo | 44.151 | 12.817 |
| | Likvider, ultimo | 21.399 | 44.151 |

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af balance og resultatopgørelse.

*) Køb af værdipapirer drejer sig om børsnoterede realkreditobligationer som indgår i koncernens likviditetsberedskab.

Noter

1. juli 2002 – 30. juni 2003

Note t.kr.

1 Segmentoplysninger

| | PARKEN | Investerings- ejendomme | Transfer- aktiviteter | Andet | Ikke Fordelt | Koncern i alt |
|---|----------------|----------------------------|--------------------------|---------------|-----------------|------------------|
| Indtægter | 174.920 | 44.879 | 0 | 33.323 | 0 | 253.122 |
| Omkostninger | 147.366 | 1.843 | 0 | 38.538 | 10.847 | 198.594 |
| Resultat før transferaktiviteter og finansielle poster | 27.554 | 43.036 | 0 | -5.215 | -10.847 | 54.528 |
| Transferaktiviteter | | | -33.626 | | | -33.626 |
| Finansielle poster, netto | | | | | -8.949 | -8.949 |
| Årets resultat før skat | | | | | | 11.953 |
| Skat af årets resultat | | | | | -3.983 | -3.983 |
| Årets resultat efter skat | | | | | | 7.970 |
| Minoriteternes andel af resultat | | | | | 1.890 | 1.890 |
| Årets resultat | 27.554 | 43.036 | -33.626 | -5.215 | -21.889 | 9.860 |
| Anlægsaktiver | 270.723 | 329.958 | 61.000 | 12.236 | 16.244 | 690.161 |
| Omsætningsaktiver | 58.265 | 158.970 | 4.230 | 13.771 | 1.493 | 236.729 |
| Segmentaktiver | 328.988 | 488.928 | 65.230 | 26.007 | 17.737 | 926.890 |
| Anlægsinvesteringer | 17.253 | 1.391 | 27.967 | 2.886 | 0 | 49.497 |
| Investering i associerede virksomhed | 0 | 0 | 0 | 0 | 12.317 | 12.317 |
| Segmentforpligtelser | 70.846 | 360.991 | 20.492 | 16.797 | 1.267 | 470.393 |

Noter

1. juli 2002 – 30. juni 2003

| Note | t.kr. | Koncern | | Modervirksomhed | |
|----------|---|----------------|----------------|-----------------|---------------|
| | | 2002/03 | 2001/02 | 2002/03 | 2001/02 |
| 2 | Nettoomsætning | | | | |
| | Entré- og TV-indtægter | 27.818 | 36.918 | 23.769 | 34.909 |
| | Samarbejdspartnere | 67.823 | 47.009 | 53.805 | 45.235 |
| | Udlejning af stadion | 29.114 | 25.542 | 12.087 | 9.000 |
| | Udlejning af investeringsejendomme | 22.322 | 6.224 | 22.322 | 0 |
| | F&B og konferencecenter m.v. | 61.264 | 61.990 | 0 | 0 |
| | Andre indtægter | 24.724 | 17.856 | 8.731 | 3.690 |
| | Nettoomsætning i alt | 233.065 | 195.539 | 120.714 | 92.834 |
| 3 | Værdiregulering af investeringsejendomme | | | | |
| | Kapitaliseret ændring i nettoresultat | 14.405 | -99 | 14.405 | -99 |
| | Regulering af kapitaliseringsfaktoren | 5.652 | 0 | 5.652 | 0 |
| | Værdiregulering af investeringsejendomme i alt | 20.057 | -99 | 20.057 | -99 |
| 4 | Eksterne omkostninger | | | | |
| | Driftsomkostninger ejendomme | 16.392 | 23.067 | 6.004 | 7.938 |
| | Kamp- og spilleomkostninger | 9.865 | 12.494 | 7.884 | 12.494 |
| | F&B og konferencecenter m.v. | 18.854 | 17.352 | 0 | 0 |
| | Salgs- og markedsføringsomkostninger | 15.837 | 13.113 | 12.557 | 10.717 |
| | Administrationsomkostninger | 11.562 | 13.025 | 6.022 | 7.373 |
| | Andre omkostninger | 34.703 | 19.542 | 4.040 | 3.484 |
| | Eksterne omkostninger i alt | 107.213 | 98.593 | 36.507 | 42.006 |
| 5 | Personaleomkostninger | | | | |
| | Honorar til modervirksomhedens bestyrelse | 915 | 280 | 915 | 280 |
| | Honorar til modervirksomhedens direktion | 2.800 | 2.020 | 2.800 | 2.020 |
| | Gager og lønninger | 72.849 | 66.436 | 36.857 | 37.366 |
| | Pensionsordninger | 773 | 370 | 266 | 248 |
| | Andre omkostninger til social sikring | 461 | 377 | 203 | 180 |
| | Øvrige personaleomkostninger | 1.994 | 1.760 | 1.270 | 1.190 |
| | Personaleomkostninger i alt | 79.792 | 71.243 | 42.311 | 41.284 |

Noter

1. juli 2002 – 30. juni 2003

| Note | t.kr. | Koncern | | Modervirksomhed | |
|----------|---|----------------|---------------|-----------------|---------------|
| | | 2002/03 | 2001/02 | 2002/03 | 2001/02 |
| 6 | Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer | | | | |
| | Samlet honorar, DL Revisionsfirma | 243 | 730 | 128 | 480 |
| | Samlet honorar, KPMG | 739 | 75 | 240 | 75 |
| | Samlet honorar, InterRevision | 37 | 0 | 37 | 0 |
| | | 1.019 | 805 | 405 | 555 |
| | Heraf andre ydelser end revision, DL Revisionsfirma | 0 | 300 | 0 | 300 |
| | Heraf andre ydelser end revision, KPMG | 0 | 40 | 0 | 40 |
| | Heraf andre ydelser end revision, InterRevision | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | 0 | 340 | 0 | 340 |
| 7 | Af- og nedskrivninger | | | | |
| | Goodwill | 433 | 233 | 18 | 0 |
| | Grunde og bygninger | 4.970 | 4.897 | 4.970 | 4.930 |
| | Udviklingsprojekter | 784 | 0 | 0 | 0 |
| | Andre anlæg, driftsmidler og inventar | 5.402 | 4.495 | 1.561 | 1.879 |
| | Af- og nedskrivninger i alt | 11.589 | 9.625 | 6.549 | 6.809 |
| 8 | Transferaktiviteter | | | | |
| | Indtægter | 2.027 | 79.812 | 2.027 | 79.812 |
| | Omkostninger | -2.810 | -8.872 | -2.810 | -8.872 |
| | Afskrivninger på kontraktrettigheder | -32.843 | -28.587 | -32.828 | -28.587 |
| | Transferaktiviteter i alt | -33.626 | 42.353 | -33.611 | 42.353 |
| 9 | Kapitalandele i dattervirksomheder | | | | |
| | Kostpris 1. Juli | | | 12.884 | 4.884 |
| | Årets tilgang | | | 3.535 | 8.000 |
| | Kostpris 30. Juni | | | 16.419 | 12.884 |
| | Reguleringer 1. Juli | | | 5.385 | 5.839 |
| | Valutakursreguleringer | | | 11 | 0 |
| | Årets resultat efter skat | | | 1.660 | 10.398 |
| | Udbytte | | | 0 | -7.960 |
| | Overført til nedskrivning på tilgodehavender i dattervirksomheder | | | 1.875 | -2.892 |
| | Afskrivninger på goodwill | | | -214 | 0 |
| | Reguleringer 30. Juni | | | 8.717 | 5.385 |
| | Regnskabsmæssig værdi 30. Juni | | | 25.136 | 18.269 |

Noter

1. juli 2002 – 30. juni 2003

| Note | t.kr. | Koncern | | Modervirksomhed | |
|-----------|---|---------------|---------------|-----------------|---------------|
| | | 2002/03 | 2001/02 | 2002/03 | 2001/02 |
| 10 | Kapitalandele i associerede virksomheder | | | | |
| | Kostpris 1. Juli | 11.657 | 0 | 11.657 | 0 |
| | Årets tilgang | 0 | 11.657 | 0 | 11.657 |
| | Kostpris 30. Juni | 11.657 | 11.657 | 11.657 | 11.657 |
| | Reguleringer 1. Juli | -339 | 0 | -339 | 0 |
| | Negativ egenkapital | 988 | 0 | 988 | 0 |
| | Årets resultat | 341 | 0 | 341 | 0 |
| | Afrunding | 0 | -1 | 0 | -1 |
| | Afskrivninger på goodwill | -330 | -338 | -330 | -338 |
| | Reguleringer 30. Juni | 660 | -339 | 660 | -339 |
| | Regnskabsmæssig værdi 30. Juni | 12.317 | 11.318 | 12.317 | 11.318 |

| Navn | Hjem- sted | Ejer- andel | Selskabs- kapital | Egen- kapital t.kr. | Årets resultat t.kr. | PARKEN koncernens andel | |
|--|----------------|----------------|----------------------|---------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| | | | | | | Egen- kapital t.kr. | Årets resultat t.kr. |
| UPE-FCK Soccer School of Excellence Limited | Port Elizabeth | 40% | R 100 | -4.037 | -1.612 | 0 | -645 |
| Euro909Media A/S | København | 15% | kr. 1.000.000 | 41.429 | 6.573 | 6.215 | 986 |
| | | | | | | 6.215 | 341 |
| Goodwill 30. Juni 2003 | | | | | | 6.771 | |
| Afskrivninger på goodwill | | | | | | -669 | -330 |
| | | | | | | 12.317 | 11 |

Der er ingen interne avancer eller tab fra samhandel med associerede virksomheder.

Noter

1. juli 2002 – 30. juni 2003

| Note | t.kr. | Koncern | | Modervirksomhed | |
|-----------|---|---------------|---------------|-----------------|---------------|
| | | 2002/03 | 2001/02 | 2002/03 | 2001/02 |
| 11 | Finansielle indtægter | | | | |
| | Renter, likvide beholdninger og værdipapirer m.v. | 2.804 | 1.883 | 2.598 | 0 |
| | Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 221 | 0 |
| | Ændring af dagsværdi på værdipapirer | 3.090 | 0 | 3.090 | 0 |
| | Afledte finansielle instrumenter, anvendt til sikring | 1.190 | 0 | 1.190 | 0 |
| | Finansielle indtægter i alt | 7.084 | 1.883 | 7.099 | 0 |
| 12 | Finansielle omkostninger | | | | |
| | Renter, amortisering, bank- og priotetsgæld m.v. | 15.547 | 7.397 | 15.250 | 3.537 |
| | Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 763 | 1.150 |
| | Afledte finansielle instrumenter, anvendt til sikring | 497 | 0 | 497 | 0 |
| | Finansielle omkostninger i alt | 16.044 | 7.397 | 16.510 | 4.687 |
| 13 | Skat af årets resultat | | | | |
| | Aktuel skat | 759 | 9.449 | -4.999 | 7.850 |
| | Årets regulering af udskudt skat | 3.108 | 6.076 | 8.862 | 5.472 |
| | Regulering af skat vedr. tidligere år | 116 | 2.693 | 116 | 1.246 |
| | Skat i tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 805 | 3.650 |
| | Skat af årets resultat | 3.983 | 18.218 | 4.784 | 18.218 |
| | Skat af årets resultat kan forklares således: | | | | |
| | Beregnet 30% skat af ordinært resultat før skat | 3.586 | 15.266 | 4.393 | 14.740 |
| | Skatteeffekt af: | | | | |
| | Ikke-skattepligtige poster | 281 | 259 | 274 | 2.232 |
| | Regulering af skat vedr. tidligere år | 116 | 2.693 | 116 | 1.246 |
| | | 3.983 | 18.218 | 4.783 | 18.218 |
| | Effektiv skatteprocent | 33,3% | 35,8% | 32,7% | 37,1% |

Noter

1. juli 2002 – 30. juni 2003

| Note | t.kr. | Koncern | |
|-----------|--|------------------|------------------|
| | | 2002/03 | 2001/02 |
| 14 | Resultat pr. aktie | | |
| | Ordinært resultat efter skat | 7.970 | 34.262 |
| | Minoritetsinteressernes andel af koncernresultat | 1.890 | 1.532 |
| | PARKEN-koncernens andel af årets resultat | 9.860 | 35.794 |
| | Gennemsnitligt antal aktier noteret på Københavns Fondsbørs A/S | 2.468.800 | 1.938.700 |
| | Gennemsnitligt antal egne aktier | -79.431 | -14.260 |
| | Gennemsnitligt antal aktier i omløb | 2.389.369 | 1.924.440 |
| | Udestående aktieoptioners gennemsnitlige udvandingseffekt | 119.479 | 111.250 |
| | Gennemsnitligt antal aktier udvandet | 2.508.848 | 2.035.690 |
| | Resultat pr. aktie (EPS) af kr. 20 | 3,34 | 17,80 |
| | Resultat pr. aktie udvandet (EPS-D) af kr. 20 | 3,18 | 16,83 |
| | Resultat pr. aktie jf. IFRS 33, på basis af PARKEN-koncernens andel af årets resultat (EPS) af kr. 20 | 4,13 | 18,60 |
| | Resultat pr. aktie udvandet jf. IFRS 33, på basis af PARKEN-koncernens andel af årets resultat (EPS-D) af kr. 20 | 3,93 | 17,58 |

Noter

1. juli 2002 – 30. juni 2003

Note t.kr.

15 Immaterielle anlægsaktiver

| | Koncern | | | | I alt |
|--|-----------------|----------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|---------------|
| | Good-will | Kontrakt-rettigheder | Færdig-gjorte udviklingsprojekter | Udviklingsprojekter under udførelse | |
| Kostpris 1. Juli 2002 | 7.761 | 93.213 | 0 | 2.149 | 103.123 |
| Tilgang | 3.607 | 27.967 | 0 | 3.454 | 35.028 |
| Overførsel | 0 | 0 | 5.603 | -5.603 | 0 |
| Afgang | 0 | -300 | 0 | 0 | -300 |
| Kostpris 30. Juni 2003 | 11.368 | 120.880 | 5.603 | 0 | 137.851 |
| Af- og nedskrivninger 1. Juli 2002 | 232 | 27.337 | 0 | 0 | 27.569 |
| Afskrivninger | 2.233 | 32.843 | 784 | 0 | 35.860 |
| Afgang | 0 | -300 | 0 | 0 | -300 |
| Af- og nedskrivninger 30. Juni 2003 | 2.465 | 59.880 | 784 | 0 | 63.129 |
| Regnskabsmæssig værdi 30. Juni 2003 | 8.903 | 61.000 | 4.819 | 0 | 74.722 |
| | Modervirksomhed | | | I alt | |
| | Good-will | Kontrakt-rettigheder | | | |
| Kostpris 1. Juli 2002 | 0 | 93.213 | | 93.213 | |
| Tilgang | 1.450 | 27.687 | | 29.137 | |
| Afgang | 0 | -300 | | -300 | |
| Kostpris 30. Juni 2003 | 1.450 | 120.600 | | 122.050 | |
| Af- og nedskrivninger 1. Juli 2002 | 0 | 27.337 | | 27.337 | |
| Afskrivninger | 18 | 32.828 | | 32.846 | |
| Afgang | | -300 | | -300 | |
| Af- og nedskrivninger 30. Juni 2003 | 18 | 59.865 | | 59.883 | |
| Regnskabsmæssig værdi 30. Juni 2003 | 1.432 | 60.735 | | 62.167 | |

Noter

1. juli 2002 – 30. juni 2003

Note t.kr.

16 Materielle anlægsaktiver

| | Koncern | | | I alt |
|--|--------------------------------|---------------------------------------|---|----------------|
| | Stadion- anlægget PARKEN | Øvrige grunde og byg- ninger | Andre anlæg, driftsma- teriel og inventar | |
| Kostpris 1. Juli 2002 | 257.185 | 14.368 | 54.331 | 325.884 |
| Valutakursregulering, primosaldo | 0 | -1.127 | 4 | -1.123 |
| Tilgang | 2.440 | 170 | 10.468 | 13.078 |
| Afgang | 0 | 0 | -274 | -274 |
| Kostpris 30. Juni 2003 | 259.625 | 13.411 | 64.529 | 337.565 |
| Af- og nedskrivninger 1. Juli 2002 | 12.216 | 72 | 43.979 | 56.267 |
| Afskrivninger | 4.930 | 40 | 5.402 | 10.372 |
| Afgang | 0 | 0 | -215 | -215 |
| Af- og nedskrivninger 30. Juni 2003 | 17.146 | 112 | 49.166 | 66.424 |
| Regnskabsmæssig værdi 30. Juni 2003 | 242.479 | 13.299 | 15.363 | 271.141 |
| Heraf finansielt leasede aktiver | 0 | 0 | 1.717 | 1.717 |
| | Modervirksomhed | | | I alt |
| | Stadion- anlægget PARKEN | Øvrige grunde og byg- ninger | Andre anlæg, driftsma- teriel og inventar | |
| Kostpris 1. Juli 2002 | 257.185 | 10.473 | 10.632 | 278.290 |
| Tilgang | 2.440 | 270 | 187 | 2.897 |
| Afgang | 0 | 0 | -179 | -179 |
| Kostpris 30. Juni 2003 | 259.625 | 10.743 | 10.640 | 281.008 |
| Af- og nedskrivninger 1. Juli 2002 | 12.216 | 72 | 6.288 | 18.576 |
| Afskrivninger | 4.930 | 40 | 1.561 | 6.531 |
| Afgang | 0 | 0 | -121 | -121 |
| Af- og nedskrivninger 30. Juni 2003 | 17.146 | 112 | 7.728 | 24.986 |
| Regnskabsmæssig værdi 30. Juni 2003 | 242.479 | 10.631 | 2.912 | 256.022 |

Den offentlige vurdering af stadionanlægget PARKEN udgjorde pr. 1. januar 2002 tkr. 193.000. Den offentlige vurdering af øvrige grunde og bygninger udgjorde pr. 1. januar 2002 tkr. 10.350. Den bogførte værdi af ikke vurderede ejendomme udgjorde pr. 30. juni 2003 tkr. 2.688.

Noter

1. juli 2002 – 30. juni 2003

Note t.kr.

| | Koncern | | Modervirksomhed | |
|------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
| | Dagsværdi | Kostpris | Dagsværdi | Kostpris |
| 17 Materielle anlægsaktiver | | | | |
| Investeringsejendomme | | | | |
| Værdi 1. Juli 2002 | 309.901 | 317.938 | 309.901 | 317.938 |
| Tilgang | 0 | 1.391 | 0 | 1.391 |
| Ændring i dagsværdi | 20.057 | - | 20.057 | - |
| Værdi 30. Juni 2003 | 329.958 | 319.329 | 329.958 | 319.329 |

Den offentlige vurdering af investeringsejendommene udgjorde pr. 1. januar 2002 tkr. 293.000.

Kapitaliseringsfaktoren er 6,875% (for 2001/2002 7,0%) og værdien er beregnet på en anerkendt afkastningsmodel.

18 Egenkapitalopgørelse

| | Koncern | | | | | | |
|---|-------------------|-------------------------------|--|---|---|----------------------|----------------|
| | Aktie- kapital | Overkurs ved emis- sion | Reserve vedr. regn- skabs- mæssig sikring | Reserve for egne kapital- andele | Reserve for valuta- kursre- gulering | Overført resultat | I alt |
| Egenkapital 1. Juli 2001 | 36.976 | 207.249 | 0 | 0 | 0 | 55.938 | 300.163 |
| Årets resultat | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 35.794 | 35.794 |
| Køb af egne aktier | 0 | 0 | 0 | -8.312 | 0 | 0 | -8.312 |
| Emission | 12.400 | 121.654 | 0 | 0 | 0 | 0 | 134.054 |
| Egenkapital 1. Juli 2002 | 49.376 | 328.903 | 0 | -8.312 | 0 | 91.732 | 461.699 |
| Årets resultat | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 9.860 | 9.860 |
| Køb af egne aktier | 0 | 0 | 0 | -16.331 | 0 | 0 | -16.331 |
| Valutakursregulering, udenlandske dattervirksomheder | 0 | 0 | 0 | 0 | -118 | 0 | -118 |
| Værdiregulering af sikrings- instrumenter, ultimo | 0 | 0 | 656 | 0 | 0 | 0 | 656 |
| Skat af egenkapitalbevægelser | 0 | 0 | -197 | 0 | 0 | 0 | -197 |
| Egenkapital 30. Juni 2003 | 49.376 | 328.903 | 459 | -24.643 | -118 | 101.592 | 455.569 |

Noter

1. juli 2002 – 30. juni 2003

Note t.kr.

18 Egenkapitalopgørelse – fortsat

| | Modervirksomhed | | | | | | | I alt |
|---|-------------------|-------------------------------|--|--|---|---|----------------------|----------------|
| | Aktie- kapital | Overkurs ved emis- sion | Nettoop- skrivning efter indre værdis metode | Reserve vedr. regn- skabs- mæssig sikring | Reserve for egne kapital- andele | Reserve for valuta- kursre- gulering | Overført resultat | |
| Egenkapital 1. Juli 2001 | 36.976 | 207.249 | 0 | 0 | 0 | 0 | 55.938 | 300.163 |
| Årets resultat | 0 | 0 | 652 | 0 | 0 | 0 | 35.142 | 35.794 |
| Køb af egne aktier | 0 | 0 | 0 | 0 | -8.312 | 0 | 0 | -8.312 |
| Emission | 12.400 | 121.654 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 134.054 |
| Egenkapital 1. Juli 2002 | 49.376 | 328.903 | 652 | 0 | -8.312 | 0 | 91.080 | 461.699 |
| Årets resultat | 0 | 0 | 513 | 0 | 0 | 0 | 9.347 | 9.860 |
| Køb af egne aktier | 0 | 0 | 0 | 0 | -16.331 | 0 | 0 | -16.331 |
| Valutakursregulering, udenlandske dattervirksomheder | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -118 | 0 | -118 |
| Værdiregulering af sikrings- instrumenter, ultimo | 0 | 0 | 0 | 656 | 0 | 0 | 0 | 656 |
| Skat af egenkapitalbevægelser | 0 | 0 | 0 | -197 | 0 | 0 | 0 | -197 |
| Egenkapital 30. Juni 2003 | 49.376 | 328.903 | 1.165 | 459 | -24.643 | -118 | 100.427 | 455.569 |

Aktiekapitalen består af 2.468.800 aktier af nominelt kr. 20. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Egne aktier

| | Antal stk. | | Nominel værdi | | % af selskabskapital | |
|-----------------------------|----------------|---------------|------------------|----------------|----------------------|------------|
| | 2002/03 | 2002/01 | 2002/03 | 2002/01 | 2002/03 | 2002/01 |
| 1. Juli | 36.943 | 0 | 738.860 | 0 | 1,5 | 0,0 |
| Køb | 74.833 | 36.943 | 1.496.660 | 738.860 | 3,0 | 1,5 |
| Salg | 0 | 0 | 0 | 0 | 0,0 | 0,0 |
| Egne aktier 30. Juni | 111.776 | 36.943 | 2.235.520 | 738.860 | 4,5 | 1,5 |

PARKEN Sport & Entertainment A/S kan i henhold til bemyndigelse fra generalforsamlingen erhverve maksimalt nom. 4.937.600 kr. egne aktier (246.880 stk.), svarende til 10% af aktiekapitalen frem til 26. januar 2004. Egne aktier erhverves med henblik på incitamentsprogrammer for selskabets direktion og ledende medarbejdere, til løbende tilpasning af selskabets kapitalstruktur, til finansiering af eventuelle opkøb eller finansielle transaktioner eller til en eventuel nedskrivning af aktiekapitalen. Den samlede anskaffelsessum andrager 24,6 mio.kr., heraf er 16,3 mio.kr. anskaffet i 2002/2003.

Pr. 30. juni 2003 udgjorde PARKENs beholdning af egne aktier 111.776 stk.

Incitamentsprogrammerne har et samlet maksimum på 130.000 stk. aktier.

Noter

1. juli 2002 – 30. juni 2003

| Note | t.kr. | Koncern | | Modervirksomhed | |
|-----------|---|----------------|----------------|-----------------|----------------|
| | | 2002/03 | 2001/02 | 2002/03 | 2001/02 |
| 19 | Minoritetsinteresser | | | | |
| | Minoritetsinteresser 1. Juli | 2.143 | 0 | | |
| | Tilgang | 675 | 3.675 | | |
| | Andel af årets resultat | -1.890 | -1.532 | | |
| | Minoritetsinteresser 30. Juni | 928 | 2.143 | | |
| 20 | Udskudt skat | | | | |
| | Udskudt skat 1. juli | 13.126 | 7.050 | 11.174 | 5.702 |
| | Tilgang ved køb af virksomhed | -301 | 0 | 0 | 0 |
| | Årets regulering af udskudt skat | 3.305 | 6.076 | 9.059 | 5.472 |
| | Udskudt skat 30. juni | 16.130 | 13.126 | 20.233 | 11.174 |
| | Årets regulering fordeles således: | | | | |
| | Indregnet i resultatopgørelsen | 3.108 | 6.076 | 8.862 | 5.472 |
| | Indregnet i egenkapitalen | 197 | 0 | 197 | 0 |
| | | 3.305 | 6.076 | 9.059 | 5.472 |
| | Udskudt skat fordeles således: | | | | |
| | Immaterielle anlægsaktiver | -2.632 | -992 | -2.671 | -950 |
| | Materielle anlægsaktiver | 23.658 | 11.966 | 26.008 | 13.520 |
| | Omsætningsaktiver | 1.273 | -750 | 1.549 | -674 |
| | Gældsforpligtelser | -1.165 | -2.117 | -1.165 | -722 |
| | Skattemæssige underskud til fremførsel | -13.896 | -4.286 | -3.488 | 0 |
| | Ej indregnede udskudte skatteaktiver | 8.893 | 9.305 | 0 | 0 |
| | | 16.130 | 13.126 | 20.233 | 11.174 |
| | Udskudte skatteaktiver | -2.023 | 0 | 0 | 0 |
| | Udskudt skat | 18.153 | 13.126 | 20.233 | 11.174 |
| | | 16.130 | 13.126 | 20.233 | 11.174 |
| 21 | Gæld til real- og andre kreditinstitutter | | | | |
| | Gældsforpligtelserne fordeles således: | | | | |
| | Langfristet | 243.252 | 245.130 | 241.909 | 245.130 |
| | Kortfristet | 5.060 | 4.072 | 4.644 | 4.072 |
| | Gæld i alt | 248.312 | 249.202 | 246.553 | 249.202 |
| | Dagsværdi | 261.570 | 246.342 | 259.899 | 246.342 |
| | Nominal værdi | 254.396 | 257.024 | 252.637 | 257.024 |
| | Forfaldtidspunkterne for gældsforpligtelserne er som følger: | | | | |
| | 0-1 år | 5.060 | 4.072 | 4.644 | 4.072 |
| | 1-5 år | 168.721 | 165.088 | 167.378 | 165.088 |
| | > 5 år | 74.531 | 80.042 | 74.531 | 80.042 |
| | | 248.312 | 249.202 | 246.553 | 249.202 |

Leasingforpligtelser på 1,8 mio.kr. indgår i ovennævnte.

Noter

1. juli 2002 – 30. juni 2003

| Note | t.kr. | Koncern | | Modervirksomhed | |
|-----------|--|---------------|---------------|-----------------|---------------|
| | | 2002/03 | 2001/02 | 2002/03 | 2001/02 |
| 22 | Andre hensatte forpligtelser | | | | |
| | Andre hensatte forpligtelser 1. Juli | 14.139 | 0 | 14.139 | 0 |
| | Tilgang | 1.161 | 14.139 | 1.161 | 14.139 |
| | Afgang | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | Andre hensatte forpligtelser 30. Juni | 15.300 | 14.139 | 15.300 | 14.139 |
| 23 | Pengestrøm fra primær drift før ændringer i driftskapital | | | | |
| | Resultat før transferaktiviteter og finansielle poster | 54.528 | 15.979 | | |
| | Reguleringer for ikke-likvide driftsposter m.v.: | | | | |
| | Afskrivninger | 11.589 | 9.625 | | |
| | Værdiregulering investeringsejendomme | -20.057 | 99 | | |
| | Øvrige reguleringer | -775 | 0 | | |
| | Pengestrøm fra primær drift før ændringer i driftskapital i alt | 45.285 | 25.703 | | |
| 24 | Ændring i driftskapital | | | | |
| | Varebeholdninger | -3.648 | 12 | | |
| | Tilgodehavender | -1.626 | 3.069 | | |
| | Leverandører, anden gæld m.v. | 3.857 | 32.794 | | |
| | Ændring i driftskapital i alt | -1.417 | 35.875 | | |

Noter

1. juli 2002 – 30. juni 2003

Note t.kr.

25 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

Eventualforpligtelser

Til enkelte køb af kontraktrettigheder knytter der sig betalinger, der først effektueres når en række betingelser er opfyldt.

Koncernens danske sambeskattede selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst samt for fællesregistrering af moms.

Der påhviler hjemfaldspligt på selskabets investeringsejendomme og stadionanlæg.

PARKEN koncernen er part i enkelte igangværende retssager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse retssager ikke vil påvirke koncernens økonomiske stilling ud over de tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 30. juni 2003.

Sikkerhedsstillelser

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:

| | Koncern | | Modervirksomhed | |
|---|---------|---------|-----------------|---------|
| | 2002/03 | 2001/02 | 2002/03 | 2001/02 |
| Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på | 572.437 | 554.870 | 572.437 | 554.870 |

Noter

1. juli 2002 – 30. juni 2003

Note t.kr.

26 Anvendelse af afledte finansielle instrumenter

Som led i sikring af indregnede og ikke-indregnede transaktioner anvender PARKEN koncernen sikringsinstrumenter, såsom repo-forretninger og renteswaps.

Vedrørende beskrivelse af risici henvises til omtalen i ledelsesberetningen.

Pr. 30. juni 2003 kan dagsværdien af de indgåede forretninger specificeres således:

| | Koncern | | Modervirksomhed | |
|-----------------------------------|------------|----------|-----------------|----------|
| | 2002/03 | 2001/02 | 2002/03 | 2001/02 |
| Repo-forretninger (positiv værdi) | 3.722 | 0 | 3.722 | 0 |
| Renteswaps (negativ værdi) | -3.066 | 0 | -3.066 | 0 |
| Netto | 656 | 0 | 656 | 0 |

Nettoværdien er indregnet direkte på egenkapitalen.

I andre tilgodehavender og i anden gæld er indregnet et beløb på 91,6 mio.kr. svarende til omfanget af de indgåede repo-forretninger.

27 Oplysning om nærtstående parter og transaktioner med disse

PARKEN Sport & Entertainment A/S' nærtstående parter omfatter selskabets bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

PARKEN Sport & Entertainment A/S har udover koncerninterne transaktioner, der er elimineret i koncernregnskab, og vederlag der hidhører fra ansættelsesaftaler, gennemført transaktioner med nærtstående partner omfattende bl.a. lejemål i PARKENs kontortårne, tegning af diverse samarbejdsaftaler, markedsføringsaftaler, opstilling af billetautomater samt køb af aktiviteter. PARKEN Sport & Entertainment A/S har derudover en række aftaler med KB og B 1903 om bl.a. brugsret af træningsfaciliteter m.v. Samtlige vederlag og transaktioner er gennemført på markedsmæssige vilkår.

Noter

1. juli 2002 – 30. juni 2003

Note

28 Bestyrelse og direktion

Selskabets bestyrelses- og direktionsmedlemmer beklæder følgende ledelseshverv i andre danske aktieselskaber bortset fra 100% ejede dattervirksomheder. Hvor flere selskaber indgår i samme koncern nævnes alene moder-selskabet.

Bestyrelse:

Flemming Østergaard (formand)

Peter Højland

Michael Kjær

Ledelseshverv i andre danske aktieselskaber

Flemming Østergaard Management A/S, formand
Skodsborg Fysioterapi ApS, formand
Albatros Travel A/S
The Great Wall Marathon A/S
J.L.G. Entreprise A/S
Bacher & Schilder A/S
Thura Film A/S
All Right Biografer A/S

Transmedica A/S, Adm. direktør
Amrop-Hever A/S, formand
Transmedica Holding A/S, formand
Danske Bank A/S
Danisco A/S
Nordicom A/S
Knud Wexøe A/S
Lars Muusman A/S

F Group A/S, Adm. direktør
Brødrene A & O Johansen A/S
Interdan A/S
Dankor Autoimport A/S
Proviso Fondsmæglerselskab A/S
MMP Invest af 1988 A/S

Noter

1. juli 2002 – 30. juni 2003

Note

28 Bestyrelse og direktion – fortsat

| | |
|----------------|---|
| Harald Nielsen | NIELSEN GROUP A/S, formand Rudi & Harald Nielsen A/S, formand RHN Invest A/S, formand Planet Holding A/S og dattervirksomheder, formand Advanced Barter System A/S, formand Active Sportswear Int. Holding A/S og dattervirksomheder |
|----------------|---|

| | |
|--------------|---|
| Peter Norvig | Cavan Venture A/S CPP A/S Butik Amager A/S Dressmann A/S og dattervirksomheder |
|--------------|---|

| | |
|-------------|-------|
| Benny Olsen | Ingen |
|-------------|-------|

Direktion:

| | |
|-----------------|--|
| Jørgen Glistrup | E billetter A/S, formand Euro909Media A/S og dattervirksomheder, formand Valcon Management Consultants A/S |
|-----------------|--|

| | |
|------------|---------------------------|
| Dan Hammer | E billetter A/S, direktør |
|------------|---------------------------|

| | |
|---------------------------|-------|
| Niels-Christian Holmstrøm | Ingen |
|---------------------------|-------|

Hvor intet andet er anført, er ledelseshvervet medlem af bestyrelsen

Definitioner på nøgletal

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 1997". De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

| | |
|------------------------------------|--|
| Overskudsgrad | $\frac{\text{Resultat før transferaktiviteter og finansielle poster} \times 100}{\text{Indtægter i alt}}$ |
| Afkastningsgrad | $\frac{\text{Resultat før transferaktiviteter og finansielle poster} \times 100}{\text{Aktiver, ultimo}}$ |
| Likviditetsgrad | $\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$ |
| Egenkapitalandel (soliditet) | $\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt}}$ |
| Indre værdi, ultimo | $\frac{\text{Egenkapital, ultimo}}{\text{Antal aktier, ultimo}}$ |
| Egenkapitalforrentning | $\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$ |
| Resultat pr. aktie (EPS) | $\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Gennemsnitlig antal aktier i omløb}}$ |
| Resultat pr. aktie Diluted (EPS-D) | $\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Gennemsnitlig antal aktier udvandet inkl. udestående aktieoptioners gennemsnitlige udvandingseffekt}}$ |
| Cash Flow Per Share (CFPS) | $\frac{\text{Pengestrøm fra driften}}{\text{Gennemsnitlig antal aktier}}$ |





PARKEN Sport & Entertainment A/S
Øster Allé 50
2100 København Ø

Telefon 35 43 31 31
Telefax 35 43 31 13
Hjemmesider www.parken.dk , www.fck.dk
E-mail info@parken.dk